长城汽车
专注 专业 专家

# 長城汽車股份有限公司
# GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

H 股股份代號：2333
A 股股份代號：601633

# 2019
# 年度報告

* 僅供識別

## 重要提示

**一、 本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。**

**二、 公司全體董事出席董事會會議。**

**三、 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。**

本年度報告內的財務信息按照《中國企業會計準則》及相關法規編制。

**四、 公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人劉玉新及會計機構負責人（會計主管人員）盧彩娟聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。**

**五、 經董事會審議的報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案**

經德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）審計，2019年度本集團淨利潤為人民幣4,530,732,870.30元，歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣4,496,874,893.92元。本公司擬向本公司股東宣派截至2019年12月31日止年度的現金股利人民幣2,281,817,250.00元，即每股派發現金股利人民幣0.25元（含稅）。本議案尚需本公司2019年年度股東大會審議。

**六、 前瞻性陳述的風險聲明**

√ 適用 ❑ 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者註意投資風險。

**七、 是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況**

否

**八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？**

否

**九、 重大風險提示**

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第五節「經營情況討論與分析（管理層討論與分析）」中第三項「公司關於公司未來發展的討論與分析」部分詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

**十、 其他**

❑ 適用 √ 不適用

# 目　錄


第一節
釋義 16

第二節
公司簡介和主要財務指標 18

第三節
公司業務概要 27

第四節
董事長致辭 30

第五節
經營情況討論與分析（管理層討論分析） 33

第六節
董事會報告 73

第七節
監事會報告 80

第八節
重要事項 83

第九節
普通股股份變動及股東情況 114

第十節
優先股相關情況 123

第十一節
董事、監事、高級管理人員和員工情況 124

第十二節
公司治理及企業管治報告 137

第十三節
公司債券相關情況 163

第十四節
財務報告（審計報告） 164

第十五節
備查文件目錄 360

引領智能

# 科技新趨勢

HAVAL

中国SUV全球领导者

VV5

WEY
中国豪华SUV领导者
豪華如你所見，
如WEY所見

引領智能

# 科技新趨勢

HAVAL

中国SUV全球领导者

VV6

WEY
中国豪华SUV领导者
豪華如你所見，
如WEY所見

引領智能

# 科技新趨勢

HAVAL

中国SUV全球领导者

风骏 7

长城皮卡
领航
未来

領航

# 未來

ORA
欧拉

# 第一節　釋義

## 一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

| | | |
|---|---|---|
| 「A股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣（股份代號：601633）； |
| 「A股股東」 | 指 | A股持有人； |
| 「公司章程」 | 指 | 本公司的組織章程，經不時修訂、修改或以其他方式補充； |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會； |
| 「公司」或「本公司」或「長城汽車」 | 指 | 長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市； |
| 「公司法」 | 指 | 中華人民共和國公司法； |
| 「競爭業務」 | 指 | 與長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務； |
| 「中國證監會」 | 指 | 中國證券監督管理委員會； |
| 「本集團」 | 指 | 長城汽車股份有限公司及其子公司； |
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元買賣（股份代號：2333）； |
| 「H股股東」 | 指 | H股持有人； |
| 「《香港上市規則》」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）； |
| 「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司； |
| 「《標準守則》」 | 指 | 《香港上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》； |

| | | |
|---|---|---|
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國； |
| 「報告期」或「本期」或「年度」 | 指 | 截至2019年12月31日止12個月； |
| 「《證券及期貨條例》」 | 指 | 香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；及 |
| 「上交所」 | 指 | 上海證券交易所。 |

# 第二節　公司簡介和主要財務指標

## 一、公司信息

| | |
|---|---|
| 公司的中文名稱 | 長城汽車股份有限公司 |
| 公司的中文簡稱 | 長城汽車 |
| 公司的外文名稱 | Great Wall Motor Company Limited |
| 公司的外文名稱縮寫 | Great Wall Motor |
| 公司的法定代表人 | 魏建軍 |

## 二、聯繫人和聯繫方式

| | 董事會秘書 | 證券事務代表 |
|---|---|---|
| 姓名 | 徐輝(公司秘書) | 陳永俊 |
| 聯繫地址 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 |
| 電話 | 86(312)-2197813 | 86(312)-2197813 |
| 傳真 | 86(312)-2197812 | 86(312)-2197812 |
| 電子信箱 | zqb@gwm.com.cn | zqb@gwm.com.cn |

## 三、基本情況簡介

| | |
|---|---|
| 公司註冊地址 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 |
| 公司註冊地址的郵政編碼 | 071000 |
| 公司辦公地址 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 |
| 公司辦公地址的郵政編碼 | 071000 |
| 公司網址 | www.gwm.com.cn |
| 電子信箱 | zqb@gwm.com.cn |
| 香港主要營業地點 | 香港上環德輔道中161號香港貿易中心19樓1903至1904室 |

## 四、信息披露及備置地點

| | |
|---|---|
| 公司選定的信息披露媒體名稱 | 中國證券報、上海證券報 |
| 登載年度報告的中國證監會指定網站的網址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度報告備置地點 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號長城汽車股份有限公司證券法務部 |
| 登載年度報告的香港聯交所指定網站的網址 | www.hkexnews.hk |
| 登載年度報告的公司網站的網址 | www.gwm.com.cn |

## 五、公司股票簡況

公司股票簡況

| 股票種類 | 股票上市交易所 | 股票簡稱 | 股票代碼 | 變更前股票簡稱 |
|---|---|---|---|---|
| A股 | 上交所 | 長城汽車 | 601633 | – |
| H股 | 香港聯交所 | 長城汽車 | 2333 | – |

| 股票種類 | 股票上市交易所 | 上市日期 | 已發行股份數目 | 每手股數 |
|---|---|---|---|---|
| A股 | 上交所 | 2011年9月28日 | 6,027,729,000股A股<br>（總股數：9,127,269,000股，<br>H股：3,099,540,000股） | 100股 |
| H股 | 香港聯交所 | 2003年12月15日 | 3,099,540,000股H股<br>（總股數：9,127,269,000股，<br>A股：6,027,729,000股） | 500股 |

## 六、其他相關資料

| | | |
|---|---|---|
| 公司聘請的會計師事務所（境內） | 名稱 | 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥） |
| | 辦公地址 | 上海市黃浦區延安東路222號30樓 |
| | 簽字會計師姓名 | 童傳江<br>楊寧 |
| 公司法律顧問（香港法律） | 史密夫斐爾律師事務所 | |
| 公司法律顧問（中國法律） | 北京金誠同達律師事務所 | |
| 香港H股股份過戶登記處 | 香港中央證券登記有限公司<br>香港灣仔皇后大道東183號<br>合和中心17樓1712-1716號室 | |
| A股股份過戶登記處 | 中國證券登記結算有限責任公司上海分公司<br>中國上海市<br>浦東新區陸家嘴東路166號<br>中國保險大厦3層 | |
| 投資者及傳媒關係顧問（H股） | 智策企業推廣顧問有限公司<br>香港中環雪廠街24-30號<br>順豪商業大厦18樓 | |
| 主要往來銀行 | 中國銀行股份有限公司保定市裕華支行<br>中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行<br>中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行<br>中國光大銀行股份有限公司石家莊分行<br>中信銀行股份有限公司保定分行<br>交通銀行股份有限公司保定分行<br>平安銀行股份有限公司廣州分行 | |
| 獲授權代表 | 王鳳英女士<br>徐輝先生 | |
| 財務年結日期 | 十二月三十一日 | |

| | |
|---|---|
| 執行董事 | 魏建軍先生（董事長）<br>王鳳英女士（副董事長）<br>楊志娟女士 |
| 非執行董事 | 何平先生 |
| 獨立非執行董事 | 馬力輝先生<br>李萬軍先生<br>吳智傑先生 |
| 職工代表監事 | 陳彪先生 |
| 獨立監事 | 宗義湘女士<br>羅金莉女士（於2019年5月17日辭去該職務）<br>劉倩女士（於2019年5月17日獲委任） |
| 審計委員會 | 何平先生<br>馬力輝先生<br>李萬軍先生<br>吳智傑先生 |
| 薪酬委員會 | 魏建軍先生<br>馬力輝先生<br>李萬軍先生 |
| 提名委員會 | 魏建軍先生<br>馬力輝先生<br>吳智傑先生 |
| 戰略委員會 | 魏建軍先生<br>王鳳英女士<br>何平先生<br>馬力輝先生<br>李萬軍先生 |

## 七、近五年主要會計數據和財務指標

### （一）主要會計數據

*單位：萬元　幣種：人民幣*

| 主要會計數據 | 2019年 | 2018年 | 本期比上年同期增減(%) | 2017年 | 2016年 | 2015年 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 營業總收入 | **9,621,068.88** | 9,922,998.72 | -3.04 | 10,116,948.88 | 9,861,570.24 | 7,603,314.25 |
| 營業收入 | **9,510,807.86** | 9,779,985.92 | -2.75 | 10,049,161.82 | 9,844,366.51 | 7,595,458.60 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | **449,687.49** | 520,731.40 | -13.64 | 502,729.80 | 1,055,115.89 | 805,933.25 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤 | **398,675.10** | 388,877.21 | 2.52 | 429,819.69 | 1,035,362.67 | 765,198.58 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | **1,397,230.24** | 1,969,782.59 | -29.07 | -107,667.01 | 883,540.62 | 1,003,369.04 |
| 營業總成本 | **9,140,898.60** | 9,299,224.22 | -1.70 | 9,546,032.71 | 8,595,641.79 | 6,676,875.09 |
| 營業成本 | **7,968,448.73** | 8,148,094.26 | -2.20 | 8,196,690.36 | 7,436,022.35 | 5,686,391.14 |
| 稅金及附加 | **316,860.30** | 362,738.04 | -12.65 | 390,568.81 | 383,280.64 | 288,628.58 |
| 銷售費用 | **389,666.99** | 457,519.86 | -14.83 | 440,639.78 | 317,542.44 | 284,156.51 |
| 管理費用 | **195,545.34** | 167,630.37 | 16.65 | 159,846.54 | 139,446.05 | 126,999.49 |
| 研發費用 | **271,622.04** | 174,337.91 | 55.80 | 336,457.33 | 318,023.64 | 276,060.91 |
| 財務費用 | **-35,102.91** | -49,387.52 | – | 13,860.11 | -385.86 | 13,937.09 |
| 資產減值損失（損失以「-」號填列） | **-50,361.76** | -13,652.92 | – | -31,707.87 | -41,315.30 | -8,185.11 |
| 信用減值損失（損失以「-」號填列） | **-4,934.87** | -18,187.91 | – | – | – | – |
| 公允價值變動損益（損失以「-」號填列） | **-7,330.20** | -14,035.13 | – | 17,539.60 | – | -21.44 |
| 投資收益 | **1,550.51** | 21,927.02 | -92.93 | 12,422.48 | 3,034.78 | 9,809.67 |
| 對聯營企業和合營企業的投資收益 | **30,370.69** | – | 100.00 | – | – | 783.58 |
| 其他收益 | **54,269.70** | 17,580.53 | 208.69 | 16,625.66 | – | – |
| 資產處置收益（損失以「-」號填列） | **4,320.70** | 5,797.65 | -25.47 | -380.81 | -1,577.44 | -4,521.61 |
| 營業利潤 | **477,684.36** | 623,203.73 | -23.35 | 585,415.24 | 1,226,070.49 | 923,520.67 |
| 營業外收入 | **34,212.43** | 25,287.99 | 35.29 | 39,068.85 | 24,757.52 | 46,532.54 |
| 營業外支出 | **1,841.15** | 784.53 | 134.68 | 1,187.50 | 2,521.93 | 1,195.54 |
| 非流動資產處置損失 | **7,107.44** | 7,627.54 | -6.82 | 2,278.37 | 1,712.74 | 4,723.57 |
| 利潤總額 | **510,055.64** | 647,707.20 | -21.25 | 623,296.60 | 1,248,306.08 | 968,857.68 |
| 所得稅費用 | **56,982.35** | 122,943.29 | -53.65 | 118,957.95 | 192,910.61 | 162,821.20 |
| 淨利潤 | **453,073.29** | 524,763.91 | -13.66 | 504,338.65 | 1,055,395.46 | 806,036.48 |
| 少數股東損益 | **3,385.80** | 4,032.52 | -16.04 | 1,608.85 | 279.58 | 103.23 |

*單位：萬元　幣種：人民幣*

| 主要會計數據 | 2019年末 | 2018年末 | 本期比上年同期增減(%) | 2017年 | 2016年 | 2015年 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 歸屬於上市公司股東的淨資產 | **5,439,922.99** | 5,252,483.11 | 3.57 | 4,913,453.04 | 4,729,480.17 | 3,833,086.94 |
| 總資產 | **11,309,640.95** | 11,180,041.13 | 1.16 | 11,054,707.38 | 9,230,916.06 | 7,191,062.68 |
| 總負債 | **5,869,717.96** | 5,911,182.38 | -0.70 | 6,128,911.21 | 4,495,551.60 | 3,352,371.04 |
| 期末總股本 | **912,726.90** | 912,726.90 | – | 912,726.90 | 912,726.90 | 912,726.90 |

## （二）主要財務指標

| 主要財務指標 | 2019年 | 2018年 | 本期比上年同期增減(%) | 2017年 | 2016年 | 2015年 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 基本每股收益(元／股) | **0.4927** | 0.5705 | -13.64 | 0.5508 | 1.1560 | 0.8830 |
| 稀釋每股收益(元／股) | **不適用** | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 |
| 扣除非經常性損益後的基本每股收益（元／股） | **0.4368** | 0.4261 | 2.52 | 0.4709 | 1.1344 | 0.8384 |
| 加權平均淨資產收益率(%) | **8.45** | 10.27 | 減少1.82個百分點 | 10.48 | 24.73 | 22.47 |
| 扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%) | **7.49** | 7.67 | 減少0.18個百分點 | 8.96 | 24.27 | 21.34 |

報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標的說明

√ 適用　❑ 不適用

近年來，本集團聚焦SUV品類，加大研發投入提升研發費用支出，強化品牌營銷，提升客戶滿意度及品牌影響力，促進銷售規模持續增長；面對持續加劇的市場競爭，公司主動調整策略，加大4大品牌產品及品牌力打造，拓寬產品售價區間，影響了收入及利潤的增速。近年來公司市場佔有率提升，經營質量提升，2019年歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤實現同比增長2.52%。

## 八、境內外會計準則下會計數據差異

### （一）同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

❑ 適用　√ 不適用

### （二）同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

❑ 適用　√ 不適用

### （三）境內外會計準則差異的說明：

❑ 適用　√ 不適用

## 九、2019年分季度主要財務數據

*單位：元　幣種：人民幣*

| | 第一季度（1-3月份） | 第二季度（4-6月份） | 第三季度（7-9月份） | 第四季度（10-12月份） |
|---|---|---|---|---|
| 營業總收入 | 22,627,226,455.43 | 18,749,452,822.26 | 21,201,530,706.25 | 33,632,478,834.86 |
| 營業收入 | 22,085,450,532.15 | 18,231,476,470.48 | 21,183,426,831.34 | 33,607,724,805.55 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 773,283,049.90 | 743,886,063.78 | 1,400,277,004.73 | 1,579,428,775.51 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤 | 643,462,453.45 | 597,605,772.90 | 1,348,257,965.52 | 1,397,424,843.54 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | -1,735,743,530.51 | 7,848,360,261.48 | 3,793,577,237.97 | 4,066,108,465.85 |

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

❑ 適用　√ 不適用

## 十、非經常性損益項目和金額

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 非經常性損益項目 | 2019年金額 | 2018年金額 | 2017年金額 |
|---|---|---|---|
| 非流動資產處置損益 | **43,207,041.88** | 57,976,477.13 | -3,808,085.14 |
| 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外 | **609,187,841.95** | 322,488,351.22 | 439,093,687.35 |
| 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益 | **54,486.41** | – | – |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | **90,769,597.30** | 98,351,583.15 | 105,976,484.20 |
| 處置長期股權投資收益，以及處置理財產品取得的投資收益（損失以"-"列示） | **-89,308,089.77** | 219,270,174.59 | 124,224,830.95 |
| 公允價值變動收益（損失以"-"列示） | **-73,302,005.19** | -140,351,300.70 | 175,396,032.00 |
| 履約保證金利息收入 | **–** | 1,025,378,584.90 | – |
| 少數股東權益影響額 | **-2,959.70** | -717,579.32 | -280,190.33 |
| 所得稅影響額 | **-70,482,054.37** | -263,854,453.41 | -111,501,675.25 |
| 合計 | **510,123,858.51** | 1,318,541,837.56 | 729,101,083.78 |

## 十一、採用公允價值計量的項目

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 項目名稱 | 期初餘額 | 期末餘額 | 當期變動 | 對當期利潤的影響金額 |
|---|---|---|---|---|
| 分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | | | | |
| 其中：債務工具投資－理財產品 | **3,008,768,131.30** | 4,286,106,393.12 | 1,277,338,261.82 | 18,606,393.12 |
| 權益工具投資 | **168,875,000.00** | 76,585,824.00 | -92,289,176.00 | -92,289,176.00 |
| 衍生金融資產 | | 380,777.69 | 380,777.69 | 380,777.69 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | | | | |
| 其中：應收款項融資－應收票據 | **31,883,667,949.34** | 31,445,748,809.31 | -437,919,140.03 | – |
| 其他權益工具投資 | **7,700,000.00** | 7,700,000.00 | – | – |
| 合計 | **35,069,011,080.64** | 35,816,521,804.12 | 747,510,723.48 | -73,302,005.19 |

## 十二、其他

❑ 適用　√ 不適用

# 第三節　公司業務概要

## 一、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式及行業情況說明

### 1. 公司主要業務

本公司是中國最大的SUV製造企業之一。目前，旗下擁有哈弗、WEY、長城皮卡、歐拉四個品牌，並與寶馬合作，成立合資公司光束汽車有限公司並運作，產品涵蓋SUV、轎車、皮卡三大品類，以及相關主要汽車零部件的生產及供應。

### 2. 經營模式

本集團通過聚焦SUV品類，創新品牌經營，滿足不同顧客需求，打造細分市場領先優勢，鞏固本集團在SUV市場的地位。

本集團致力於建立完善的研供產銷體系。

在研發環節，本集團在科技研發上始終堅持「精準投入」，追求行業領先，為打造「科技長城」奠定了堅實的基礎。長期以來，長城汽車在汽車「新四化」領域不懈探索，在智能網聯領域，發佈「GTO全域智慧生態戰略」，聯合騰訊、阿里高德、百度、中國電信、中國聯通、中國移動、華為和高通8家科技巨頭企業，構建智慧出行生態圈，並提出打造出行機器人的願景。此外，智能座艙、L4級別城市自動駕駛、5G遠程無人駕駛、全自動代客泊車等即將實現量產的「黑科技」，全面提升了長城汽車在全球市場的競爭力。

在零部件採購環節，本集團以打造國際一流水平的供應鏈為目標，通過垂直整合、與國際知名品牌供應商戰略合作等策略掌控核心零部件資源，目前已設立蜂巢易創科技有限公司（以下簡稱「蜂巢易創」）、精誠工科汽車系統有限公司（以下簡稱「精工汽車」）、諾博汽車系統有限公司（以下簡稱「諾博汽車」）、曼德電子電器有限公司（以下簡稱「曼德電子電器」），促使零部件業務獨立開放，真正實現市場化運營，提升綜合競爭力；同時通過與博世、ZF、奧托立夫、博格華納等國際一流供應商建立長期戰略合作關係，充分發揮各自資源優勢，共同打造國內外創新領先的汽車產品。

在生產佈局方面，本集團搭建「9+5」全球化生產佈局，在國內，已集中形成華北、華東、華南三大整車生產區域，完成國內的「黃金三角」生產佈局，保定、徐水、天津、永川、平湖、泰州和張家港八個全工藝生產基地將全面覆蓋國內市場，並對全球發展形成有力支撐。在全球範圍內，俄羅斯圖拉工廠成為進軍歐洲市場的橋頭堡，並連接厄瓜多爾、馬來西亞、突尼斯等KD工廠共同支撐起海外市場的發展。

在營銷領域，本集團在全球60多個國家建立了營銷網絡，海外營銷網絡已超過500家，同時不斷探索創新互聯網+的營銷模式，於今年打造了首家全場景AI智慧門店，融合線上線下服務的新零售「智慧門店」，秉承「智能化、移動化、場景化、數據化」的建設理念，打造用戶經營一線主陣地，作為未來公司新零售體系重要的支撐單元和戰略支點，助推由產品為主向「產品+服務」二元化品牌建設的轉型。

除此之外，本集團基於汽車產品生命周期，延伸汽車產業鏈，積極探索、完善汽車後市場服務。汽車金融方面，於2014年組建了天津長城濱銀汽車金融有限公司，基於傳統的個人汽車貸經銷商庫存融資服務，豐富業務產品，拓展渠道，最大限度滿足不同客戶的購車需求。

## 3. 行業情況

### *(1) 汽車產銷量降幅增大*

受中美經貿摩擦、環保標準切換、新能源補貼退坡等因素的影響，2019年，汽車產銷分別完成2,572.1萬輛和2,576.9萬輛，同比分別下降7.5%和8.2%，但是，產銷量繼續蟬聯全球第一。

### *(2) 乘用車品類整體降幅進一步擴大，未來競爭將受到嚴峻挑戰*

2019年，乘用車產銷分別完成2,136.0萬輛和2,144.4萬輛，同比分別下降9.2%和9.6%，轎車、SUV、MPV、交叉型乘用車均出現下滑。乘用車產品消費升級趨勢更為明顯，隨著首次購車比例的下降，低端乘用車產品市場份額持續萎縮，各細分領域產品逐步向高端化發展，同時面臨合資品牌的打壓、自主品牌的混戰及新跨界者的進入，汽車市場競爭日趨激烈，真正進入優勝劣汰的局面。

### *(3) 新能源汽車結束高速增長勢頭*

2019年，新能源汽車產銷分別完成124.2萬輛和120.6萬輛，同比分別下降2.3%和4.0%。其中純電動汽車生產完成102萬輛，同比增長3.4%；銷售完成97.2萬輛，同比下降1.2%；插電式混合動力汽車產銷分別完成22.0萬輛和23.2萬輛，同比分別下降22.5%和14.5%；燃料電池汽車產銷分別完成2,833輛和2,737輛，同比分別增長85.5%和79.2%。受補貼退坡影響，下半年呈現大幅下降態勢。

***(4)　汽車出口增速減緩***

2019年，汽車出口102.4萬輛，同比下降1.6%。其中乘用車出口72.5萬輛，同比下降4.3%。

註：上述行業數據來源於中國汽車工業協會。

## 二、報告期內公司主要資產發生重大變化情況的說明

❑ 適用　√ 不適用

## 三、報告期內核心競爭力分析

√ 適用　❑ 不適用

### 1.　公平公正的特色文化

公司致力於「以誠信促協同、以協同謀發展」，通過營造公平、公正、簡單、透明的工作環境，為企業持續、健康發展保駕護航。

### 2.　深耕品牌建設穩中求進

公司多年來秉承聚焦發展戰略，不貪大求全，聚焦核心業務，共享優質資源，專注細分領域深耕細作，立足打造細分市場的領導者品牌，形成獨特的競爭優勢。

### 3.　強化質量文化，持久專注品質提升

公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求「以品質帶動效益增長和持續發展」，持續提升質量管理水平。

### 4.　垂直整合，產業集群

公司長期致力於核心零部件的自主研發及生產，不斷提升垂直整合的含金量，已形成發動機、變速器、車燈等核心零部件的自製能力，大幅提升整車在質量與成本上的競爭力，零部件外拓市場，提升競爭力，結合工廠佈局，規劃零部件業務。

### 5.　堅持精準研發，以創新驅動發展

本集團通過跨界融合、協同等方式，引入了BAT、華為、高通等戰略合作夥伴，發佈了GTO全域智慧生態戰略，開創出行機器人新時代。完成L3級自動駕駛嵌入式集成開發，具備L4級自動駕駛展示能力，在智能化領域形成行業領先優勢。

# 第四節　董事長致辭

致各位股東：

本人欣然提呈本集團截至2019年12月31日止年度經審計綜合業績。

2019年，是全球經濟跌宕起伏的一年。這一年，國際貿易局勢時有緊張，金融市場脆弱性累積，全球經濟貿易增速顯著放緩，主要經濟體經濟增速普遍回落。可以說，從2019年開始，全球經濟受多方影響，逐漸進入到全新的發展時期。

伴隨國際及國內經濟增速放緩，2019年中國汽車工業總體承受了較大壓力，但2019年下半年表現出較強的自我恢復能力，行業總體保持在合理區間。根據中國汽車工業協會統計數據，2019年，汽車產銷分別完成2,572.1萬輛和2,576.9萬輛，同比分別下降7.5%和8.2%，但汽車產銷量繼續蟬聯全球第一，主流中國品牌表現出強大的發展韌性。

在2019年汽車行業持續下滑的市場情況下，本集團深自砥礪，篤定前行，全年總銷量實現106萬輛，連續4年實現產銷量超百萬輛；全年實現營業總收入逾人民幣960億元，淨利潤達人民幣45.3億元。

2019年，長城汽車不僅與原有的合作夥伴加深了關係，也在不斷結交新朋友，擴大「朋友圈」，與國際一流企業一道，構建出了行業領先的合作新生態。長城汽車秉承「穩健經營」理念，不斷深化「對外開放」，以全球化促發展。年度內，俄羅斯圖拉工廠竣工投產，中俄兩國領導人共同見證了哈弗F7車型在俄羅斯上市銷售。重慶工廠的竣工投產，不僅輻射成渝地區，還向東貫穿長江經濟帶，向南覆蓋整個東南亞市場。此外，本集團與寶馬合資的張家港光束汽車項目落地，開創了「聯合研發、中國製造、服務全球」的嶄新業態模式；山東日照、浙江平湖、江蘇泰州等項目也在穩步推進。我們要用全球化的戰略眼光，部署中國車企全球化的共贏模式。

2019年，本集團深入實施「創新驅動發展」 戰略，堅持「研發精準投入」，以創新謀未來。本集團構建了以保定總部為核心，以德國、美國、日本、印度、奧地利、韓國為協同的「七國十地」全球研發佈局。引入百度、阿里高德、騰訊、華為、高通等戰略合作夥伴，發佈了以GTO全域智慧生態為核心的智能網聯戰略，開創出行機器人新時代；本集團發佈了中國首款9DCT變速器，及「電機、控制器、減速器」集成式的三合一電驅動系統；本集團推出的GW4C20B發動機榮獲「中國心」十佳發動機稱號。

2019年，本集團繼續踐行「由中國產品向中國品牌轉變」的發展要求，以品牌提價值。哈弗品牌全球累計銷量近600萬輛，連續10年保持中國SUV銷量冠軍；WEY品牌創立3年，已成為首個突破30萬輛的中國豪華SUV品牌，並以全球化為願景，計劃進入歐洲、北美市場；長城皮卡連續22年保持國內、出口銷量雙第一，國內市場佔有率超35%；在新能源汽車市場，本集團的歐拉品牌勢如破竹，實現A00細分市場銷量增速第一。未來，幾大品牌仍將協同作戰，不斷推出更多優質產品和服務，為全球用戶創造更大價值。

未來，中國經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢不會變，但也處在轉變發展方式、優化經濟結構、轉換增長動力的攻關期，同時由於新冠肺炎疫情的影響，經濟下行壓力加大。世界經濟，受英國脱歐、中美貿易摩擦、新冠肺炎疫情等因素影響，也在持續放緩。作為與經濟周期強相關的產業，全球汽車市場也必然受到影響。

但正如疫情帶給我們危機，也孕育機遇和希望，我們要從更廣闊更高遠的視野去看發展，才能衝破桎梏，實現新的騰飛。本集團的發展實踐充分證明，在堅守企業長期價值的同時，更要勇於創新變革。對於全球的汽車產業來説，中國無疑是一個後來者，但值得慶幸的是，我們趕上了一個好的時代。當下，以5G和AI技術為代表的第四次工業革命的浪潮，正在以前所未有的力量和速度，席卷全球各個領域，新一輪科技革命和產業重構形成歷史性交匯。在行業「百年未有之變局」中，「新四化」仍將是全球汽車產業變革的核心，而中國汽車也必將成為後起居上的代表，佔得了未來全球汽車發展的制高點。對於本集團而言，這是一次千載難逢的機遇，我們要抓住機遇積極轉型和創新，我們應該有足夠的信心，成為重塑全球汽車產業格局的關鍵力量。

2020年，是國家「十三五」規劃收官之年，也是本集團迎接新挑戰、實現高質量發展的關鍵一年，是本集團全球化戰略全面提速的一年，本集團將繼續堅持以用戶的視角、行業的視角、競爭的視角，著力從以下幾方面推行變革，開啟長城汽車新的成長周期，構築未來發展動力引擎。

1、要繼續深化機制變革，提升管理效能；

2、要不拘一格，讓更多的優秀人才脱穎而出；

3、要用開放的理念，促進各板塊業務高質量發展；

4、要加快數字化、清潔化轉型；

5、要堅定不移「走出去」，堅決擁抱「全球化」。

長城汽車應變革而生，歷經中國汽車業幾十年風雨歷程，為中國經濟發展添加註解；因變革而興，完成了從汽車工業「參與者」到「領航者」的跨越發展，提振了中國品牌的發展信心。而今站在而立之年的重要關頭，我們要以更高遠的格局、更廣闊的視野、更開放的心態及更創新的模式，把汽車產業的全球化格局，帶入我們的時代！志無休者，雖難必易；行不止者，雖遠必臻！

**魏建軍**
*董事長*

中國河北省保定市
2020年4月24日

# 第五節　經營情況討論與分析(管理層討論分析)

## 一、經營情況討論與分析

### 經營環境

2019年全球經濟貿易增速顯著放緩，主要經濟體增速普遍回落。面對國內外風險挑戰明顯增多的複雜局面，我國經濟延續了總體平穩，穩中有進的發展態勢，就業比較充分，三大攻堅戰(精準脱貧、污染防治、防範化解重大風險)成效明顯，各項工作取得積極成效。2019年國內生產總值(GDP)達到99.1萬億元人民幣，同比增長6.1%。

2019年我國汽車行業在轉型升級過程中，受中美經貿摩擦、環保標準切換、新能源補貼退坡等因素的影響，承受了較大壓力。年內，生產企業主動調整，積極應對，下半年表現出較強的自我恢復能力，行業總體保持在合理區間。

2019年，汽車產銷分別完成2,572.1萬輛和2,576.9萬輛，同比分別下降7.5%和8.2%，而產銷量則繼續蟬聯全球第一。

根據中國汽車工業協會統計數據顯示，2019年乘用車產銷分別完成2,136.0萬輛和2,144.4萬輛，同比分別下降9.2%和9.6%。

在嚴峻的市場環境下，本公司銳意變革，助推產品、品牌向上，全年實現銷量超百萬輛，實現銷量同比增長1.43%

## 財務回顧

*幣種：人民幣　單位：元*

| | 2019年1月1日至12月31日止期間（經審計） | 2018年1月1日至12月31日止期間（經審計） | 變動比率 % |
|---|---|---|---|
| 營業總收入 | **96,210,688,818.80** | 99,229,987,202.20 | -3.04 |
| 營業收入 | **95,108,078,639.52** | 97,799,859,204.66 | -2.75 |
| 整車銷售收入 | **86,251,409,500.45** | 91,597,050,795.51 | -5.84 |
| 零部件及其他收入(註1) | **8,856,669,139.07** | 6,202,808,409.15 | 42.78 |
| 利息收入 | **1,031,247,017.36** | 1,388,705,701.12 | -25.74 |
| 銷售費用 | **3,896,669,879.09** | 4,575,198,601.16 | -14.83 |
| 管理費用 | **1,955,453,366.52** | 1,676,303,700.58 | 16.65 |
| 研發費用(註2) | **2,716,220,367.89** | 1,743,379,055.09 | 55.80 |
| 財務費用 | **-351,029,083.69** | -493,875,195.06 | -28.92 |
| 毛利 | **16,187,620,346.65** | 17,366,131,546.85 | -6.79 |
| 所得稅費用(註3) | **569,823,510.79** | 1,229,432,879.17 | -53.65 |
| 歸屬於母公司股東淨利潤 | **4,496,874,893.92** | 5,207,313,967.76 | -13.64 |
| 基本每股收益 | **0.49** | 0.57 | -13.64 |
| 毛利率(%) | **16.83** | 17.50 | 降低0.67個百分點 |
| 銷售費用佔營業收入比例(%) | **4.10** | 4.68 | 降低0.58個百分點 |
| 管理費用佔營業收入比例(%) | **2.06** | 1.71 | 增加0.35個百分點 |

（註1）零部件及其他收入增長的主要原因是：①報告期依據新收入準則要求，將我司承擔的工廠交貨模式的運輸服務，按市場交易價格從整車收入中剝離，調入運輸收入；②報告期汽車零配件外銷收入增加。

（註2）研發費用增長的主要原因是：報告期內研發投入增加所致。

（註3）所得稅費用減少的主要原因是：報告期利潤減少引起應納稅所得額減少所致。

## 資產及負債情況

截至2019年12月31日止，本集團的流動資產為人民幣68,502,163,106.36元（2018年12月31日：人民幣66,126,293,810.75元），主要包括貨幣資金人民幣9,723,312,735.05元、交易性金融資產4,362,692,217.12元、應收賬款人民幣3,193,188,485.27元、應收款項融資人民幣31,445,748,809.31元、存貨人民幣6,237,193,915.62元及其他流動資產人民幣11,343,946,670.26元。截至2019年12月31日止，本集團的流動負債為人民幣54,599,801,076.22元（2018年12月31日：人民幣54,379,417,271.59元），主要包括應付票據人民幣10,020,895,844.52元、應付賬款人民幣25,439,536,613.98元、合同負債人民幣4,603,831,957.67、應付職工薪酬人民幣2,094,259,980.68元、其他應付款人民幣2,481,286,817.71元、一年內到期的非流動負債人民幣3,179,995,453.40元及其他流動負債人民幣4,087,539,918.81元。

## 資本負債比率

*幣種：人民幣　單位：元*

| | **2019年12月31日（經審計）** | 2018年12月31日（經審計） |
|---|---|---|
| 負債總額 | **58,697,179,552.06** | 59,111,823,806.94 |
| 權益總額 | **54,399,229,916.90** | 52,688,587,490.87 |
| 資本負債比率 | **107.90%** | 112.19% |

註：　資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

### 出售及收購資產事項

詳見本報告此節第二項「報告期內主要經營情況」中的「重大資產和股權出售、收購」事項詳相關描述。

年度內，本集團進行的資產收購及出售事項，均按香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「香港上市規則」)第14A章或第14章要求進行了申報及公告。

除以上出售及收購資產事項外，年度內本公司及其附屬公司及聯營公司並沒有其他重大出售及收購資產事項。

### 資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2019年12月31日止，本公司短期借款為人民幣1,180,470,655.50元，主要用於海外投資及補充日常流動資金；長期借款(含一年內到期的長期借款)為人民幣4,353,492,768.41元，主要用於海外及重慶工廠建設。

### 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債情況列示如下：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日<br>(經審計) | 2018年12月31日<br>(經審計) |
|---|---|---|
| 貨幣資金 | **578,788,984.45** | 170,563,688.64 |
| 交易性金融資產 | **76,585,824.00** | 168,875,000.00 |
| 應收賬款 | **523,220,468.89** | 170,480,719.74 |
| 應付賬款 | **-41,582,710.36** | -21,456,110.71 |
| 其他應付款 | **-40,607,988.48** | -82,683,782.26 |
| 短期借款 | **–** | -573,726,238.81 |
| 長期借款 | **-2,253,013,663.75** | -1,647,805,500.00 |

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

### 僱員、培訓及發展

截至2019年12月31日止，本集團共僱用僱員59,756名(2018年12月31日：63,455名)。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發花紅及獎金以示鼓勵。員工成本總額佔本集團截至2019年12月31日止營業總收入的9.13%(2018年12月31日：8.80%)。

### 稅項

年度內，本集團的所得稅費用為人民幣569,823,510.79元(2018年：人民幣1,229,432,879.17元)。

### 分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績係以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

基於外部客戶的地理分佈情況，本集團的營業收入呈列如下：

| | 截至12月31日止12個月 | |
|---|---|---|
| | **2019年**<br>***人民幣元***<br>**(經審計)** | 2018年<br>*人民幣元*<br>(經審計) |
| 中國 | **90,688,477,677.13** | 95,915,540,820.51 |
| 俄羅斯 | **1,434,260,137.18** | 398,144,414.21 |
| 南非 | **1,082,150,831.12** | 741,188,254.78 |
| 沙特阿拉伯 | **720,431,670.58** | 84,478,711.76 |
| 智利 | **443,586,854.38** | 400,096,185.90 |
| 厄瓜多爾 | **347,401,002.29** | 496,898,610.48 |
| 其他海外國家 | **1,494,380,646.12** | 1,193,640,204.56 |
| 合計 | **96,210,688,818.80** | 99,229,987,202.20 |

分部報告所需披露的本集團主要非流動資產，包括固定資產、投資性房地產及在建工程的投資等都位於中國境內。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

## 業務回顧

### *整車產銷量分析*

| 車型類別 | 項目 | 銷量(輛) 本年累計 | 銷量(輛) 去年累計 | 累計同比增減(%) | 產量(輛) 本年累計 | 產量(輛) 去年累計 | 累計同比增減(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 皮卡 | 內銷 | 147,408 | 133,283 | 10.60 | – | – | – |
| | 出口 | 17,453 | 12,961 | 34.66 | – | – | – |
| | **小計** | **164,861** | **146,244** | **12.73** | **170,675** | **143,679** | **18.79** |
| SUV | 內銷 | 808,471 | 856,290 | -5.58 | – | – | – |
| | 出口 | 43,785 | 27,778 | 57.62 | – | – | – |
| | **小計** | **852,256** | **884,068** | **-3.60** | **870,655** | **869,783** | **0.10** |
| 轎車(主要為新能源車) | 內銷 | 37,365 | 9,005 | 314.94 | – | – | – |
| | 出口 | 4,166 | 4,390 | -5.10 | – | – | – |
| | **小計** | **41,531** | **13,395** | **210.05** | **45,439** | **13,956** | **225.59** |
| 合計 | 內銷 | 993,244 | 998,578 | -0.53 | – | – | – |
| | 出口 | 65,404 | 45,129 | 44.93 | – | – | – |
| | **小計** | **1,058,648** | **1,043,707** | **1.43** | **1,086,769** | **1,027,418** | **5.78** |

本集團主要產品是皮卡車、SUV及轎車，也從事生產、銷售供生產皮卡車、SUV及轎車所用的主要汽車零部件。年內，本集團汽車銷量實現同比增長1.43%，產品結構持續改善。

*(1)　皮卡車*

根據中國汽車工業協會數據顯示，長城汽車的皮卡車已連續二十二年穩居中國皮卡車銷量榜第一，市場領導地位穩固。年度內，本集團推出「長城炮」車型，長城炮以用戶為中心，通過超級產品、超級服務、超級體驗，以及「長城炮聯盟」計劃，打造全場景皮卡車生活。長城炮具備了轎車的舒適性，SUV的越野性以及輕型貨車的裝載性，多用途的特質，讓長城炮可以一車抵四車使用。在2019年本集團推出了乘用版與商用版車型，長城炮的造型硬朗大氣、匹配8AT自動變速器、實現L2級別自動駕駛及集成匹配ESP穩定系統、360環視等系統。

*(2)　SUV*

年內，本集團加快新車型推出力度，推出更多全新車型。「哈弗」品牌方面，本集團在年度內推出了多款改款車型及全新車型，並且升級車型排放水平，通過持續提升產品質量，實現哈弗SUV連續10年蟬聯中國SUV銷量冠軍，「哈弗H6」累計79個月SUV市場銷量第一，而「哈弗F7」自上市以來，平均月銷破萬。年度內發佈哈弗品牌「5-2-1」全球戰略，哈弗品牌開啟全新時代，堅持聚焦，走誠信之路，成就哈弗品牌成功。在「WEY」品牌方面，年度內推出「VV7 GT」、「VV7 PHEV」及「VV7 GTPHEV」車型。通過持續推出新車型，保持了WEY品牌的穩定銷量，同時本集團加強品牌營銷，助力「WEY」品牌向上。

*(3)　新能源汽車*

年內，本集團歐拉品牌創新營銷模式，以用戶為中心，根據用戶需求打造產品，持續對車型進行升級改款，打造時尚、舒適且智能懂你的「新一代電動小車」。歐拉作為長城汽車營銷創新和商業模式變革的先鋒軍，2019年銷量保持快速增長，其中歐拉R1實現在A00級新能源細分市場銷量增速第一。

***國內市場***

年內，由於國內經濟增速有所放緩，加之中美貿易摩擦的影響，對國內汽車行業影響較大。年度內，一線城市銷量實現增長，在低端市場由於受到經濟增速放緩的影響較大，導致汽車銷量降幅較大。同時由於行業銷量下滑，國內車市價格競爭進一步加劇，加之合資品牌持續將車型價格進行下探，導致市場競爭持續加劇。

面對不斷變化的市場情況，本集團持續加強品牌建設，並推出更多新車型。年度內推出了「哈弗H6 GT版」、「哈弗F7x」、「2020款哈弗H9」、「2020款VV6」等車型，並且在2019年下半年推出皮卡品類的全新品牌「長城炮」，分別推出了「長城炮」車型的乘用版與商用版車型，不僅進一步豐富皮卡品類的車型，且實現了品牌提升。

***海外市場***

年度內，本集團俄羅斯圖拉工廠建成投產，有力的促進了公司出口銷量增長，同時加大出口市場推廣力度，實現整車出口65,404輛，同比增長44.93%。

本集團位於日本、韓國、印度、德國、奧地利、美國的海外研發中心也均投入運營，實現全球化研發，有助於促進本集團產品質量快速提升。

本集團在海外市場的銷售渠道更趨完善，目前在海外推廣哈弗品牌車型的同時，也在積極研究其他具潛力的海外市場，以期未來銷量能夠進一步提升。

***新能源***

本集團同步開展EV、HEV、PHEV三種技術架構的車型開發以及FCV的策劃；2019年本集團「WEY」品牌推出兩款插電混動車型「VV7 PHEV」與「VV7GT PHEV」，完善了公司在新能源領域的產品佈局。

***全球研發體系***

長城汽車擁有國際一流的研發設備和體系，具備SUV、轎車、皮卡三大系列以及動力總成的開發設計能力。在技術研發上始終堅持「精準投入」，注重有效研發，追求行業領先，為持續的自主創新奠定了堅實的基礎。

在車聯網和智能網聯領域，長城汽車正在構建開放的技術創新平台，共同推動5G、物聯網、自動駕駛、車聯網V2X等關鍵技術的研發，加速共性技術的產業化步伐。

在智能網聯領域，2019年7月，本集團聯合騰訊、阿里高德、百度、中國電信、中國聯通、中國移動、華為和高通8家戰略夥伴共建全域智慧生態，攜手打造基於5G+AI技術、以體驗驅動、帶給用戶全生命周期體驗與服務的出行機器人，開創出行機器人新時代。

***與寶馬(荷蘭)控股公司(「寶馬」)合作***

2019年11月29日，本公司與寶馬合作的光束汽車項目在江蘇省張家港市正式啟動。這是繼2018年雙方在中、德兩國領導人見證下簽署50:50的合資協議之後，長城汽車與寶馬集團之間創新合作的又一個里程碑。

項目總投資51億元人民幣，年標準產能16萬台，擁有約3000名員工。按照規劃，光束汽車的產品將按品牌分別進入寶馬和長城汽車各自的銷售和服務網絡；雙方將堅定不移地繼續與現有銷售和服務網絡合作夥伴保持成功的合作關係。

光束汽車項目立足於股東雙方的研發能力和研發資源，實現「聯合研發，中國製造，服務全球顧客」的嶄新業態模式。

啟動儀式的舉行，標誌著光束汽車項目的正式落地，也開啟了寶馬集團和長城汽車合作的新征程，將為長城汽車的全球化戰略提供了強有力的支撐，為未來中外合作樹立新標桿。

相信在寶馬集團與長城汽車的技術、生產協同合作下，光束汽車項目將獲得「一加一大於二」的聯合效應。同時，伴隨著光束汽車項目的深入推進，這股寓意光明、榮耀、清潔、能量和速度的合資新力量，也將開創新能源汽車產業新格局。

## 新產品推出

年度內，本集團整合四大品牌「哈弗」、「WEY」、「長城皮卡」和「歐拉」，推出更多全新車型及改款車型，促進本集團銷量實現超百萬台。

2019年度推出的主要車型如下：

| 上市日期 | 車型名稱 | 車型特點 |
|---|---|---|
| 2019年2月 | 哈弗H6 Coupe智聯版 | 新增哈弗智能互聯繫統，搭載「1.5GDIT+7DCT」強勁動力組合，百公里加速9.7秒的優異成績與百公里6.8L的油耗表現，達到了動力與油耗的完美平衡。安全方面匹配6安全氣囊、360度環視、盲點監測、LED自動大燈等配置。 |
| 2019年3月 | 歐拉R1女神版 | 歐拉R1通過純電動專屬平台ME打造，在車身結構、三電系統佈局等方面具有核心優勢，區別「油改電」，成為智能舒適的城市出行神器。歐拉R1為時尚消費者量身打造，通過專屬化配置，滿足消費者對美好出行的需求。 |
| 2019年4月 | 哈弗F7x | 車型定位AI極智轎跑SUV，採用溜背運動轎跑設計，個性張揚契合年輕用戶的審美。內飾方面運用了航天器座艙靈感，打造了充滿科技感的環抱式智慧座艙，帶來完美駕乘體驗。智能科技方面率先搭載了L2級別自動駕駛及哈弗最新一代智能網聯繫統，功能全面，貼心至極。動力方面搭載1.5T和2.0T兩款發動機，最大功率165kW，最大扭矩385N·m，零百加速僅需6.6s。 |
| 2019年8月 | 2020款哈弗H9 | 2020款H9產品定位「智能全地形SUV」，匹配「三把差速鎖」、CCO低速越野巡航、TAB坦克轉彎等越野利器，以及L2級別自動駕駛輔助系統、9.3博世ESP車身穩定系統等安全裝備，新增OTA在線升級、雙模雲端導航、智能情景語音等智能功能。 |

| 上市日期 | 車型名稱 | 車型特點 |
|---|---|---|
| 2019年8月 | 長城炮 | 長城炮是皮卡進入3.0乘用化時代的首款產品，集中體現了「五化新生態」的特點，首先是乘用化，多連桿、8AT、天窗、軟質座艙、真皮座椅、專屬香氛等設計，均達到了乘用車級別；其次，智能化，長城炮搭載L2級別自動駕駛技術，可實現輔助駕駛、環境感知、規劃決策等功能，同時配備了360環視、ACC自適應巡航、智能前視系統、12雷達探頭等；第三，網聯化，長城炮搭載新一代車聯網，可實現在線導航，在線語音語意識別，動態信息服務、遠程控制等功能；第四，定制化，長城炮在重慶智慧工廠生產，國際先進的柔性化生產線，可同時生產多種個性化、定制化產品；最後是清潔化，長城炮全系車型採用國六排放動力，同時還將推出純電動皮卡，未來還將推出氫燃料皮卡。 |
| 2019年9月 | 哈弗H4 Pro | H4 Pro在內外飾色彩紋理和智能化配置上進行了升級，銳化產品時尚化、智能化賣點；配置上搭配Hi-Life智能網聯繫統。 |
| 2019年10月 | 哈弗H4樂享版 | 哈弗H4樂享版搭載最新的哈弗智能網聯繫統，動力方面則搭載1.5T渦輪增壓發動機。 |
| 2019年10月 | VV7 GT | 車型採用轎跑溜背造型凸顯GT元素，新增排氣聲浪、彈射起步，配備全球領先的激光大燈，提升車輛駕駛安全性。 |
| 2019年11月 | VV7 PHEV | 車型採用了2.0T+7DCT的高效混動組合，並配備了同級獨有的iBooster電子助力制動系統與ESP 9.3系統，最大可實現100%的制動能量回收，百公里綜合油耗僅為1.6L，純電續航里程達到了70km；配備同級獨有的Launch Control彈射起步模式，百公里加速成績達到5.9s；而作為WEY全新豪華技術旗艦，VV7 PHEV全面承載Collie技術，涵蓋了43項領先的智能安全技術，可提供全時段的智能安全守護。 |

| 上市日期 | 車型名稱 | 車型特點 |
|---|---|---|
| 2019年11月 | 2020款哈弗F7 | 車型搭載1.5GDIT/2.0GDIT+7DCT黃金動力組合，車型定位「AI智能網聯SUV」，以太空科技美學設計、強大智能科技配置定義了新生代SUV的潮流趨勢。 |
| 2019年12月 | 全新H6 GT版 | 全新哈弗H6 GT版全面提升動力性能，搭載哈弗自主研發的「GW4C20B」的2.0T直噴渦輪增壓發動機，榮獲「中國心」2019年度十佳發動機殊榮。 |

此外，在2019年4月上海車展期間，本集團攜旗下多款SUV車型亮相，不僅展示了現有量產車型，更展出了公司未來新車型。

### 未來展望

2020年是國家「十三五」規劃收官之年，也是公司迎接新挑戰、實現高質量發展的關鍵一年。

我國汽車行業經歷了連續兩年的下滑，並且由於新冠肺炎疫情等因素影響，經濟存在下行壓力，在汽車行業去產能、去庫存及消費增速下滑的背景下，2020年整體汽車市場仍將會波動探底。

雖然過去兩年汽車行業持續下滑，公司依然取得了突破過百萬的銷量規模。

本集團未來將立足中國，面向全球開拓市場，在2019年位於俄羅斯圖拉州的工廠已竣工投產，在2020年初本集團與通用汽車簽署協議，將收購其位於印度與泰國的整車工廠，以此為契機進一步開拓全球市場。

在持續提升整車銷量規模的同時，本集團也在開拓零部件業務。目前已經設立的蜂巢易創科技有限公司(「蜂巢易創」)、諾博汽車系統有限公司(「諾博汽車系統」)、曼德電子電器有限公司(「曼德電子電器」)及精誠工科汽車系統有限公司(「精工汽車」)。四家零部件公司持續提升零部件產品質量，開拓外部市場業務，未來也將成為公司業績的增長極。

在新技術方面，本集團積極利用新技術、新變革，與市場中的龍頭企業開展深度合作，目前已與華為、百度、高通等企業合作，同時本集團內部積極開展新技術應用開發，自動駕駛技術已達L2級別水平。

在未來本集團將保持一貫的開放創新態度，與上下游企業及相關方共同開拓、創新，為利益相關方創造更大的價值。

本集團積極開拓海外市場，於2019年，公司位於俄羅斯圖拉州的工廠建成投產，同時在厄瓜多爾、馬來西亞等地的經銷商已建立KD工廠。目前本集團已經實現海外獨立生產、海外KD組裝等。本集團在海外市場持續發力，通過海外建廠、海外設立子公司的模式促進本集團出口規模持續提升。並且本集團在海外市場加大品牌營銷力度，持續提升產品在海外市場的口碑和影響力，進行全球化營銷。

**新設施**

本集團在俄羅斯圖拉州的工廠於2019年6月建成投產，將主要生產哈弗H9與哈弗F7車型，預計投產後將促進在俄羅斯的銷售規模並可以輻射東歐市場。

本集團位於重慶永川的工廠於2019年8月建成投產，輻射西南部市場及長江經濟帶。

本集團旗下蜂巢易創、精工汽車在2019年7月與江蘇揚中市政府簽訂投資合作協議書，在揚中設立的工廠將生產發動機、變速箱、電驅動系統、壓鑄件等產品。在揚中建廠也是本集團零部件業務開拓的重要一步，將為公司員工、客戶和股東創造更大價值，為當地經濟發展貢獻一份力量。

此外，公司在泰州、日照、平湖工廠也已經開始建設。

**四大零部件公司**

本集團分別設立了蜂巢易創、諾博汽車系統、精工汽車、曼德電子電器。各零部件公司其主要業務如下：

***蜂巢易創：***

蜂巢易創是中國主要的汽車零部件企業之一，主要提供汽車動力總成系統解決方案，包括汽車發動機、變速箱、減速器、電驅動、智能轉向、自動駕駛系統及其他零部件。蜂巢易創堅持「過度研發」的理念，在保定、上海和美國、奧地利、印度、韓國、日本等地建立了七個研發中心，整合全球頂尖研發資源，成為中國屈指可數的完全掌握了汽車發動機、變速箱核心技術和自主知識產權的汽車零部件企業。

蜂巢易創自主研發的1.5GDIT發動機和7DCT變速器，分別獲得「中國心」十佳發動機和「世界十佳變速器」。2019年6月20日，蜂巢易創正式發佈「I紀元」動力總成技術，包括4N20發動機、9DCT變速器、6001系列電驅動等多種產品。

蜂巢易創自主開發的一系列三合一電驅總成產品（電機、電控、減速器合一）具備高集成性、高NVH性能並且還具備2擋電驅配置，可兼容EV以及PHEV(P4)系統，作為目前行業領先的技術，「三合一」可以大幅降低體積、重量、成本，進而提高電動車的行駛里程。

***諾博汽車系統：***

諾博汽車系統主要生產汽車內飾、外飾、座椅、橡膠四大品類產品，擁有150萬台套／年的整車配套能力，全套的生產服務架構以及完整的生產體系，豐富的產品以及大批量穩定生產經驗，能夠滿足多方客戶的要求。諾博汽車重點業務涵蓋座椅總成、門板總成、前端框架、塑料翼子板、進氣歧管、鎂合金懸置等最新產品。

***精工汽車：***

精工汽車是一家致力於多元化的全球汽車零部件供應商，從事金屬零件、組件和模塊化產品的設計、開發和製造。產品涉及底盤系統、車身系統、動力系統、傳動系統等相關部件及自動化生產設備。依據工藝特性下分底盤、裝備、壓鑄三大板塊，工藝涉及冷沖壓、液壓成型、焊接、電泳、機加工、模塊裝配、鋁合金鑄造、模具鑄造、熱成型、輥壓、模具設計與製造、自動化裝備設計集成、資源回收再利用等。

***曼德電子電器：***

曼德電子電器包含光電、熱系統及電氣系統三個業務板塊。曼德電子電器通過整合汽車照明及其電子元器件，空調、冷却模塊及電池熱管理，汽車高低壓線束等產品，在保定、徐水、天津、上海擁有7個生產基地以及4個研發中心，隨著公司業務的不斷拓展，未來會在重慶和東部地區建設新生產基地。

### 高新技術企業税收優惠

根據科技部火炬高技術產業開發中心2019年9月10日頒發的《關於公示河北省2019年第一批擬認定高新技術企業名單的通知》，本公司於2019年重新認定為高新技術企業（有效期三年），2019年度至2021年度本公司適用所得税税率為15%。

## 二、報告期內主要經營情況

報告期內，公司實現營業總收入人民幣962.11億元，同比下降3.04%；實現營業潤人民幣47.77億元，同比下降23.35%；實現歸屬於上市公司股東的淨潤人民幣44.97億元，同比下降13.64%。

### （一）主營業務分析

#### *1.　利潤表及現金流量表相關科目變動分析表*

*單位：元　幣種：人民幣*

| 科目 | 本期數 | 上年同期數 | 變動比例 (%) | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 營業總收入 | 96,210,688,818.80 | 99,229,987,202.20 | -3.04 | 101,169,488,827.86 | 98,615,702,427.24 | 76,033,142,505.96 |
| 營業收入 | 95,108,078,639.52 | 97,799,859,204.66 | -2.75 | 100,491,618,178.70 | 98,443,665,116.02 | 75,954,585,964.64 |
| 營業成本 | 79,684,487,295.85 | 81,480,942,550.61 | -2.20 | 81,966,903,618.84 | 74,360,223,523.10 | 56,863,911,403.05 |
| 銷售費用 | 3,896,669,879.09 | 4,575,198,601.16 | -14.83 | 4,406,397,762.23 | 3,175,424,411.26 | 2,841,565,090.40 |
| 管理費用 | 1,955,453,366.52 | 1,676,303,700.58 | 16.65 | 1,598,465,449.58 | 1,394,460,474.44 | 1,269,994,881.03 |
| 研發費用 | 2,716,220,367.89 | 1,743,379,055.09 | 55.80 | 3,364,573,281.17 | 3,180,236,419.29 | 2,760,609,085.70 |
| 財務費用 | -351,029,083.69 | -493,875,195.06 | – | 138,601,073.50 | -3,858,556.40 | 139,370,863.43 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 13,972,302,434.79 | 19,697,825,948.40 | -29.07 | -1,059,294,783.95 | 8,835,406,234.02 | 10,033,690,411.71 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | -15,801,684,305.19 | -10,040,436,458.33 | – | -3,072,997,093.57 | -8,367,460,548.39 | -6,516,889,077.71 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | 3,943,947,671.02 | -6,500,837,532.69 | – | 6,089,261,843.31 | -1,116,326,659.64 | -4,112,054,970.50 |

**2.　*收入和成本分析***

√ 適用　❑ 不適用

詳見下表

*(1)　主營業務分行業、分產品、分地區情況*

*單位：元　幣種：人民幣*

主營業務分行業情況

| 分行業 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比上年增減(%) | 營業成本比上年增減(%) | 毛利率比上年增減(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 汽車行業 | 93,781,063,199.92 | 78,539,622,949.05 | 16.25 | -3.08 | -2.70 | 減少0.32個百分點 |

主營業務分產品情況

| 分產品 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比上年增減(%) | 營業成本比上年增減(%) | 毛利率比上年增減(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 銷售汽車 | 86,251,409,500.45 | 73,487,141,119.05 | 14.80 | -5.84 | -4.75 | 減少0.97個百分點 |
| 銷售零配件 | 4,292,562,401.39 | 2,504,209,784.27 | 41.66 | 14.59 | 9.56 | 增加2.68個百分點 |
| 模具及其他 | 652,205,754.59 | 511,484,525.69 | 21.58 | 41.36 | 34.56 | 增加3.96個百分點 |
| 提供勞務 | 2,584,885,543.49 | 2,036,787,520.04 | 21.20 | 170.11 | 125.60 | 增加15.55個百分點 |

主營業務分地區情況

| 分地區 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比上年增減(%) | 營業成本比上年增減(%) | 毛利率比上年增減(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 國內 | 88,278,009,284.68 | 73,688,195,217.66 | 16.53 | -5.55 | -5.31 | 減少0.21個百分點 |
| 國外 | 5,503,053,915.24 | 4,851,427,731.39 | 11.84 | 66.96 | 66.99 | 減少0.01個百分點 |

主營業務分行業、分產品、分地區情況的説明

√ 適用　❑ 不適用

公司主營為整車及主要汽車零部件的研發、生產、銷售，公司主營業務歸屬汽車行業，產品分為整車、零部件、模具、勞務及其他。

國內業務區域主要為中國大陸。

*(2)　產銷量情況分析表*

√ 適用　❑ 不適用

| 主要產品 | 單位 | 生產量 | 銷售量 | 庫存量 | 生產量比上年增減(%) | 銷售量比上年增減(%) | 庫存量比上年增減(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 皮卡 | 輛 | 170,675 | 164,861 | 8,377 | 18.79 | 12.73 | 224.69 |
| SUV | 輛 | 870,655 | 852,256 | 33,598 | 0.10 | -3.60 | 151.56 |
| 轎車(主要為新能源車) | 輛 | 45,439 | 41,531 | 4,697 | 225.59 | 210.05 | 470.02 |
| 合計 | 輛 | 1,086,769 | 1,058,648 | 46,672 | 5.78 | 1.43 | 178.47 |

*(3)　成本分析表*

*幣種：人民幣　單位：元*

| 分行業 | 成本構成項目 | 本期金額 | 分行業情況<br>本期佔<br>總成本比例<br>(%) | 上年同期金額 | 上年同期佔<br>總成本比例<br>(%) | 本期金額較上年<br>同期變動比例<br>(%) | 情況說明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 汽車行業 | 原材料、人工工資、折舊、能源等 | 78,539,622,949.05 | 98.56 | 80,722,599,578.15 | 99.07 | -2.70 | – |

| 分產品 | 成本構成項目 | 本期金額 | 分產品情況<br>本期佔總<br>成本比例<br>(%) | 上年同期金額 | 上年同期佔<br>總成本比例<br>(%) | 本期金額較上年<br>同期變動比例<br>(%) | 情況說明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 整車 | 原材料、人工工資、折舊、能源等 | 73,487,141,119.05 | 92.22 | 77,153,995,718.49 | 94.69 | -4.75 | – |
| 零部件 | 原材料、人工工資、折舊、能源等 | 2,504,209,784.27 | 3.14 | 2,285,641,404.34 | 2.80 | 9.56 | – |
| 模具及其他 | 原材料、人工工資、折舊、能源等 | 511,484,525.69 | 0.64 | 380,119,063.21 | 0.47 | 34.56 | – |
| 勞務 | 整車保養服務成本、運輸的過路費、油費、差旅費、人工工資等 | 2,036,787,520.04 | 2.56 | 902,843,392.11 | 1.11 | 125.60 | – |

*(4)　主要銷售客戶及主要供應商情況*

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 客戶名稱 | 營業收入 | 佔公司全部營業收入的比例(%) |
|---|---|---|
| 客戶一 | 3,797,884,732.40 | 3.95 |
| 客戶二 | 2,746,387,988.66 | 2.85 |
| 客戶三 | 1,369,504,145.71 | 1.42 |
| 客戶四 | 1,206,558,640.20 | 1.25 |
| 客戶五 | 1,107,027,830.89 | 1.15 |
| 合計 | 10,227,363,337.86 | 10.62 |

前五名客戶銷售額1,022,736.33萬元，佔年度銷售總額10.62%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0%。

年度內，本集團之五位最大客戶佔本集團年內銷售總額不足30%，董事並不認為任何一位客戶對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東(指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東)並無於上述的任何主要客戶中擁有任何權益。

*單位：元　幣種：人民幣*

| 供應商名稱 | 採購額 | 佔全年度總採購金額比例(%) |
|---|---|---|
| 供貨商一 | 2,159,635,558.04 | 2.79 |
| 供貨商二 | 1,443,475,811.40 | 1.87 |
| 供貨商三 | 1,442,882,926.04 | 1.87 |
| 供貨商四 | 1,311,008,121.91 | 1.70 |
| 供貨商五 | 1,200,716,738.66 | 1.55 |
| 合計 | 7,557,719,156.05 | 9.78 |

前五名供應商採購額755,771.92萬元，佔年度採購總額9.78%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額0萬元，佔年度採購總額0%。

年度內，本集團之五位最大供貨商佔本集團年內採購總額不足30%，董事並不認為任何一位供貨商對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要供貨商中擁有任何權益。

### *3. 費用*

√ 適用　❑ 不適用

*幣種：人民幣　單位：元*

| 項目名稱 | 2019年度 | 2018年度 | 變動幅度(%) | 原因說明 |
|---|---|---|---|---|
| 銷售費用 | **3,896,669,879.09** | 4,575,198,601.16 | -14.83 | – |
| 管理費用 | **1,955,453,366.52** | 1,676,303,700.58 | 16.65 | – |
| 研發費用 | **2,716,220,367.89** | 1,743,379,055.09 | 55.80 | 研發費用變動主要係報告期內研發投入增加所致 |
| 財務費用 | **-351,029,083.69** | -493,875,195.06 | – | – |

### *4. 研發投入*

**(1) 研發投入情況表**

√ 適用　❑ 不適用

*幣種：人民幣　單位：元*

| | |
|---|---|
| 本期費用化研發投入 | 2,173,032,714.38 |
| 本期資本化研發投入 | 2,075,406,194.73 |
| 研發投入合計 | 4,248,438,909.11 |
| 研發投入總額佔營業收入比例(%) | 4.47 |
| 公司研發人員的數量 | 17,603 |
| 研發人員數量佔公司總人數的比例(%) | 29.46% |
| 研發投入資本化的比重(%) | 48.85 |

**(2)　情況説明**

√ 適用　❑ 不適用

2019年度，公司研發支出總額42.48億元人民幣，同比增長7.31%。

公司歷來重視新產品及新技術的研發工作，堅持「精準投入」，注重有效研發，不斷追求行業領先，為持續的自主創新奠定了堅實的基礎。報告期內研發費用主要用於汽車整車、核心零部件產品及新能源技術的研發，經過持續研究，多款上市新產品獲得良好銷售態勢。

2019年，國家發改委公佈了《關於發佈國家企業技術中心2019年評價結果的通知》，長城汽車技術中心評價得分92.8，連續第4次被評為國家優秀企業技術中心，在河北省所有參評企業中排名第2，在汽車企業中排名第5位。

截至2019年12月31日，長城汽車累計申請國內外專利10,243件，其中發明專利3,302件，實用新型專利4,800件，外觀設計專利2,141件；累計授權專利7,512件，其中授權發明專利1,386件，授權實用新型專利4,207件，授權外觀設計專利1,919件。

***5.　現金流***

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 項目名稱 | 2019年度 | 2018年度 | 變動幅度(%) | 原因説明 |
|---|---|---|---|---|
| 經營活動產生的現金流量淨額 | **13,972,302,434.79** | 19,697,825,948.40 | -29.07 | 經營活動產生的現金流量淨額變動主要係報告期銷售商品收到的現金減少以及毛利降低所致 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | **-15,801,684,305.19** | -10,040,436,458.33 | 57.38 | 投資活動產生的現金流量淨額變動主要係報告期本公司之子公司天津長城濱銀汽車金融有限公司於2019年6月轉為合營公司，轉出其期末貨幣資金所致。 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | **3,943,947,671.02** | -6,500,837,532.69 | -160.67 | 籌資活動產生的現金流量淨額變動主要係報告期內天津長城濱銀汽車金融有限公司及股份公司發行債券收到現金所致 |

## （二）非主營業務導致利潤重大變化的説明

❑ 適用　√ 不適用

## （三）資產、負債情況分析

√ 適用　❑ 不適用

### *1.　資產及負債狀況*

*幣種：人民幣　單位：元*

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數佔總資產的比例 (%) | 上期期末數 | 上期期末數佔總資產的比例 (%) | 本期期末金額較上期期末變動比例 (%) | 情況說明 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 貨幣資金 | 9,723,312,735.05 | 8.60 | 7,682,083,569.01 | 6.87 | 26.57 | – | 4,831,349,324.85 | 2,153,603,558.38 | 3,641,764,292.73 |
| 交易性金融資產 | 4,362,692,217.12 | 3.86 | 3,177,643,131.30 | 2.84 | 37.29 | 交易性金融資產變動主要係保本浮動收益型理財產品增加所致 | – | – | – |
| 衍生金融資產 | 380,777.69 | 0.00 | – | – | 100.00 | 衍生金融資產本報告期末金額係本公司簽訂遠期結售匯合約的公允價值。 | – | – | – |
| 應收賬款 | 3,193,188,485.27 | 2.82 | 3,343,220,862.42 | 2.99 | -4.49 | – | 873,444,976.66 | 517,976,746.97 | 675,922,020.83 |
| 應收款項融資 | 31,445,748,809.31 | 27.80 | 31,883,667,949.34 | 28.52 | -1.37 | – | 49,075,108,590.70 | 39,786,248,863.34 | 28,161,748,218.41 |
| 預付款項 | 441,162,238.54 | 0.39 | 440,800,952.34 | 0.39 | 0.08 | – | 579,536,182.06 | 1,057,180,423.77 | 880,716,835.91 |
| 其他應收款 | 946,974,372.15 | 0.84 | 651,737,776.25 | 0.58 | 45.30 | 其他應收款變動主要係報告期應收土地轉讓款及應收出口退稅款增加所致。 | 326,247,513.83 | 263,429,992.67 | 116,771,548.65 |
| 存貨 | 6,237,193,915.62 | 5.51 | 4,445,104,832.92 | 3.98 | 40.32 | 存貨變動主要係整車庫存增加所致。 | 5,574,771,949.63 | 6,061,138,217.68 | 4,119,805,909.61 |

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數佔總資產的比例 (%) | 上期期末數 | 上期期末數佔總資產的比例 (%) | 本期期末金額較上期期末變動比例 (%) | 情況說明 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 一年內到期的非流動資產 | 807,562,885.35 | 0.71 | 12,440,648,243.17 | 11.13 | -93.51 | 一年內到期的非流動資產變動主要係本公司之子公司天津長城濱銀汽車金融有限公司於2019年6月轉為合營公司，本公司不再合併其資產負債表項目，使得一年內到期的發放貸款和墊款減少所致。 | 7,447,875,069.05 | 1,201,702,064.95 | 1,023,694,956.31 |
| 其他流動資產 | 11,343,946,670.26 | 10.03 | 2,061,386,494.00 | 1.84 | 450.31 | 其他流動資產變動主要係報告期本公司將存放至天津長城濱銀汽車金融有限公司的存款在此項目列示所致。 | 267,000,053.72 | 1,448,753,670.80 | 1,769,572,570.82 |
| 流動資產 | 68,502,163,106.36 | 60.57 | 66,126,293,810.75 | 59.15 | 3.59 | – | 69,293,328,092.50 | 53,928,033,538.56 | 40,389,996,353.27 |
| 發放貸款和墊款 | – | – | 5,816,518,883.33 | 5.20 | -100.00 | 發放貸款和墊款變動係本公司之子公司天津長城濱銀汽車金融有限公司於2019年6月轉為合營公司，本公司不再合併其資產負債表項目所致。 | 4,428,694,699.29 | 3,076,249,652.50 | 561,063,510.14 |
| 長期應收款 | 1,295,037,499.26 | 1.15 | 145,875,825.39 | 0.13 | 787.77 | 長期應收款變動主要係本報告期應收超一年期融資租賃款增加所致。 | – | 1,361,193,481.58 | 1,613,829,351.48 |
| 長期股權投資 | 3,112,651,355.60 | 2.75 | – | – | 100.00 | 長期股權投資本報告期末金額係2019年6月，本公司之子公司天津長城濱銀汽車金融有限公司轉為合營公司，本公司將對其持有的股權由成本法轉為權益法核算確認的長期股權投資。 | – | – | 18,006,939.74 |

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數佔總資產的比例 (%) | 上期期末數 | 上期期末數佔總資產的比例 (%) | 本期期末金額較上期期末變動比例 (%) | 情況說明 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 投資性房地產 | 322,196,530.21 | 0.28 | 183,718,426.00 | 0.16 | 75.38 | 投資性房地產變動係報告期本集團對外出租房地產增加所致。 | 126,047,995.75 | 128,146,873.50 | 21,474,328.15 |
| 在建工程 | 2,247,372,266.06 | 1.99 | 4,405,617,743.58 | 3.94 | -48.99 | 在建工程變動主要係報告期內本公司之子公司俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司開始投產，在建工程轉固所致。 | 4,878,838,563.57 | 4,859,178,711.02 | 6,240,538,917.53 |
| 使用權資產 | 100,421,181.38 | 0.09 | – | – | 100.00 | 使用權資產變動係依據新租賃準則，本集團報告期確認使用權資產所致 | – | – | – |
| 無形資產 | 4,710,234,725.81 | 4.16 | 3,391,095,601.61 | 3.03 | 38.90 | 無形資產變動主要係內部研發形成的無形資產增加所致。 | 3,268,606,352.49 | 3,210,710,562.88 | 3,135,781,642.66 |
| 商譽 | – | – | 4,391,332.13 | 0.00 | -100.00 | 商譽變動係本公司出售子公司股權導致商譽減少。 | 2,163,713.00 | 4,972,730.90 | 2,163,713.00 |
| 短期借款 | 1,180,470,655.50 | 1.04 | 12,799,966,582.00 | 11.45 | -90.78 | 短期借款變動主要係本公司之子公司天津長城濱銀汽車金融有限公司於2019年6月轉為合營公司，本公司不再合併其資產負債表項目，使得短期借款減少所致。 | 13,037,978,000.00 | 250,000,000.00 | 300,000,000.00 |
| 應付票據 | 10,020,895,844.52 | 8.86 | 4,205,233,491.00 | 3.76 | 138.30 | 應付票據變動主要係報告期質押開票的付款方式增加所致。 | 3,879,647,201.41 | 4,164,982,676.22 | 5,480,528,560.69 |
| 應付賬款 | 25,439,536,613.98 | 22.49 | 25,196,407,749.32 | 22.54 | 0.96 | – | 27,961,741,670.91 | 25,007,335,076.72 | 15,603,253,561.15 |
| 合同負債 | 4,603,831,957.67 | 4.07 | 3,433,904,092.43 | 3.07 | 34.07 | 合同負債變動主要係報告期末預收車款增加所致。 | – | – | – |
| 應付職工薪酬 | 2,094,259,980.68 | 1.85 | 2,060,853,914.65 | 1.84 | 1.62 | – | 1,872,028,903.98 | 1,966,848,264.70 | 1,534,598,723.77 |

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數佔總資產的比例 (%) | 上期期末數 | 上期期末數佔總資產的比例 (%) | 本期期末金額較上期期末變動比例 (%) | 情況說明 | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 應交稅費 | 1,511,983,833.95 | 1.34 | 2,551,412,583.25 | 2.28 | -40.74 | 應交稅費變動主要係應交增值稅減少所致。 | 2,308,154,256.08 | 1,978,393,497.86 | 979,247,478.39 |
| 其他應付款 | 2,481,286,817.71 | 2.19 | 2,916,697,689.61 | 2.61 | -14.93 | – | 2,568,250,538.41 | 2,044,621,071.17 | 1,671,822,888.55 |
| 一年內到期的非流動負債 | 3,179,995,453.40 | 2.81 | – | – | 100.00 | 一年內到期的非流動負債本報告期末金額為一年內到期的長期借款及租賃負債。 | 142,533,396.22 | 105,170,607.29 | 83,299,009.08 |
| 其他流動負債 | 4,087,539,918.81 | 3.61 | 1,214,941,169.33 | 1.09 | 236.44 | 其他流動負債變動主要係報告期內本公司發行短期應付債券所致。 | 1,653,117,141.98 | 1,422,960,496.15 | 1,195,842,038.07 |
| 流動負債 | 54,599,801,076.22 | 48.28 | 54,379,417,271.59 | 48.64 | 0.41 | – | 58,881,223,748.49 | 43,252,239,792.29 | 31,786,437,525.14 |
| 長期借款 | 1,205,655,653.71 | 1.07 | 2,157,805,500.00 | 1.93 | -44.13 | 長期借款變動主要係報告期一年內到期的長期借款重分類至一年內到期的非流動負債所致。 | 423,754,500.00 | 49,800,000.00 | 50,000,000.00 |
| 租賃負債 | 59,180,216.30 | 0.05 | – | – | 100.00 | 租賃負債變動係依據新租賃準則，本集團報告期確認租賃負債所致。 | – | – | – |
| 遞延所得稅負債 | 489,414,659.97 | 0.43 | 252,949,267.07 | 0.23 | 93.48 | 遞延所得稅負債變動主要係報告期零部件公司盈利彌補以前年度虧損，以及固定資產折舊稅會暫時性差異增加所致。 | 20,613,845.65 | 2,328,903.31 | 1,094,276.88 |
| 其他非流動負債 | 150,164,008.01 | 0.13 | – | – | 100.00 | 其他非流動負債變動主要係報告期計提WEY品牌超長質保服務費用所致。 | – | – | – |

***2.　截至報告期末主要資產受限情況***

√ 適用　❑ 不適用

*幣種：人民幣　單位：元*

| 項目 | 年末賬面價值 | 受限原因 |
|---|---|---|
| 貨幣資金 | 946,081,149.41 | 銀行承兑匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他 |
| 應收票據 | 9,287,029,931.21 | 用於開具應付票據 |
| 無形資產 | 84,854,208.12 | 用於長期借款 |
| 長期應收款 | 418,452,646.96 | 用於長期借款 |
| 合計 | 10,736,417,935.70 | |

***3.　其他說明***

❑ 適用　√ 不適用

## (四) 行業經營性信息分析

√ 適用　❑ 不適用

詳見下表

**汽車製造行業經營性信息分析**

***1.　產能狀況***

√ 適用　❑ 不適用

*現有產能*

√ 適用　❑ 不適用

| 主要工廠名稱 | 設計產能(萬輛) | 報告期內產能(萬輛) | 產能利用率(%) |
|---|---|---|---|
| 保定(含徐水整車工廠) | 70 | 59.30 | 84.71 |
| 天津 | 30 | 46.97 | 156.57 |
| 重慶 | 16 | 1.91 | 11.94 |
| 俄羅斯 | 8 | 0.27 | 3.38 |
| 合計 | 124 | 108.45 | 87.47 |

*在建產能*

❑ 適用　√ 不適用

*產能計算標準*

√ 適用　❑ 不適用

設計產能按照250天雙班16小時計算得出。

***2.　整車產銷量***

√ 適用　❑ 不適用

*按車型類別*

√ 適用　❑ 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析（管理層討論與分析）」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

*按地區*

√ 適用　❑ 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析（管理層討論與分析）」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

***3.　零部件產銷量***

❑ 適用　√ 不適用

本公司汽車零部件製造業務對外銷售收入佔本公司營業總收入比例為4.46%，未達到披露標準。

***4.　新能源汽車業務***

√ 適用　❑ 不適用

*新能源汽車產能狀況*

√ 適用　❑ 不適用

註：　新能源產品目前與傳統車共線生產，共享產能。公司可結合市場情況對兩類產品進行調配，實行柔性化生產。

*新能源汽車產銷量*

√ 適用　❑ 不適用

| | 銷量(輛) | | | 產量(輛) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 車型類別 | 本年累計 | 去年累計 | 累計同比增減(%) | 本年累計 | 去年累計 | 累計同比增減(%) |
| 新能源車 | 37,751 | 11,600 | 225.44 | 41,977 | 12,528 | 235.07 |

*新能源汽車收入及補貼*

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 車型類別 | 收入 | 新能源汽車補貼金額 | 補貼佔比(%) |
|---|---|---|---|
| 新能源車 | 2,995,979,688.98 | 831,633,489.93 | 27.76 |

***5.　其他說明***

❑ 適用　√ 不適用

## (五)投資狀況分析

***1.　對外股權投資總體分析***

√ 適用　❑ 不適用

報告期內，本集團股權投資總額為545,732.93萬元人民幣，上年同期股權投資總額為260,739.80萬元人民幣，股權投資總額同比增加109.30%。

*(1)　重大的股權投資*

√ 適用　❑ 不適用

| 被投資公司名稱 | 主要業務 | 投資金額(人民幣萬元) | 持股比例 |
|---|---|---|---|
| 精誠工科汽車系統有限公司 | 汽車零部件及配件、汽車車身、汽車儀器儀表、汽車模具、汽車夾具、汽車檢具的製造、設計、研發和技術服務、諮詢服務、銷售及售後服務；工業自動化、傳動及控制設備、工業機器人集成、儀器儀表系統的研發、設計、製造，自動化設備銷售、技術轉讓、技術諮詢、售後服務；信息技術諮詢服務；金屬結構設計、製造、銷售；廢舊金屬、廢塑料、廢紙及其它廢舊物資(不包括危險廢物及化學品)回收、加工、銷售；普通貨物道路運輸；倉儲(不含易燃易爆危險化學品)服務；企業自有房屋及設備租賃服務；自營和代理除國家組織統一聯合經營的出口商品和國家實行核定公司經營的進口商品以外的其他各類貨物的進出口業務；國內貿易代理服務。 | 38,118.14 | 100% |

| 被投資公司名稱 | 主要業務 | 投資金額（人民幣萬元） | 持股比例 |
|---|---|---|---|
| 曼德電子電器有限公司 | 汽車零部件及配件、制冷和空調設備、電力電子元器件、照明燈具、電線電纜、運輸設備及生產用計數儀表、模具、工業自動控制系統裝置、機械零部件的研發、設計、製造、銷售和售後服務；普通貨物道路運輸、專用運輸(厢式)；貨物或技術進出口(國家禁止或涉及行政審批的貨物和技術進出口除外)；技術諮詢服務；企業管理諮詢服務；自有房屋、場地及設備租賃 | 5,900.00 | 100% |
| 蜂巢易創科技有限公司 | 汽車零部件、汽車配件、發動機及零件、變速器及零件、減速器及零件、新能源電機及零件、新能源控制器及零件、智能轉向系統及零件、汽車自動駕駛系統及零件的研發、製造、檢測、試驗、試制、設計和技術服務、諮詢服務、技術轉讓、銷售及售後服務；電子設備和機械設備的製造；汽車零部件修理；普通貨物道路運輸；倉儲(不含易燃易爆危險化學品)服務；自有房屋及設備的租賃；自營和代理除國家組織統一聯合經營的出口商品和國家實行核定公司經營的進口商品以外的其他各類貨物的進出口業務；企業管理諮詢服務；企業形象策劃服務；公共關係服務；會議服務。 | 195,716.00 | 100% |
| 保定一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 汽車銷售；二手車鑑定評估及銷售；汽車用品及配件的批發、零售；租賃業務；商業保理業務；代辦汽車抵押及按揭(汽車金融業務除外)、上牌、過戶、年檢服務；企業管理諮詢服務；從事互聯網信息科技專業領域內的技術開發、技術諮詢、技術服務、技術轉讓，計算機軟硬件的開發，設計、製作、代理、發佈各類廣告，利用自有媒體發佈各類廣告，電子商務，經營電信業務，增值電信業務，銷售電子產品、玩具、日用品、計算機軟硬件；從事互聯網文化活動，市場信息諮詢與調查。 | 20,000.00 | 100% |

| 被投資公司名稱 | 主要業務 | 投資金額<br>(人民幣萬元) | 持股比例 |
|---|---|---|---|
| 印度哈弗汽車私人有限公司 | 汽車、汽車零部件等相關產品的進出口、銷售、租賃、維修 | 1,100.85 | 100% |
| 天津長城濱銀汽車金融有限公司 | 接受境內股東3個月(含)以上定期存款；接受汽車經銷商採購車輛貸款保證金和承租人汽車租賃保證金；經批准，發行金融債券；從事同業拆借；向金融機構借款；提供購車貸款業務；提供汽車經銷商採購車輛貸款和營運設備貸款，包括展示廳建設貸款和零配件貸款以及維修設備貸款等；提供汽車融資租賃業務(售後回租業務除外)；向金融機構出售或回購汽車貸款應收款和汽車融資租賃應收款業務；辦理租賃汽車殘值變賣及處理業務；從事與購車融資活動相關的諮詢、代理業務；經批准，從事與汽車金融業務相關的金融機構股權投資業務；經中國銀監會批准的其他業務。 | 90,000.00 | 94.29% |
| 諾博汽車系統有限公司 | 汽車零部件、汽車配件、汽車座椅、橡膠製品、塑料製品的製造、檢測、設計、研發和技術服務、諮詢服務、銷售及售後服務；電子設備及機械設備的製造；模具加工製造；普通貨物道路運輸；倉儲(不含易燃易爆危險化學品)服務；企業自有房屋及設備的租賃；自營和代理除國家組織統一聯合經營的出口商品和國家實行核定公司經營的進口商品以外的其他各類貨物的進出口業務。 | 128,300.00 | 100.00% |

| 被投資公司名稱 | 主要業務 | 投資金額(人民幣萬元) | 持股比例 |
|---|---|---|---|
| 常有好車(天津)汽車進出口有限公司 | 汽車及零配件、汽車裝具、工藝美術品、日用百貨批發兼零售；代理倉儲服務；網上貿易代理；代辦車務手續；二手車鑑定評估；網絡技術、計算機軟硬件技術開發、諮詢、轉讓、服務；設計、製作、代理、發佈廣告；網頁設計；企業管理諮詢；展覽展示服務；貿易諮詢服務；貨物或技術進出口(國家禁止或涉及行政審批的貨物和技術進出口除外)；二手車經紀；二手車租賃；二手車買賣。 | 1,997.94 | 100.00% |
| 天津歐拉融資租賃有限公司 | 融資租賃業務；租賃業務；向國內外購買租賃財產；租賃財產的殘值處理及維修；兼營與主營業務相關的商業保理業務。 | 43,500.00 | 100.00% |
| 俄羅斯哈弗汽車製造有限公司 | 1. 汽車、汽車零件、部件及其配件的營銷、銷售、推銷，生產製造以及開展與此有關的其他任何經營活動，包括貿易中介活動和對外貿易活動；<br>2. 對汽車運輸工具進行技術維護和維修，提供其他類型的汽車運輸工具技術維護服務；<br>3. 在銷售汽車運輸工具時從事金融性中介活動。 | 2,100.00 | 100.00% |

*(2)　重大的非股權投資*

❑ 適用　√ 不適用

註：　年產50萬台新能源智能變速器項目、俄羅斯整車廠、重慶整車項目已建設完成並投入使用。

*(3)　以公允價值計量的金融資產*

√ 適用　❑ 不適用

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 |
|---|---|
| 分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 4,363,072,994.81 |
| 其中：債務工具投資－理財產品 | 4,286,106,393.12 |
| 權益工具投資 | 76,585,824.00 |
| 衍生金融資產 | 380,777.69 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | 31,445,748,809.31 |
| 其中：應收款項融資－應收票據 | 31,445,748,809.31 |
| 其他權益工具投資 | 7,700,000.00 |
| 合計 | 35,816,521,804.12 |

### (六)重大資產和股權出售

√ 適用　❑ 不適用

本公司與保定市長城控股集團有限公司(「長城控股」)於2019年2月20日訂立股權轉讓協議，本公司同意出售而長城控股同意以代價人民幣46,418萬元收購本公司全資附屬公司天津長城共享汽車服務有限公司(「長城共享」) 100%股權，相關工商手續已於2019年3月1日完成變更。

本公司及本公司附屬公司保定市格瑞機械有限公司(「格瑞機械」)與長城共享於2019年8月26日分別訂立股權轉讓協議，本公司同意出售而長城共享同意以代價人民幣7萬元收購本公司全資附屬公司河北雄安歐拉共享科技有限公司，相關工商變更手續已於2019年9月23日完成變更；本公司附屬公司格瑞機械同意出售而長城共享同意以代價人民幣750萬元收購本公司間接全資附屬公司北京萬里友好信息諮詢有限公司，相關工商手續已於2019年9月16日完成變更。

以上出售事項詳情請參閱公司分別於2019年2月20日及2019年8月26日發佈的相關公告。

### （七）收購

本公司與長城控股於2019年8月26日訂立股權轉讓協議，長城控股同意出售而本公司同意以代價人民幣1,997.936萬元收購長城控股全資附屬公司常有好車（天津）汽車進出口有限公司100%股權，相關工商手續已於2019年8月29日完成變更，詳情請參閱公司於2019年8月26日發佈的相關公告。

### （八）主要控股參股公司分析

√ 適用　❑ 不適用

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司及參股公司情況

*單位：元　幣種：人民幣*

| 主要控股參股公司 | 業務性質 | 註冊資本 | 持股比例(%) | 表決權比例（%） | 年末資產總額 | 年末淨資產總額 | 本年營業收入 | 本年營業利潤 | 本年淨利潤 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 重慶哈弗汽車有限公司 | 汽車銷售 | 5,000,000.00 | 100 | 100 | 4,011,140,227.10 | 1,145,359,447.27 | 36,590,572,776.82 | 1,103,049,504.17 | 1,008,165,940.65 |
| 重慶市永川區長城汽車零部件有限公司 | 零部件銷售 | 30,000,000.00 | 100 | 100 | 18,493,650,648.18 | 947,421,964.00 | 26,105,791,761.97 | 1,016,252,354.02 | 940,359,842.33 |
| 精誠工科汽車系統有限公司 | 汽車零配件製造 | 1,000,000,000.00 | 100 | 100 | 7,555,991,681.01 | 2,078,436,383.37 | 7,327,786,329.78 | 880,779,168.54 | 792,347,749.73 |
| 天津長城濱銀汽車金融有限公司 | 汽車金融 | 2,100,000,000.00 | 94.29 | 50 | 27,289,699,781.51 | 3,328,657,582.02 | 2,169,851,122.07 | 889,333,573.13 | 660,678,542.47 |
| 諾博汽車系統有限公司 | 汽車零配件製造 | 2,283,000,000.00 | 100 | 100 | 6,472,234,131.03 | 3,038,319,639.40 | 5,337,745,185.67 | 721,726,766.45 | 651,965,426.27 |

### （九）公司控制的結構化主體情況

❑ 適用　√ 不適用

## 三、公司關於公司未來發展的討論與分析

### （一）行業格局和趨勢

√ 適用　❑ 不適用

***2019年行業格局***

中國汽車工業協會發佈數據顯示，2019年，中國汽車產銷量降幅擴大，分別為2,572.1萬輛和2,576.9萬輛，同比下滑7.5%和8.2%。其中乘用車產銷2,136萬輛和2,144.4萬輛，同比下降9.2%和9.6%。

分析整個汽車行業，SUV車型銷售936.77萬輛，同比下降6.3%。在細分市場方面，中國品牌SUV車型銷售了492萬輛，同比下降15%，市場份額由58.0%降至52.6%。未來，隨著合資品牌價格不斷下探，以及市場產品不斷增多，預計行業競爭將更加激烈。

***公司市場地位***

2019年，長城汽車總銷量排名第8。

哈弗SUV持續領跑國內SUV市場，連續10次奪得中國SUV市場年度銷量冠軍；

WEY成為首個達成30萬輛的中國豪華品牌；

歐拉品牌主力熱銷車型歐拉R1，實現在新能源A00級細分市場銷量增速第一；

長城皮卡連續22年保持銷量第一。

***未來汽車行業發展趨勢***

① 原有的和新的競爭者的加入，迫使企業努力提高核心競爭力，並不斷縮短迭代周期；

② 汽車行業正在經歷集團間合作，呈現「多方參與、競爭合作」的態勢；

③　以互聯網、大數據、雲計算、人工智能為代表的新一輪技術革命，驅動汽車產業全面變革；

④　越來越多的企業將「數字」視為核心資產、新資源和新財富，實施以提升運營效率、驅動收入增長為目的的數字化轉型，成為眾多企業戰略性的發展方向；

⑤　以傳統製造銷售為主要利潤來源的模式正在快速發生改變，產業價值重心後移的新特徵開始顯現。

## （二）公司發展戰略

√ 適用　❑ 不適用

聚焦SUV品類，打造世界級專業SUV品牌，做走出去的探路者，進而成為全球SUV領導者。

伴隨着智能化、互聯化、清潔化和共享化的全球趨勢，加大先進技術投入，為客戶提供智慧出行綜合解決方案。

## （三）經營計劃

√ 適用　❑ 不適用

本集團2020年銷售目標為102萬輛。

長城汽車堅持聚焦產品質量，立足超越國際標桿，以精緻感知、可靠性為核心，強化產品前期策劃，打造技術開發能力，持續提升產品力；

深耕全球化戰略佈局，依託多品牌佈局，開拓市場新篇章。

## （四）可能面對的風險

√ 適用　❑ 不適用

公司可能面對的風險主要有以下四個方面：

1.　中國車市進入調整期，前期汽車產業在產能、品牌、產品等方面的供給過度以及競爭的加劇，必將導致部分車企被淘汰；

2. 伴隨車聯網技術的成熟，汽車廠商、互聯網公司、出行公司均可直接與終端消費者建立聯繫，傳統4S店模式的盈利能力削弱，轉向多種形態的線上線下模式；

3. 油耗加嚴，新能源補貼退坡，本集團新能源品牌處於拓展期，產品及技術各方面處於佈局階段，競爭力不足，油耗積分及運營成本面臨巨大壓力；

4. 「智能化」、「互聯化」、「清潔化」、「共享化」已成為汽車行業公認的未來趨勢，任何一方面的實現都需要顛覆式創新，幾乎是重建汽車企業的研發體系，也顛覆汽車企業的創新思維和產品理念。

5. 受疫情影響，全球汽車產業鏈存在斷裂風險，給企業帶來經營管理危機，主要涉及企業採購、生產、銷售、投資等方面，造成產能停滯風險。

針對上述風險，公司主要採取下列措施予以應對：

1. 加速海外發展，深耕全球化佈局：建立系統的全球化管理能力、組織能力，在確保現有市場增量的同時，實現海外重點戰略市場取得突破性進展；

2. 堅持多品牌運營，協同全產業鏈，以用戶為中心，打造優質服務，持續強化品牌影響力，提升品牌價值，創變汽車新零售經營模式，以體驗+業務運營為導向，構建線上線下全融合的營銷新生態；

3. 全面佈局新能源技術路徑，深化電動化，開拓混動、氫能、打造多個平台與品牌，並基於不同平台，衍生多款產品，助力新能源規劃；

4. 積極向數字化轉型，開展數字化設計、生產、銷售和服務，提高業務主價值鏈運營效率、運營質量。

5. 對疫情影響開展分析預測，主動調整企業經營戰略；搭建前瞻性員工健康管理體系，提升對突發公共衛生事件的敏捷反應；通過財務管理手段降低企業資金壓力；積極調整採購和市場策略，如考慮多源供應策略和保持戰略安全庫存等方案；勇擔社會責任，提升品牌聲譽；建立危機處理及業務連續性管理長效機制。

### （五）其他

❑ 適用　√ 不適用

## 四、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因説明

❑ 適用　√ 不適用

# 第六節　董事會報告

本集團主要從事設計、研發、生產銷售及分銷SUV、轎車、皮卡車和汽車相關的汽車零部件產品。年度內，本集團主要業務的性質並無任何重大改變。

本公司截至2019年12月31日止年度或之前年度在中國成立的子公司均為有限責任公司。

## 一、董事會關於公司報告期內經營情況的討論與分析

詳見本報告第五節第一項「經營情況討論與分析（管理層討論與分析）」及第二項「報告期內主要經營情況」。

## 二、董事會關於公司未來發展的討論與分析

詳見本報告第五節第三項「公司關於公司未來發展的討論與分析」。

## 三、業績及股利

有關本集團截至2019年12月31日止年度的經營業績及本公司與本集團於2019年12月31日止年度的財務狀況載於經審計財務報表內。

截至2019年12月31日止年度末期股息情況載於本報告第八節「重要事項」中「普通股利潤分配或資本公積金轉增預案」部分。

## 四、股本

有關本公司截至2019年12月31日止的股本變動詳情及有關變動的原因載於本報告第九節「普通股股份變動及股東情況」。

## 五、固定資產

本集團及本公司截至2019年12月31日止的固定資產詳情，載於經審計財務報告內。

## 六、優先購買權

本公司的公司章程或公司法並無載有優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

## 七、購入股份或債權證之權利

本公司、其子公司或同系子公司概無於年度內任何時間訂立任何安排，使本公司之董事、監事及最高行政人員可藉此購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益。

## 八、未分配利潤

截至2019年12月31日止，根據公司法及本公司的公司章程，本集團未分配利潤為人民幣38,345,853,094.28元，建議派發2019年度末期股息每股人民幣0.25元（含稅）。此外，本公司資本溢價及部分資本公積可供透過未來資本化發行的方式予以分派。

## 九、主要客戶及供應商

詳見本報告第五節第二項「報告期內主要經營情況」。

## 十、董事、監事及高級管理人員

年度內及本報告日期在任的董事、監事及高級管理人員之名單以及彼等的履歷詳見本報告第十一節「董事、監事、高級管理人員和員工情況」。

## 十一、重要合約

詳見本報告第五節第二項「報告期內主要經營情況」中的「重大資產和股權出售」事項。

## 十二、管理合約

年度內，本公司並無就其整體業務或任何重大業務的管理或行政工作簽訂任何合約。

## 十三、董事及監事於證券中之權益

截至2019年12月31日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄十內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

| 董事／監事姓名 | 身份／權益性質 | 股份數目 | 佔A股概約百分比(%) | 佔H股概約百分比(%) | 佔股份總數概約百分比(%) |
|---|---|---|---|---|---|
| 魏建軍先生 | 受控制公司之權益 | 5,115,000,000 (L)（A股） | 84.86 | – | 56.04 |
| 魏建軍先生 | 受控制公司之權益 | 30,018,500 (L)（H股） | – | 0.97 | 0.33 |
| 總計 | | 5,145,018,500 (L)（A股及H股） | – | – | 56.37 |

附註：(L)指本公司股份的好倉

## 十四、受控制公司之權益

截至2019年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的30,018,500股H股權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2019年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

## 十五、股東結構及股東人數

詳見本報告第九節「普通股股份變動及股東情況」。

## 十六、主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

詳見本報告第九節「普通股股份變動及股東情況」。

## 十七、公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2019年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約43.63%的已發行股本由公眾持有。

## 十八、關連交易

年度內，本集團與關連人士進行了關連交易及持續關連交易。獨立非執行董事已審閱有關持續關連交易，並確認以下持續關連交易乃是：

1. 屬於本集團的日常業務；

2. 按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；

3. 根據有關交易的協議條款進行；及

4. 交易條款公平合理並符合本公司股東整體利益。

具體關連交易情況詳見本報告第八節第十四項「重大關聯交易」。

年度內，本集團進行的關連交易及持續關連交易，均按《香港上市規則》第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准。

## 十九、酬金政策

薪酬委員會的職責為檢討本集團董事及高級管理人員的薪酬政策及釐訂董事和高級管理人員的薪金待遇。

### 董事

本公司按董事會成員所處專業領域的市場競爭力，職責及公司表現等因素確定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花紅、獎勵、非金錢福利等。

### 非執行董事

每名非執行董事(包括獨立非執行董事)的酬金每年不少於人民幣40,000元。

### 僱員

本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討，旨在確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。根據僱員的工作表現評估，僱員會獲發花紅及獎勵。這些方法都是對個人表現的動力及獎勵。

## 二十、未領取之股息

截至2019年12月31日止，本公司未領取股息情況如下：

| 股息 | 未領取數量（筆） | 未領取金額（港元） |
|---|---|---|
| 2013年末期 | 46 | 88,296.98 |
| 2014年末期 | 53 | 103,754.18 |
| 2015年中期 | 52 | 28,830.09 |
| 2015年末期 | 54 | 68,691.41 |
| 2016年末期 | 54 | 120,117.41 |
| 2017年末期 | 59 | 74,523.09 |
| 2018年末期 | 65 | 132,394.62 |

除公司章程對無人認領股利的相關規定外，本公司沒有與股東簽署相關協議有關任何已放棄或同意放棄本公司股息的安排。

## 二十一、重大訴訟

年度內，本公司無重大訴訟事項。

## 二十二、購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何子公司於年度內概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

## 二十三、企業管治

就董事會所知，本公司年度內，一直遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的全部守則條文。企業管治報告概述本公司的企業管治常規及(如有)說明偏離《香港上市規則》內《企業管治守則》的事項。

## 二十四、環境及社會責任

年度內，有關環境政策及社會責任，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2019年度社會責任報告》。

## 二十五、其他說明

報告期，本公司遵守了對公司有重要影響的相關法律、法規。

## 二十六、審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2020年4月23日舉行，已審閱本集團的2019年年度報告及財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2019年年度報告及財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

## 二十七、薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

## 二十八、提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事，1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

## 二十九、戰略委員會

本公司的戰略委員會由2位執行董事，1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

## 三十、遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，年度內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

## 三十一、審計師（核數師）

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司截至2019年12月31日止年度的外部審計師。一項續聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司的外部審計師的決議案將於股東周年大會上提呈。本公司在過去3年內任何一年，並無更換審計師。詳情請見本報告第十二節「公司治理及企業管治報告」。

# 第七節　監事會報告

各位股東：

2019年度公司監事會全體成員嚴格按照中國《公司法》、本公司之《公司章程》的規定，遵照誠信原則，以維護全體股東和本公司利益為出發點，依法履行監督職能，謹慎積極地開展各項工作，對公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

## 一、監事會的會議情況和決議內容

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
|---|---|---|
| 第六屆監事會第九次會議 | 2019年2月20日 | 審議通過公司股權轉讓暨關聯（連）交易的議案、預計2019-2021年度日常關聯交易議案、採購產品關連交易及2019-2021年度建議年度上限議案、銷售產品關連交易及2019-2021年度建議年度上限議案、採購服務關連交易及2019-2021年度建議年度上限議案 |
| 第六屆監事會第十次會議 | 2019年3月22日 | 審議通過公司2018年度經審計財務會計報告、2018年度監事會工作報告議案、2018年度利潤分配方案議案、2018年年度報告及摘要議案、聘任會計師事務所議案、公司2018年度內部控制自我評價報告議案、公司2018年度社會責任報告議案、關於選舉劉倩女士為第六屆監事會獨立監事的議案 |
| 第六屆監事會第十一次會議 | 2019年4月29日 | 審議通過公司2019年第一季度報告、會計政策變更議案 |
| 第六屆監事會第十二次會議 | 2019年6月24日 | 審議通過公司在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案 |

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
| --- | --- | --- |
| 第六屆監事會第十三次會議 | 2019年8月26日 | 審議通過公司2019年半年度報告及摘要的議案、轉讓河北雄安歐拉共享科技有限公司股權暨關聯（連）交易議案、轉讓北京萬里友好信息諮詢有限公司股權暨關聯（連）交易議案、收購常有好車（天津）汽車進出口有限公司股權暨關聯（連）交易議案、公司對天津長城濱銀汽車金融有限公司增資暨關聯交易議案 |
| 第六屆監事會第十四次會議 | 2019年9月6日 | 審議通過公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案）及其摘要的議案、公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法、公司長期激勵機制管理辦法 |
| 第六屆監事會第十五次會議 | 2019年9月27日 | 審議通過公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）及其摘要議案、公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）議案、公司長期激勵機制管理辦法（修訂稿）議案 |
| 第六屆監事會第十六次會議 | 2019年10月10日 | 審議通過公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單的審核及公示情況議案 |
| 第六屆監事會第十七次會議 | 2019年10月25日 | 審議通過公司2019年第三季度報告議案 |
| 第六屆監事會第十八次會議 | 2019年12月9日 | 審議通過公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易議案 |

## 二、報告期內監事會的工作情況

在本報告期內，公司監事會除列席2019年度公司定期董事會外，還對公司的財務、管理層的經營決策、公司的依法運作、公司董事及高級管理人員經營進行了認真監督和檢查，公司監事會認為：

1. 公司及其子公司在2019年度的經營活動中不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為，公司出售股權、收購資產、關聯交易公平合理，沒有發生損害其他股東和公司利益情況，未發現公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷，本公司內部控制制度基本健全、執行有效。

2. 公司董事及高級管理人員2019年度行使職責時，能忠於職守、守法經營、規範管理、開拓創新、尊重和維護全體股東的利益，不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為。

3. 會計師事務所出具標準無保留意見的審計報告。本公司的財務報表真實反映了集團及公司於2019年12月31日的財務狀況及本集團截至該日止年度的業績。

4. 公司嚴格按照監管機構及公司自身的信息披露管理相關制度執行，信息披露真實、準確、完整，不存在應披露未披露事項。

承監事會命
*監事*
**陳彪**

中國河北省，2020年4月24日

## 一、普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

### （一）現金分紅政策的制定、執行或調整情況

√ 適用　❑ 不適用

公司2015年第一次臨時股東大會審議通過了《關於修改<長城汽車股份有限公司章程>的議案》，對《公司章程》中的利潤分配政策條款進行修訂，細化公司的現金分紅政策，詳見修訂後的《公司章程》第189條（載列於上交所(www.sse.com.cn)、香港聯交(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)）。

報告期內，公司2018年年度股東大會審議通過了《關於2018年度利潤分配方案的議案》，以2018年12月31日總股本9,127,269,000股為基數，每股派發末期現金紅利人民幣0.29元（含稅），合計分配人民幣2,646,908,010.00元。公司董事會於2019年5月27日在《中國證券報》、《上海證券報》、上交所網站刊登了《長城汽車股份有限公司2018年度A股利潤分配實施公告》，以及以海外監管公告形式於香港聯交所網站刊登。A股股東利潤分配於2019年5月31日完成發放。另外，公司H股股東的紅利按照香港聯交所的相關規定完成派發。

### （二）公司近三年（含報告期）的普通股股利分配方案或預案、資本公積金轉增股本方案或預案

*單位：元　幣種：人民幣*

| 分紅年度 | 每10股送紅股數（股） | 每10股派息數（元）（含稅） | 每10股轉增數（股） | 現金分紅的數額（含稅） | 分紅年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤 | 佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019年 | 0 | 2.5 | 0 | 2,281,817,250.00 | 4,496,874,893.92 | 50.74 |
| 2018年 | 0 | 2.9 | 0 | 2,646,908,010.00 | 5,207,313,967.76 | 50.83 |
| 2017年 | 0 | 1.7 | 0 | 1,551,635,730.00 | 5,027,297,997.74 | 30.86 |

### （三）以現金方式回購股份計入現金分紅的情況

❑ 適用　√ 不適用

### （四）報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

❑ 適用　√ 不適用

### （五）其他說明

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》（以下統稱「企業所得稅法」），以及國家稅務總局於2008年11月6日頒佈的《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號），本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織及團體名義登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，故此，其應得之股息將被扣除企業所得稅。

根據財政部、國家稅務總局、中國證券監督管理委員會聯合發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2014]81號）》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2016]127號）》的相關規定，內地個人投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利由本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得參照個人投資者徵稅。對內地企業投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，計入其收入總額，依法計提企業所得稅。本公司對內地企業投資者不代扣姑息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

## 二、承諾事項履行情況

### （一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

√ 適用　❑ 不適用

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 與首次公開發行相關的承諾 | 解決關聯交易 | 長城汽車股份有限公司 | 自2012年1月1日起，長城汽車股份有限公司不再與河北保定太行集團有限責任公司、保定市太行制泵有限公司發生汽車零部件交易。 | 自2012年1月1日起，永久 | 否 | 是 | | |
| | 解決同業競爭 | 保定創新長城資產管理有限公司 | 1、保定創新長城資產管理有限公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。 | 自2010年12月10日起，永久 | 否 | 是 | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2、 保定創新長城資產管理有限公司在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。 | | | | | |
| | | | 3、 保定創新長城資產管理有限公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。 | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 解決同業競爭 | 魏建軍 | 1、魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。<br><br>2、魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。<br><br>3、魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。 | 自2010年12月10日起，永久 | 否 | 是 | | |

（二）公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

❑ 已達到　❑ 未達到　√ 不適用

（三）業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

❑ 適用　√ 不適用

## 三、報告期內資金被佔用情況及清欠進展情況

❑ 適用　√ 不適用

## 四、公司對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

❑ 適用　√ 不適用

## 五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

（一）公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

√ 適用　❑ 不適用

見審計報告（三）重要會計政策和會計估計28，重要會計政策變更

（二）公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

❑ 適用　√ 不適用

（三）與前任會計師事務所進行的溝通情況

❑ 適用　√ 不適用

（四）其他說明

❑ 適用　√ 不適用

## 六、聘任、解聘會計師事務所情況

*單位：元　幣種：人民幣*

| | 現聘任 |
|---|---|
| 境內會計師事務所名稱 | 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥） |
| 境內會計師事務所報酬 | 2,311,320.75 |
| 境內會計師事務所審計年限 | 10年 |

| | 名稱 | 報酬 |
|---|---|---|
| 內部控制審計會計師事務所 | 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥） | 330,188.68 |

### 聘任、解聘會計師事務所的情況說明

√ 適用　❑ 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為公司服務，未發生改聘會計事務所的情形。

### 審計期間改聘會計師事務所的情況說明

❑ 適用　√ 不適用

## 七、面臨暫停上市風險的情況

### （一）導致暫停上市的原因

❑ 適用　√ 不適用

### （二）公司擬採取的應對措施

❑ 適用　√ 不適用

## 八、面臨終止上市的情況和原因

❑ 適用　√ 不適用

## 九、破產重整相關事項

❑ 適用　√ 不適用

## 十、重大訴訟、仲裁事項

❑ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項
√ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

## 十一、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況

❑ 適用　√ 不適用

## 十二、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的説明

❑ 適用　√ 不適用

## 十三、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

### （一）相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

❑ 適用　√ 不適用

### （二）臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

***股權激勵情況***

❑ 適用　√ 不適用

***其他説明***

√ 適用　❑ 不適用

**長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃**

2019年9月6日，公司召開第六屆董事會第二十三次會議及第六屆監事會第十四次會議審議通過了《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法的議案》、《關於長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》。

2019年9月27日，公司召開第六屆董事會第二十四次會議及第六屆監事會第十五次會議審議通過了《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）的議案》、《關於長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法（修訂稿）的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》。

2019年10月25日，公司召開2019年第四次臨時股東大會、2019年第二次H股類別股東會議及2019年第二次A股類別股東會議，其中2019年第四次臨時股東大會與2019年第二次A股類別股東會議審議通過了《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》。2019年第二次H股類別股東會議審議未通過《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》。因此，上述議案審議結果為不通過。

根據《上市公司股權激勵管理辦法》，本公司自2019年10月25日起3個月內，不會再次審議股權激勵計劃。

2020年1月30日，公司召開第六屆董事會第二十九次會議及第六屆監事會第十九次會議審議通過了《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法的議案》、《關於長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》。

2020年3月13日，公司召開第六屆董事會第三十一次會議及第六屆監事會第二十次會議審議通過了《關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）>及其摘要的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）>的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法（修訂稿）>的議案》。

2020年4月15日，公司召開2020年第一次臨時股東大會、2020年第一次H股類別股東會議及2020年第一次A股類別股東會議，審議通過了《關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）>及其摘要的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）>的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法（修訂稿）>的議案》。

詳情請參閱本公司分別於2019年9月6日、2019年9月27日及2019年10月25日、2020年1月30日、2020年3月13日及2020年4月15日在指定信息披露媒體發佈的相關公告。

***員工持股計劃情況***

❑ 適用　√ 不適用

***其他激勵措施***

❑ 適用　√ 不適用

## 十四、重大關聯交易

### （一）與日常經營相關的關聯交易

**1.　*已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

**2.　*已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

*1.　本公司與長城控股*

本公司於2019年2月20日召開第六屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於預計2019-2021年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2019年至2021年發生的租賃、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、銷售服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2019年4月12日本公司召開的第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司2019年2月20日發佈的《長城汽車股份有限公司日常關聯交易公告》（公告編號：2019-011）及本公司於2019年4月12日發佈的《長城汽車股份有限公司2019年第二次臨時股東大會決議公告》（公告編號：2019-022）。截至2019年12月31日，本集團與長城控股2019年開展的日常關聯交易情況如下：

*幣種：人民幣　單位：萬元*

| 類別 | 2019年預計金額上限 | 2019年實際發生金額 | 預計金額與實際發生金額差異較大原因 |
|---|---|---|---|
| 採購產品 | 596,500.00 | 94,089.18 | 主要係本公司新能源汽車銷量規模較小，導致向關聯方採購電池包數量較少所致 |
| 銷售產品 | 382,605.00 | 30,118.23 | 主要係關聯方向本公司採購新能源汽車規模較小所致 |
| 採購服務 | 9,788.00 | 4,707.40 | – |
| 提供服務 | 2,760.00 | 3,228.52 | – |
| 租賃 | 1,811.00 | 1,177.17 | – |
| 提供租賃 | 441.00 | 693.10 | – |
| 合計 | 993,905.00 | 134,013.60 | – |

本集團與長城控股（含其直接或間接控制的公司）2019年度日常關聯（連）交易總額未超出2019年預計金額上限。其中，提供服務、提供租賃交易2019年實際發生金額超出預測金額額度未達上海證券交易所股票上市規則披露標準，同時，提供服務、租賃、提供租賃交易豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

*2.　本公司與天津長城濱銀汽車金融有限公司(「長城濱銀」)*

本公司於2019年6月24日召開第六屆董事會第二十次會議，審議通過了《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案》，對本公司在關聯方長城濱銀開展存款業務進行預計，2019年－2021年單日存款餘額上限分別不超過人民幣75億元、人民幣90億元及人民幣100億元，此議案於2019年8月9日本公司召開的第三次臨時股東大會上審議通過。2019年12月9日，本公司召開第六屆董事會第二十七次會議，審議通過了《關於長城汽車股份有限公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》，將在關聯方長城濱銀2019年存款上限提高至人民幣870,000萬元(追加金額為人民幣120,000萬元)，2020年存款上限提高至人民幣1,150,000萬元(追加金額為人民幣250,000萬元)。截止本報告日期，本集團在長城濱銀的存款未超出追加調整後的金額。詳情請參閱本公司於2019年6月24日發佈的《長城汽車股份有限公司關於天津長城濱銀汽車金融有限公司修改公司章程及在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易公告》(公告編號：2019-040)及2019年8月9日發佈的《長城汽車股份有限公司2019年第三次臨時股東大會決議公告》(公告編號：2019-049)及本公司於2019年12月9日發佈的《長城汽車股份有限公司關於追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的公告》(公告編號：2019-083)。

截至2019年12月31日，本集團與長城濱銀2019年開展的日常關聯交易情況如下：

(1)　本集團在長城濱銀2019年存款關聯交易：

*幣種：人民幣　單位：萬元*

| 類別 | 2019年預計單日存款餘額上限 | 2019年單日存款餘額最高值 | 預計金額與實際發生金額差異較大原因 |
|---|---|---|---|
| 存款 | 870,000 | 829,000 | – |

(2)　本集團為長城濱銀提供服務、提供租賃關聯交易：

*幣種：人民幣　單位：萬元*

| 類別 | 2019年(7月至12月)預計金額上限 | 2019年(7月至12月)實際發生金額 | 預計金額與實際發生金額差異較大原因 |
|---|---|---|---|
| 提供服務 | 1,730 | 2,769.61 | – |
| 提供租賃 | 25 | 22.4 | – |

註：長城濱銀為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司在長城濱銀開展存款業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的進展情況請見本報告財務報告附註(十一)關聯方及關聯交易相關內容。

***3.　臨時公告未披露的事項***

☐ 適用　√ 不適用

關於公司臨時公告未披露日常關聯交易詳情請參考財務報告附註(十一)關聯方及關聯交易相關內容。

## （二）資產或股權收購、出售發生的關聯交易

***1.　已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

***2.　已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項***

√ 適用　❑ 不適用

*幣種：人民幣　單位：萬元*

| 關聯交易方 | 交易日期 | 關聯關係 | 關聯交易類型 | 關聯交易內容 | 關聯交易定價原則 | 評估方法 | 評估價值 | 賬面價值 | 關聯交易金額 | 後續實施進展 | 相關公告索引 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 保定市長城控股集團有限公司 | 2019年2月20日 | 本公司間接控股股東 | 出售股權 | 轉讓全資子公司天津長城共享汽車服務有限公司100%股權給保定市長城控股集團有限公司 | 評估基準日的評估值為主要參考依據 | 資產基礎法 | 39,798.94 | 39,995.73 | 46,418 | 2019年3月1日，已完成相關工商變更手續 | 詳見本公司於2019年2月20日發佈的公告《長城汽車股份有限公司關聯交易公告》(公告編號：2019-010) |
| 保定市長城控股集團有限公司 | 2019年8月26日 | 本公司間接控股股東 | 收購股權 | 收購常有好車(天津)汽車進出口有限公司100%股權 | 評估基準日的評估值為主要參考依據 | 資產基礎法 | 1,997.936 | 19,97.936 | 1,997.936 | 2019年8月29日完成工商變更手續 | 詳見本公司於2019年8月26日發佈的公告《長城汽車股份有限公司收購股權關聯交易公告》(公告編號：2019-053) |

| 關聯交易方 | 交易日期 | 關聯關係 | 關聯交易類型 | 關聯交易內容 | 關聯交易定價原則 | 評估方法 | 評估價值 | 賬面價值 | 關聯交易金額 | 後續實施進展 | 相關公告索引 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 天津長城共享汽車服務有限公司 | 2019年8月26日 | 本公司間接控股股東全資子公司 | 出售股取 | 出售河北雄安歐拉共享科技有限公司100%股權 | 以2019年7月31日，雄安共享賬上貨幣資金人民幣1.33萬元，實收資本人民幣7萬元，淨資產人民幣1.48萬元為主要參考依據 | – | – | – | 7.00 | 2019年9月23日完成工商變更手續 | 詳見本公司於2019年8月26日發佈的公告《長城汽車股份有限公司出售股權關聯交易公告》（公告編號：2019-052） |
| | | | | 出售北京萬里友好信息諮詢有限公司100%股權 | 評估基準日的評估值為主要參考依據 | 資產基礎法 | 658.36 | 658.58 | 750 | 2019年9月16日完成工商變更手續 | 詳見本公司於2019年8月26日發佈的公告《長城汽車股份有限公司出售股權關聯交易公告》（公告編號：2019-052） |

***3.　臨時公告未披露的事項***

❑ 適用　√ 不適用

***4.　涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況***

❑ 適用　√ 不適用

## （三）共同對外投資的重大關聯交易

***1.　已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

***2.　已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

***3.　臨時公告未披露的事項***

❑ 適用　√ 不適用

### （四）關聯債權債務往來

***1.　已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

***2.　已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項***

❑ 適用　√ 不適用

***3.　臨時公告未披露的事項***

❑ 適用　√ 不適用

### （五）其他

❑ 適用　√ 不適用

財務報表附註（十一）所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司及本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定，履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

## 十五、重大合同及其履行情況

### （一）託管、承包、租賃事項

***1.　託管情況***

❑ 適用　√ 不適用

***2.　承包情況***

❑ 適用　√ 不適用

***3.　租賃情況***

❑ 適用　√ 不適用

## （二）擔保情況

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| | |
|---|---|
| 公司對外擔保情況（不包括對子公司的擔保） | |
| 報告期內擔保發生額合計（不包括對子公司的擔保） | 0 |
| 報告期末擔保餘額合計(A)（不包括對子公司的擔保） | 0 |
| 公司及其子公司對子公司的擔保情況 | |
| 報告期內對子公司擔保發生額合計 | 429,869,940.50 |
| 報告期末對子公司擔保餘額合計(B) | 2,878,876,000.00 |
| 公司擔保總額情況（包括對子公司的擔保） | |
| 擔保總額(A+B) | 2,878,876,000.00 |
| 擔保總額佔公司淨資產的比例(%) | 5.29 |
| 其中： | |
| 為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C) | 0 |
| 直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額（D） | 0 |
| 擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E) | 0 |
| 上述三項擔保金額合計(C+D+E) | 0 |
| 未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明 | 無 |

擔保情況說明

1、上述擔保金額以實際借款金額為準。

2、2017年，本公司董事會審議通過向本公司全資子公司泰德科貿有限公司提供1.1億元美元的擔保，截至2019年12月31日，擔保餘額為9,000萬美元。

3、2017年，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司億新發展有限公司提供3.5億元美元的擔保，截至2019年12月31日，擔保餘額為2.3億歐元及0.65億美元。

4、2019年11月，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司天津歐拉融資租賃有限公司提供10億元人民幣擔保，截止2019年12月31日，擔保餘額為0。

5、2019年12月，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司蜂巢動力系統（江蘇）有限公司提供97,522.40萬元人民幣擔保，截止2019年12月31日，擔保餘額為0。

註：　美元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2019年12月31日人民幣匯率中間價（1美元=6.9762元人民幣）折算；歐元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2019年12月31日人民幣匯率中間價（1歐元=7.8155元人民幣）折算。

## （三）委託他人進行現金資產管理的情況

### 1. *委託理財情況*

*(1)　委託理財總體情況*

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 類型 | 資金來源 | 發生額 | 未到期餘額 | 逾期未收回金額 |
|---|---|---|---|---|
| 保證收益型 | | | | |
| 自有資金 | 3,900,000,000.00 | 1,905,000,000.00 | 0 | 0 |
| 保本浮動型 | | | | |
| 自有資金 | 5,240,000,000.00 | 4,062,500,000.00 | 0 | 0 |

其他情況

❑ 適用　√ 不適用

*(2)　單項委託理財情況*

√ 適用　❑ 不適用

*單位：元　幣種：人民幣*

| 受託人 | 委託理財類型 | 委託理財金額 | 委託理財起始日期 | 委託理財終止日期 | 資金來源 | 資金投向 | 報酬確定方式 | 年化收益率 | 預期收益（如有） | 實際收益或損失 | 實際收回情況 | 是否經過法定程序 | 未來是否有委託理財計劃 | 減值準備計提金額（如有） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 光大銀行天津濱海分行營業部 | 保證收益型 | 600,000,000.00 | 2019.09.09 | 2020.01.06 | 自有資金 | – | – | 3.85% | 7,571,666.67 | – | – | 是 | – | – |
| 平安銀行廣州分行 | 保本浮動型 | 1,000,000,000.00 | 2019.09.12 | 2020.01.06 | 自有資金 | – | – | 4.00% | 11,906,367.12 | – | – | 是 | – | – |
| 光大銀行天津濱海分行營業部 | 保證收益型 | 1,100,000,000.00 | 2019.11.14 | 2020.01.13 | 自有資金 | – | – | 3.80% | 6,850,555.56 | – | – | 是 | – | – |
| 平安銀行廣州分行 | 保本浮動型 | 250,000,000.00 | 2019.11.14 | 2020.01.13 | 自有資金 | – | – | 3.56% | 1,462,635.62 | – | – | 是 | – | – |
| 平安銀行廣州分行 | 保本浮動型 | 560,000,000.00 | 2019.11.14 | 2020.02.14 | 自有資金 | – | – | 3.79% | 5,354,170.13 | – | – | 是 | – | – |
| 交通銀行保定分行 | 保本浮動型 | 1,100,000,000.00 | 2019.12.11 | 2020.01.02 | 自有資金 | – | – | 3.30% | 2,187,945.21 | – | – | 是 | – | – |
| 交通銀行保定分行 | 保本浮動型 | 355,000,000.00 | 2019.12.12 | 2020.01.17 | 自有資金 | – | – | 3.30% | 1,155,452.05 | – | – | 是 | – | – |
| 交通銀行保定分行 | 保本浮動型 | 120,000,000.00 | 2019.12.16 | 2020.02.17 | 自有資金 | – | – | 3.65% | 696,830.40 | – | – | 是 | – | – |
| 交通銀行日照分行 | 保本浮動型 | 50,000,000.00 | 2019.12.20 | 2020.01.10 | 自有資金 | – | – | 2.80% | 75,441.21 | – | – | 是 | – | – |
| 中信銀行保定分行 | 保本浮動型 | 50,000,000.00 | 2019.12.24 | 2020.02.11 | 自有資金 | – | – | 3.65% | 229,467.00 | – | – | 是 | – | – |
| 中信銀行保定分行 | 保本浮動型 | 150,000,000.00 | 2019.12.24 | 2020.03.23 | 自有資金 | – | – | 3.80% | 1,316,372.05 | – | – | 是 | – | – |
| 中國銀行裕華支行 | 保證收益型 | 75,000,000.00 | 2019.12.27 | 2020.02.03 | 自有資金 | – | – | 3.10% | 226,708.52 | – | – | 是 | – | – |
| 中國銀行裕華支行 | 保證收益型 | 130,000,000.00 | 2019.12.27 | 2020.03.04 | 自有資金 | – | – | 3.20% | 725,877.83 | – | – | 是 | – | – |
| 交通銀行保定分行 | 保本浮動型 | 387,500,000.00 | 2019.12.30 | 2020.01.10 | 自有資金 | – | – | 2.50% | 273,442.29 | – | – | 是 | – | – |
| 交通銀行保定分行 | 保本浮動型 | 40,000,000.00 | 2019.12.31 | 2020.01.06 | 自有資金 | – | – | 2.50% | 17,962.19 | – | – | 是 | – | – |

其他情況

❑ 適用　√ 不適用

*(3)　委託理財減值準備*

❑ 適用　√ 不適用

***2.　委託貸款情況***

*(1)　委託貸款總體情況*

❑ 適用　√ 不適用

其他情況

❑ 適用　√ 不適用

*(2)　單項委託貸款情況*

❑ 適用　√ 不適用

其他情況

❑ 適用　√ 不適用

*(3)　委託貸款減值準備*

❑ 適用　√ 不適用

***3.　其他情況***

❑ 適用　√ 不適用

## （四）其他重大合同

❑ 適用　√ 不適用

## 十六、其他重大事項的説明

❑ 適用　√ 不適用

## 十七、積極履行社會責任的工作情況

### （一）上市公司扶貧工作情況

√ 適用　❑ 不適用

***1.　精準扶貧規劃***

√ 適用　❑ 不適用

公司自上而下組織召開扶貧會議，指派專門人員到省內貧困地區走訪調查，了解貧困現狀，制定貧困地區扶貧計劃及政策。結合定點扶貧規劃，繼續完善貧困地區基礎設施、醫療、教育等公益事業建設。

***2.　年度精準扶貧概要***

√ 適用　❑ 不適用

2019年，公司精準識別為貧困地區提供大量就業崗位；開展職業技能培訓助力人員技能提升；為殘疾人提供就業平台，幫助其解決生活及就業問題；慰問留守兒童及貧困群眾，奉獻愛心、傳遞溫情。

***3.　精準扶貧成效***

√ 適用　❑ 不適用

*單位：萬元　幣種：人民幣*

| 指標 | | | 數量及開展情況 |
|---|---|---|---|
| 一、 | 總體情況 | | |
| 其中： | 1. | 資金 | 4,633.72 |
| | 2. | 物資折款 | 1,001.5 |
| | 3. | 幫助建檔立卡貧困人口脱貧數（人） | 6,545 |
| 二、 | 分項投入 | | |
| | 1. | 轉移就業脱貧 | 為貧困地區5,925人提供就業崗位 |
| | 其中： | 1.1　職業技能培訓投入金額 | 313.46 |
| | | 1.2　職業技能培訓人數（人／次） | 21,768 |
| | | 1.3　幫助建檔立卡貧困戶實現就業人數（人） | 0 |

| 指標 | | 數量及開展情況 |
|---|---|---|
| 2. | 教育脱貧 | |
| 其中： | 2.1　資助貧困學生投入金額 | 0.39 |
| | 2.2　資助貧困學生人數（人） | 20 |
| | 2.3　改善貧困地區教育資源投入金額 | 1,010 |
| 3. | 兜底保障 | |
| 其中： | 3.1　幫助「三留守」人員投入金額 | 11.11 |
| | 3.2　幫助「三留守」人員數（人） | 1,270 |
| | 3.3　幫助貧困殘疾人投入金額 | 4,280.26 |
| | 3.4　幫助貧困殘疾人數（人） | 620 |
| 三、 | 所獲獎項（內容、級別） | 無 |

***4.　後續精準扶貧計劃***

√ 適用　❑ 不適用

1、　捐贈扶貧：通過捐款捐物、助學、助老、助殘、助醫等形式，改善貧困地區的生活條件；

2、　智力扶貧：公司將一如既往借助人才優勢開展科技幫扶、開展實用技術、生產技能、經營管理等培訓、提高貧困員工的自我發展能力，提高困難員工的生產技能和生活質量；

3、　就業扶貧：為本地域貧困地區提供就業崗位，加大培訓力度，提高就業質量，帶動貧困地區經濟發展；

4、　其它扶貧：組織公司員工開展志願者服務活動，為當地經濟發展助力。

## （二）社會責任工作情況

√ 適用　❑ 不適用

詳見本公司於上交所網站（www.sse.com.cn）及香港聯交所網站（www.hkexnews.hk）披露的《長城汽車股份有限公司2019年度社會責任報告》。

## （三）環境信息情況

***1.　屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其重要子公司的環保情況説明***

√ 適用　❑ 不適用

*(1)　排污信息*

√ 適用　❑ 不適用

| 公司或子公司名稱 | 主要污染物及特徵污染物的名稱 | | 排放方式 | 排放口數量 | 排放口分佈情況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放標準 | 排放總量（噸） | 核定的排放總量（噸／年） | 超標排放情況 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 長城汽車股份有限公司 | 廢水 | pH值 | 間歇排放 | 2 | 長城汽車股份有限公司廠區朝陽南大街排污口 | 7.56 | 《污水綜合排放標準》（GB8978-1996）表4三級標準 | – | – | 無 |
| | | 化學需氧量 | | | | 47mg/L | | 16.76 | 38.61 | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 5.05mg/L | | 1.5 | 2.53 | 無 |
| | | 總磷 | | | | 0.88mg/L | | 0.22 | 0.232 | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 14mg/L | | 2.62 | – | 無 |
| | | BOD5 | | | | 14.1mg/L | | 3.29 | – | 無 |
| | | 石油類 | | | | 0.37mg/L | | 0.1 | – | 無 |
| | | 六價鉻 | | | | 0.028mg/L | | 0.004 | – | 無 |
| | | 陰離子表面活性劑 | | | | 0.222mg/L | | 0.04 | – | 無 |
| | | 總鉻 | | | | 0.026mg/L | | 0.005 | – | 無 |
| | | 總鎳 | | | | 0.09mg/L | | 0.01 | – | 無 |
| | 廢氣 | 顆粒物 | 有組織排放 | 13 | 長城汽車股份有限公司廠區內 | 6mg/m³ | 《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)表2二級標準 | 12.16 | 19.76 | 無 |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | | – | 2.16 | 無 |
| | | 氮氧化物 | | | | 9mg/m³ | | 0.92 | 8.64 | 無 |
| | | 甲苯 | | | | 0.276mg/m³ | 《工業企業揮發性有機物排放控制標準》(DB13/2322-2016)表1 | 2.96 | – | 無 |
| | | 二甲苯 | | | | ND | | 6.35 | – | 無 |
| | | 非甲烷總烴 | | | | 3.35mg/m³ | | 24.59 | 115.89 | 無 |
| | 土壤 | 報告期內，長城汽車股份有限公司被納入2019年河北省重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物2,295噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置。 | | | | | | | | |
| 保定長城精工鑄造有限司 | 廢水 | pH值 | 間歇排放 | 1 | 污水站總排口 | 7.28 | 《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)表4三級標準；順平清源污水處理有限公司進水水質要求 | – | – | 無 |
| | | 化學需氧量 | | | | 130mg/L | | 0.120 | 1.88 | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 18.9mg/L | | 0.02 | 0.188 | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 11mg/L | | 0.074 | – | 無 |
| | | 石油類 | | | | 0.14mg/L | | 0.0001 | – | 無 |
| | | 動植物油 | | | | 0.23mg/L | | 0.0002 | – | 無 |

| 公司或子公司名稱 | 主要污染物及特徵污染物的名稱 | | 排放方式 | 排放口數量 | 排放口分佈情況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放標準 | 排放總量（噸） | 核定的排放總量（噸／年） | 超標排放情況 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司 | 廢水 | pH值 | 間歇排放 | 1 | 污水站總排口 | 7.28 | 《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)表4三級標準；順平清源污水處理有限公司進水水質要求 | – | – | 無 |
| | | 化學需氧量 | | | | 130mg/L | | 21.000 | 41.79 | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 18.9mg/L | | 3.130 | 4.18 | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 11mg/L | | 1.510 | – | 無 |
| | | 石油類 | | | | 0.14mg/L | | 0.022 | – | 無 |
| | | 動植物油 | | | | 0.23mg/L | | 0.030 | – | 無 |
| 長城汽車股份有限公司定興分公司 | 廢氣 | 顆粒物 | 有組織排放 | 30 | 廠房周邊 | 6.5mg/m³ | 《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)表2二級標準 | 4.565 | – | 無 |
| | | 酚類化合物 | | | | 0.3mg/m3 | | 0.014 | – | 無 |
| | | 甲醛 | | | | ND | | 0.000 | – | 無 |
| | | 氮氧化物 | | | | 64mg/m³ | 《工業爐窑大氣污染物排放標準》DB13/1640-2012表2標準 | 0.382 | 0.702 | 無 |
| | | 二氧化硫 | | | | 17mg/m³ | | 0.142 | – | 無 |
| | | 非甲烷總烴 | | | | 5.52mg/m³ | 《工業企業揮發性有機物排放控制標準》(DB13/2322-2016)表1 | 0.710 | – | 無 |
| | | 苯 | | | | 0.136mg/m³ | | 0.008 | – | 無 |
| | | 甲苯 | | | | 0.0836mg/m³ | | 0.005 | – | 無 |
| | | 二甲苯 | | | | 0.189mg/m³ | | 0.007 | – | 無 |
| | | 氨 | | | | 1.45mg/m³ | 《惡臭污染物排放標準》(GB14554-93)表1、表2標準 | 0.204 | – | 無 |
| | | 一氧化碳 | | | | 32mg/m³ | 《固定污染源一氧化碳排放標準》(DB13/487-2002)表2 | 0.056 | – | 無 |

| 公司或子公司名稱 | 主要污染物及特徵污染物的名稱 | | 排放方式 | 排放口數量 | 排放口分佈情況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放標準 | 排放總量（噸） | 核定的排放總量（噸／年） | 超標排放情況 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 保定市諾博橡膠製品有限公司 | 廢氣 | 顆粒物 | 有組織排放 | 7 | 廠房周邊 | 3.0mg/m³ | 《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)表2二級標準 | 0.13 | – | 無 |
| | | 苯 | | | | 0.271mg/m³ | 《工業企業揮發性有機物排放控制標準》DB13/2322-2016表1 | 0.01 | – | 無 |
| | | 甲苯 | | | | 1.10mg/m³ | | 0.08 | – | 無 |
| | | 二甲苯 | | | | ND | | 0.05 | – | 無 |
| | | 非甲烷總烴 | | | | 3.040mg/m³ | | 0.34 | – | 無 |
| 精誠工科汽車系統有限公司 | 廢水 | pH值 | 間歇排放 | 1 | 廠區南側 | 8.06 | 《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)表4三級標準 | – | – | 無 |
| | | COD | | | | 121mg/L | | 2.87 | 4.066 | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 40mg/L | | 0.59 | – | 無 |
| | | 鋅 | | | | 0.17mg/L | | 0.004 | – | 無 |
| | | 石油類 | | | | 1.39mg/L | | 0.03 | – | 無 |
| | | BOD5 | | | | 52.4mg/L | | 1.19 | – | 無 |
| | | 陰離子表面活性劑 | | | | 0.114mg/L | | 0.003 | – | 無 |
| | | 六價鉻 | | | | 0.01mg/L | | 0.0002 | – | 無 |
| | | 總鉻 | | | | 0.016mg/L | | 0.0004 | – | 無 |
| | | 總鎳 | | | | 0.51mg/L | | 0.01 | – | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 2.83mg/L | 污水排入城鎮下水道水質標準(GB/T31962-2015)表1B級 | 0.04 | 0.675 | 無 |
| | | 總磷 | | | | 1.94mg/L | | 0.04 | 0.0813 | 無 |

| 公司或子公司名稱 | 主要污染物及特徵污染物的名稱 | | 排放方式 | 排放口數量 | 排放口分佈情況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放標準 | 排放總量（噸） | 核定的排放總量（噸／年） | 超標排放情況 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 天津博信汽車零部件有限公司 | 廢水 | pH值 | 間歇排放 | 1 | 廠區東側 | 7.68 | 《污水綜合排放標準》(DB 12/356-2018)表2三級標準 | – | – | 無 |
| | | 石油類 | | | | ND | | – | – | 無 |
| | | 動植物油類 | | | | 2.07mg/L | | 0.022 | – | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 18mg/L | | 0.21 | – | 無 |
| | | COD | | | | 37mg/L | | 2.27 | 188.0031 | 無 |
| | | BOD | | | | 88.2mg/L | | 0.56 | – | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 1mg/L | | 0.03 | 13.6454 | 無 |
| | | 總磷 | | | | 0.44mg/L | | 0.007 | 3.57 | 無 |
| | 廢氣 | 顆粒物 | 有組織排放 | 25 | 廠房周邊 | 4.6mg/m³ | 《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)表2二級標準 | 3.15 | – | 無 |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | | 0.420 | – | 無 |
| | | 氮氧化物 | | | | ND | | 0.420 | – | 無 |
| | | 非甲烷總烴 | | | | 44.7mg/m³ | | 1.900 | – | 無 |
| | | 苯 | | | | 0.108mg/m³ | 《工業企業揮發性有機物排放控制標準》(DB12/524-2014)表2 | 0.120 | – | 無 |
| | | 甲苯 | | | | 2.6mg/m³ | | 1.780 | – | 無 |
| | | 二甲苯 | | | | 4.61mg/m³ | | 4.220 | – | 無 |
| 長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司 | 廢水 | pH值 | 間歇排放 | 2 | 廠區西側 | 8.38 | 《污水綜合排放標準》(DB 12/356-2018)表2三級標準 | – | – | 無 |
| | | 石油類 | | | | 0.53mg/L | | 0.06 | – | 無 |
| | | 動植物油 | | | | 1.82mg/L | | 0.80 | – | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 17mg/L | | 1.34 | – | 無 |
| | | COD | | | | 203mg/L | | 41.87 | 96.313 | 無 |
| | | BOD | | | | 55.4mg/L | | 10.71 | – | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 22.8mg/L | | 4.31 | 5.85 | 無 |
| | | 總磷 | | | | 1.28mg/L | | 0.22 | 1.541 | 無 |
| | | 陰離子表面活性劑 | | | | ND | | ND | – | 無 |
| | | 鋅 | | | | 1mg/L | | 0.24 | – | 無 |
| | 廢氣 | 甲苯 | 有組織排放 | 55 | 塗裝車間、總裝車間外圍 | 2.17mg/m³ | 《工業企業揮發性有機物排放控制標準》(DB12/524-2014)表2 | 0.9 | – | 無 |
| | | 二甲苯 | | | | 4.26mg/m³ | | 1.712 | – | 無 |
| | | 揮發性有機物(VOCs) | | | | 28.4mg/m³ | | 45.720 | 398.29 | 無 |
| | | 顆粒物 | | | | 3.5mg/m³ | 《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)表2二級標準 | 8.860 | – | 無 |
| | | 二氧化硫 | | | | 27mg/m³ | | 3.290 | – | 無 |
| | | 氮氧化物 | | | | 86.1mg/m³ | | 13.700 | – | 無 |
| | 固廢危廢 | 報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司被納入2019年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物1,811.271噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢201箱（長*寬*高：3.45m*2.2m*1m），委託有資質廠家處置。 | | | | | | | | 無 |

| 公司或子公司名稱 | 主要污染物及特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口數量 | 排放口分佈情況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放標準 | 排放總量（噸） | 核定的排放總量（噸／年） | 超標排放情況 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－動力事業部 | 固廢危廢 | 報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司動力事業部被納入2019年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物321.11噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢295箱（長*寬*高：3.45m*2.2m*1m），委託有資質廠家處置。 | | | | | | | 無 |
| 長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－傳動事業部 | 固廢危廢 | 報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司傳動事業部被納入2019年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物66.47噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢25箱（長*寬*高：3.45m*2.2m*1m），委託有資質廠家處置。 | | | | | | | 無 |
| 長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－內外飾事業部 | 固廢危廢 | 報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司內外飾事業部被納入2019年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物691.34噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢857箱（長*寬*高：3.45m*2.2m*1m），委託有資質廠家處置。 | | | | | | | 無 |
| 長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－底盤事業部 | 固廢危廢 | 報告期內，長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司底盤事業部被納入2019年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物242.78噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢130箱（長*寬*高：3.45m*2.2m*1m），委託有資質廠家處置。 | | | | | | | 無 |

噪聲：廠區周圍沒有文化、教育等噪聲敏感區域，排放噪聲均低於《工業企業廠界環境噪聲排放標準》(GB12348-2008)的要求。

2019年危險廢物共計產生1,137.13噸，主要危廢為污泥、漆渣、廢沾染物等，單台危險廢物產生量為0.010噸／台，均按照《固體廢物動態信息管理平台應用有關工作的通知》、《關於啟動天津市危險廢物在線轉移監管平台辦理危險廢物市內轉移相關手續的通知》以及天津市、保定市政府主管部門的轉移審批制度進行轉移，天津地區危險廢物由天津合佳威立雅環境服務有限公司、天津濱海合佳威立雅環境服務有限公司、天津市雅環再生資源回收利用有限公司、天津華慶百勝能源有限公司處理；保定地區危險廢物由滄州冀環威立雅環境服務有限公司、秦皇島市徐山口危險廢物處理有限公司、保定科林供熱有限公司、河北風華環保服務有限公司等公司處理。公司產生的普通固廢主要為生活垃圾，2019年共計產生普通固廢15,900噸，單台廢棄物產生量為0.015噸／台，委託有資質廠家處置。

*(2)　防治污染設施的建設和運行情況*

√ 適用　❑ 不適用

在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放，廠區廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脱附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣經排氣筒高空排放，並安裝有機廢氣在線監控系統，VOCs排放情況實時傳輸環保部門，接受環保部門的監督；為減少噪聲，公司積極採取各種不同的防噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要採取噪聲設備安裝隔音罩、防震底座等，噪聲源周邊建立綠化帶，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標排放；在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物

全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用，無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置，開展危險廢物減量化工作，從源頭和末端削減危險廢物，建立合規的危險廢物專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢達標貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

公司積極建立健全環境管理體系，2008年獲得環境管理體系審核(ISO14001:2004)證書，2017年通過新版(ISO14001:2015)換版審核，2018年、2019年，均已通過環境管理體系(ISO14001:2015)監督審核，完善落實環保管理規章制度。

*(3)　建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況*

√ 適用　❑ 不適用

依據國務院《建設項目環境保護管理條例》《中華人民共和國環境影響評價法》、生態環境部《建設項目竣工環境保護驗收暫行辦法》等法規要求，開展新、改、擴建項目環境影響評價及竣工環保驗收工作，嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度及相關法律法規要求。

公司及重要子公司的項目均依法取得項目環評批覆，相關配套環保設施通過環保驗收，已取得排污許可證(證書編號：91130000105941834E001Z)，定期開展環境監測，監測結果全部達標。

*(4)　突發環境事件應急預案*

√ 適用　❑ 不適用

為有效降低、預防可能發生的環境風險，公司建立了應急準備與響應程序，編製突發環境事件應急預案，並在屬地環保局完成備案(應急預案備案號：91130000105941835)，對發生或可能發生的潛在事故和緊急情況制定應採取的控制方法，每年組織公司內的環境應急演練，確保預案的可執行性和有效性。

*(5)　環境自行監測方案*

√ 適用　❑ 不適用

1、定期對外排污水進行監測，具備水質檢驗記錄，具備PH、流量、COD、氨氮、總氮、總磷自動監測設備；

2、定期對有機廢氣排放狀況進行監測，具備VOCs檢驗記錄，安裝VOCs在線監控裝置，向環保部門實時傳輸數據；

3、定期對噪聲進行自測，並具備噪聲監測記錄；

4、按環保要求按時開展第三方污染物監測。

*(6)　其他應當公開的環境信息*

√ 適用　❑ 不適用

根據《中華人民共和國環境保護法》及《企業事業單位環境信息公開辦法》(環保部第31號令)的相關規定，公司及重要子公司所在地區的環保部門公佈的重點排污單位為：長城汽車股份有限公司、保定市諾博橡膠製品有限公司、精誠工科汽車系統有限公司、長城汽車股份有限公司定興分公司、保定長城精工鑄造有限公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－動力事業部、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－傳動事業部、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－內外飾事業部、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司－底盤事業部、天津博信汽車零部件有限公司，公司官網中設置環保信息相關欄目板塊，公示公司環境相關信息。

***2.　重點排污單位之外的公司的環保情況說明***

√ 適用　❑ 不適用

為打造綠色工廠，創建環境友好型企業，落實綠色發展理念，倡導生態文明建設，堅定走綠色製造之路。報告期內，公司下屬企業着重做了以下工作：

1、 加強管理機構與制度建設，進一步提升基礎管理水平。公司下屬各企業都設有環保管理機構和管理人員，形成了覆蓋全公司的環保管理網絡，制定環保管理制度，並嚴格落實，使環保工作處於管理狀態。

2、 在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放，廠區生產廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脱附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣通排氣筒高空排放；為減少噪聲，公司積極採取各種不同的防噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要採取噪聲設備安裝防震底座，噪聲源周邊建立綠化帶、隔音罩（房），對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標排放；在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用，無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置，危險廢物全部建立合規的專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢達標貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

3、 完善各項污染治理設施建設，不斷加大環保投入。公司各企業建有完善的污染防治設施，對廢水、廢氣、噪聲等污染進行全面治理，對危險廢物進行了合法合規處置。近幾年，不斷加大環保投入，尤其在大氣污染防治方面投入，為改善空氣質量作出應有貢獻。

4、 及時獲取環保法律法規，並進行合規性評價。各企業新、改、擴項目均嚴格執行建設項目環評管理規定，落實環保「三同時」工作。完成排污許可證申辦工作，開展自行和第三方監測。

5、 積極參與國內外環保展會，學習、引進先進的環保新技術，推行全過程控制污染物排放，實現源頭削減和末端治理的同步開展的管理理念，提升污染治理水平，降低污染物產生。

6、 公司建立了完善的環保風險應急機制，各企業均制定了《突發環境污染事件應急預案》，每年開展環保培訓和突發環境事件應急演練，確保環境管理人員了解環保相關技能，確保事件發生時能夠迅速、有序、高效地進行應急處置。

***3. 重點排污單位之外的公司未披露環境信息的原因說明***

❑ 適用　√ 不適用

***4. 報告期內披露環境信息內容的後續進展或變化情況的說明***

❑ 適用　√ 不適用

### （四）其他說明

❑ 適用　√ 不適用

## 十八、可轉換公司債券情況

❑ 適用　√ 不適用

# 第九節　普通股股份變動及股東情況

## 一、普通股股本變動情況

### （一）普通股股份變動情況表

***1.　普通股股份變動情況表***

報告期內，公司普通股股份總數及股本結構未發生變化。

***2.　普通股股份變動情況說明***

❑ 適用　√ 不適用

***3.　普通股股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響（如有）***

❑ 適用　√ 不適用

***4.　公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容***

❑ 適用　√ 不適用

### （二）限售股份變動情況

❑ 適用　√ 不適用

## 二、證券發行與上市情況

### （一）截至報告期內證券發行情況

❑ 適用　√ 不適用

截至報告期內證券發行情況的説明（存續期內利率不同的債券，請分別説明）：

❑ 適用　√ 不適用

### （二）公司普通股股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

√ 適用　❑ 不適用

報告期期初資產總額為人民幣111,800,411,297.81元，負債總額為人民幣59,111,823,806.94元，資產負債率為52.87%；期末資產總額為人民幣113,096,409,468.96元，負債總額為人民幣58,697,179,552.06元，資產負債率為51.90%。

### （三）現存的內部職工股情況

❑ 適用　√ 不適用

本報告期末公司無內部職工股。

## 三、股東和實際控制人情況

### （一）股東總數

| | |
|---|---|
| 截止報告期末普通股股東總數（戶） | 68,792 |
| 年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數（戶） | 66,003 |

### （二）截止報告期末前十名股東、前十名流通股東（或無限售條件股東）持股情況表

*單位：股*

前十名股東持股情況

| 股東名稱（全稱） | 報告期內增減 | 期末持股數量 | 比例(%) | 持有有限售條件股份數量 | 質押或凍結情況 股份狀態 | 質押或凍結情況 數量 | 股東性質 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 保定創新長城資產管理有限公司 | 0（A股） | 5,115,000,000（A股） | 56.04% | 0（A股） | 質押 | 2,074,190,000 | 境內非國有法人 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央結算（代理人）有限公司） | 440,189（H股） | 3,083,873,699（H股） | 33.79% | – | 未知 | – | 境外法人 |
| 中國證券金融股份有限公司 | 0（A股） | 196,889,089（A股） | 2.16% | – | 未知 | – | 其他 |
| 香港中央結算有限公司 | 13,294,534（A股） | 38,227,924（A股） | 0.42% | – | 未知 | – | 其他 |

前十名股東持股情況

| 股東名稱(全稱) | 報告期內增減 | 期末持股數量 | 比例(%) | 持有有限售條件股份數量 | 質押或凍結情況 股份狀態 | 數量 | 股東性質 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 中央匯金資產管理有限責任公司 | 0(A股) | 22,308,300(A股) | 0.24% | – | 未知 | – | 其他 |
| 中國工商銀行–易方達價值成長混合型證券投資基金 | 21,489,502(A股) | 21,489,502(A股) | 0.24% | – | 未知 | – | 其他 |
| 香港金融管理局–自有資金 | 8,260,600(A股) | 21,099,117(A股) | 0.23% | – | 未知 | – | 其他 |
| 中國建設銀行股份有限公司–嘉實新消費股票型證券投資基金 | 17,795,918(A股) | 17,795,918(A股) | 0.19% | – | 未知 | – | 其他 |
| 中國銀行股份有限公司–嘉實價值優勢混合型證券投資基金 | 15,405,392(A股) | 15,405,392(A股) | 0.17% | – | 未知 | – | 其他 |
| 中國銀行–大成藍籌穩健證券投資基金 | -9,480,555(A股) | 11,855,069(A股) | 0.13% | – | 未知 | – | 其他 |

**前十名無限售條件股東持股情況**

| 股東名稱 | 持有無限售條件流通股的數量 | 股份種類及數量 種類 | 數量 |
|---|---|---|---|
| 保定創新長城資產管理有限公司 | 5,115,000,000(A股) | 人民幣普通股 | 5,115,000,000(A股) |
| HKSCC NOMINEES LIMITED(香港中央結算(代理人)有限公司) | 3,083,873,699(H股) | 境外上市外資股 | 3,083,873,699(H股) |
| 中國證券金融股份有限公司 | 196,889,089(A股) | 人民幣普通股 | 196,889,089(A股) |
| 香港中央結算有限公司 | 38,227,924(A股) | 人民幣普通股 | 38,227,924(A股) |
| 中央匯金資產管理有限責任公司 | 22,308,300(A股) | 人民幣普通股 | 22,308,300(A股) |
| 中國工商銀行－易方達價值成長混合型證券投資基金 | 21,489,502(A股) | 人民幣普通股 | 21,489,502(A股) |
| 香港金融管理局－自有資金 | 21,099,117(A股) | 人民幣普通股 | 21,099,117(A股) |
| 中國建設銀行股份有限公司－嘉實新消費股票型證券投資基金 | 17,795,918(A股) | 人民幣普通股 | 17,795,918(A股) |
| 中國銀行股份有限公司－嘉實價值優勢混合型證券投資基金 | 15,405,392(A股) | 人民幣普通股 | 15,405,392(A股) |
| 中國銀行－大成藍籌穩健證券投資基金 | 11,855,069(A股) | 人民幣普通股 | 11,855,069(A股) |
| 上述股東關聯關係或一致行動的說明 | 公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。 | | |
| 表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明 | – | | |

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

❑ 適用　√ 不適用

*主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)*

截至2019年12月31日止，下列股東(董事、監事、或本公司最高行政人員除外)於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

| 姓名 | 股份數目 | 佔A股概約百分比(%) | 佔H股概約百分比(%) | 佔股份總數概約百分比(%) |
|---|---|---|---|---|
| 保定創新長城資產管理有限公司(附註1) | 5,115,000,000 (L) (A股) | 84.86 | – | 56.04 |
| 保定市長城控股集團有限公司(附註2) | 5,145,018,500 (L) (A股及H股) | – | – | 56.37 |
| Citigroup Inc. | 281,241,588 (L) (H股) | – | 9.07(L) | 3.08(L) |
| | 112,940,015 (S) (H股) | | 3.64(S) | 1.24(S) |
| | 158,889,163 (P) (H股) | | 5.12(P) | 1.74(P) |
| BlackRock, Inc. | 184,375,066 (L) (H股) | – | 5.95(L) | 2.02(L) |
| | 25,141,500 (S) (H股) | | 0.81(S) | 0.28(S) |
| JPMorgan Chase & Co. | 171,039,691 (L) (H股) | – | 5.51(L) | 1.87(L) |
| | 44,716,911 (S) (H股) | | 1.44(S) | 0.49(S) |
| | 92,179,630 (P) (H股) | | 2.97(P) | 1.01(P) |
| Bank of America Corporation | 162,008,743 (L) (H股) | – | 5.23(L) | 1.77(L) |
| | 152,999,056 (S) (H股) | | 4.94(S) | 1.68(S) |
| 韓雪娟(附註3) | 5,115,000,000 (L) (A股) | 84.86 | – | 56.04 |
| 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心(附註4) | 5,115,000,000 (L) (A股) | 84.86 | – | 56.04 |

(L)　指本公司股份的好倉
(S)　指本公司股份的淡倉
(P)　指可供借出的股份

附註：

(1) 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；註冊地址為保定市永華南大街638號；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢（法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營）。截至2019年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

(2) 截至2019年12月31日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有30,018,500股H股權益。

(3) 截至2019年12月31日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權及保定市長城控股集團有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為於魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。

(4) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經管中心，截至2018年12月31日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

除上文所披露者外，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2019年12月31日止，概無任何其他人士（除本公司董事、監事及最高行政人員外）於本公司的股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

## （三）戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

❑ 適用　√ 不適用

## 四、控股股東及實際控制人情況

### （一）控股股東情況

***1.　法人***

√ 適用　❑ 不適用

| | |
|---|---|
| 名稱 | 保定創新長城資產管理有限公司 |
| 單位負責人或法定代表人 | 魏建軍 |
| 成立日期 | 2005年12月1日 |
| 主要經營業務 | 對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢。 |
| 報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況 | 報告期內該公司不存在控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況。 |
| 其他情況説明 | – |

***2.　自然人***

❑ 適用　√ 不適用

***3.　公司不存在控股股東情況的特別説明***

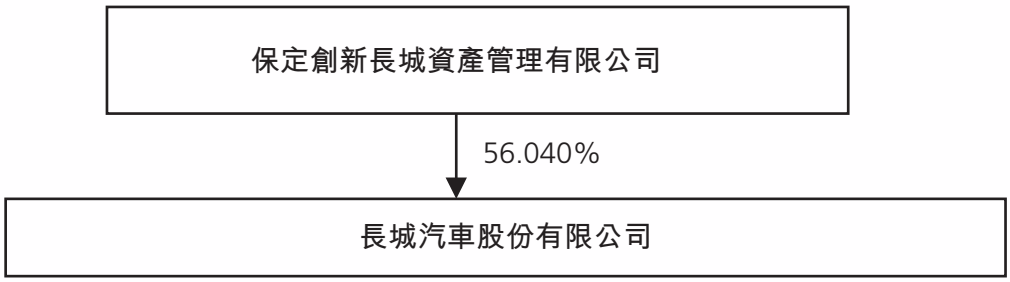
❑ 適用　√ 不適用

***4.　報告期內控股股東變更情況索引及日期***

❑ 適用　√ 不適用

***5.　公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖***

√ 適用　❑ 不適用



## （二）實際控制人情況

### 1. 法人

❑ 適用　√ 不適用

### 2. 自然人

√ 適用　❑ 不適用

| | |
|---|---|
| 姓名 | 魏建軍 |
| 國籍 | 中國 |
| 是否取得其他國家或地區居留權 | 否 |
| 主要職業及職務 | 長城汽車股份有限公司董事長 |
| 過去10年曾控股的境內外上市公司情況 | 過去10年魏建軍先生除長城汽車外未曾控股其他上市公司。 |

### 3. 公司不存在實際控制人情況的特別說明

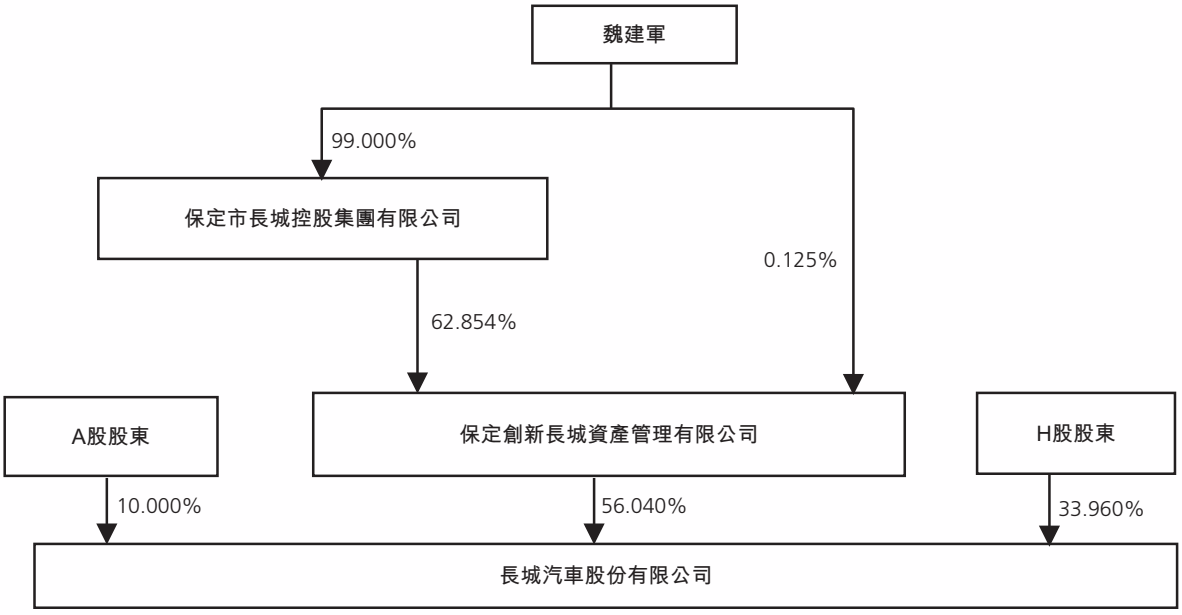
❑ 適用　√ 不適用

### 4. 報告期內實際控制人變更情況索引及日期

❑ 適用　√ 不適用

### 5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

√ 適用　❑ 不適用




註：保定市長城控股集團有限公司持有30,018,500股H股，佔H股股份比例的0.97%。

***6.　實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司***

❑ 適用　√ 不適用

### （三）控股股東及實際控制人其他情況介紹

❑ 適用　√ 不適用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股東

√ 適用　❑ 不適用

至2019年12月31日止，HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央結算（代理人）有限公司）為境外法人機構，其持有H股3,083,873,699股，HKSCC NOMINEES LIMITED，持股比例為33.79%，其持有的股份為代表多個客戶所持有。

## 六、股份限制減持情況説明

❑ 適用　√ 不適用

# 第十節　優先股相關情況

❑ 適用　√ 不適用

# 第十一節　董事、監事、高級管理人員和員工情況

## 一、持股變動情況及報酬情況

### （一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

√ 適用　❑ 不適用

*單位：股*

| 姓名 | 職務(註) | 性別 | 年齡 | 任期起始日期 | 任期終止日期 | 年初持股數 | 年末持股數 | 年度內股份增減變動量 | 增減變動原因 | 報告期內從公司獲得的稅前報酬總額(萬元) | 是否在公司關聯方獲取報酬 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 魏建軍 | 董事長、執行董事 | 男 | 56 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 574.52 | 否 |
| 王鳳英 | 副董事長、執行董事、總經理 | 女 | 49 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 551.15 | 否 |
| 楊志娟 | 執行董事 | 女 | 53 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 59.47 | 否 |
| 何平 | 非執行董事 | 男 | 43 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 6 | 否 |
| 馬力輝 | 獨立非執行董 | 男 | 52 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 6 | 否 |
| 李萬軍 | 獨立非執行董 | 男 | 56 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 6 | 否 |
| 吳智傑 | 獨立非執行董 | 男 | 46 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 13.64 | 否 |
| 陳彪 | 監事會主席 | 男 | 35 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 60.96 | 否 |
| 羅金莉 | 監事 | 女 | 60 | 2017年5月11日 | 2019年5月17日 | 0 | 0 | 0 | | 0.77 | 否 |
| 劉倩 | 監事 | 女 | 38 | 2019年5月17日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 1.28 | 否 |
| 宗義湘 | 監事 | 女 | 49 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 2.08 | 否 |
| 胡樹傑 | 副總經理 | 男 | 48 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 434.06 | 否 |
| 趙國慶 | 副總經理 | 男 | 42 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 301.52 | 否 |
| 李鳳珍 | 副總經理、財務總監 | 女 | 57 | 2017年5月11日 | 2019年4月29日 | 0 | 0 | 0 | | 24.3 | 否 |
| 劉玉新 | 財務總監 | 女 | 42 | 2019年4月29日 | 2020年5月10日 | | | | | 47.08 | 否 |
| 張文輝 | 副總經理 | 男 | 44 | 2017年5月11日 | 2019年3月22日 | 0 | 0 | 0 | | 13.28 | 否 |
| 徐輝 | 董事會秘書 | 男 | 41 | 2017年5月11日 | 2020年5月10日 | 0 | 0 | 0 | | 94.16 | 否 |
| 合計 | / | / | / | / | / | 0 | 0 | 0 | | 2,196.27 | / |

| 姓名 | 主要工作經歷 |
| --- | --- |
| 魏建軍 | **魏建軍先生(「魏先生」)**，56歲，本公司董事長、執行董事，1999年畢業於中共河北省委黨校企業管理專業。魏先生1990年加入保定長城汽車工業公司(本公司前身)並擔任總經理，2001年6月至今任本公司董事長，負責集團整體戰略規劃及業務發展。魏先生為河北省第九屆、第十屆人大代表及中共十八大黨代表。魏先生現兼任本公司主要股東保定創新長城資產管理有限公司董事。上述主要股東在本公司之權益披露詳見本報告第九節「主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)」部分。 |
| 王鳳英 | **王鳳英女士(「王女士」)**，49歲，本公司副董事長、執行董事、總經理，1999年畢業於天津財經學院，並獲經濟學碩士學位。王女士1991年加入本公司，負責本公司的市場營銷管理工作，2002年11月至今任本公司總經理，現兼任保定長城汽車銷售有限公司總經理，2001年6月至今任本公司執行董事。王女士為第十一屆、第十二屆、第十三屆全國人大代表。 |
| 楊志娟 | **楊志娟女士(「楊女士」)**，53歲，本公司執行董事，1987年畢業於河北大學法律專業。楊女士1999年加入本公司，曾擔任保定長城華北汽車有限責任公司綜合辦主任、本公司投資管理部部長等職務。2001年8月至今任本公司執行董事。 |

| 姓名 | 主要工作經歷 |
| --- | --- |
| 何平 | **何平先生（「何先生」）**，43歲，本公司非執行董事。1997年畢業於復旦大學國際經濟法專業，並取得法學學士學位。1997年6月起，何先生於南方證券有限責任公司投資銀行總部工作。2002年3月至2005年12月，何先生先後任國都證券有限責任公司投資銀行總部副總經理及總經理。2010年12月，何先生任北京弘毅遠方投資顧問有限公司投資部總監，2012年10月至2014年4月，改任為風控合規部總經理。2014年10月22日，何先生任蕪湖卓輝創世投資管理有限公司執行董事、法定代表人。2016年8月任北京盛諾基醫藥科技有限公司董事，2017年6月任北京首商集團股份有限公司的獨立董事，2017年7月任杭州速利科技有限公司監事，2019年9月任卓輝控股有限公司執行董事、經理、法定代理人。2002年5月至今任本公司非執行董事。 |
| 馬力輝 | **馬力輝先生（「馬先生」）**，52歲，機械工程教授。本公司獨立非執行董事，馬先生1989年畢業於河北工學院機械製造工藝與設備專業，1992年於河北工學院取得工學碩士學位後留校任教。2007年6月於河北工業大學機械設計及理論學科取得博士學位。現任河北大學質量技術監督學院教授，中國創新方法研究會技術創新方法專業委員會理事，主要研究方向為機電產品創新設計。馬先生2014年5月至今任本公司獨立非執行董事。 |

| 姓名 | 主要工作經歷 |
| --- | --- |
| 李萬軍 | **李萬軍先生(「李先生」)**，56歲，中共黨員，管理學碩士，高級會計師、註冊會計師、註冊稅務師。2018年8月至今任北京中關村科技發展(控股)股份有限公司獨立董事，2018年10月至今任石家莊常山北明科技股份有限公司獨立董事。現任亞太(集團)會計師事務所(特殊普通合夥)合夥人，河北鋸泓資產管理有限公司法人、董事，河北力勤稅務師事務所有限公司法人、董事，李先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。 |
| 吳智傑 | **吳智傑先生(「吳先生」)**，46歲，吳先生於1997年11月在香港畢業於香港理工大學，取得會計文學學士學位。吳先生自2003年1月起一直為香港會計師公會會員，並自2006年6月起一直為特許公認會計師公會資深會員。2000年3月至2009年12月，吳先生任職於安永會計師事務所保證顧問商業服務部，2006年10月至2009年11月擔任安永會計師事務所高級經理。2010年12月至2017年2月，吳先生擔任超威動力控股有限公司非執行董事兼審核委員會成員並於2017年2月10日調任為獨立非執行董事，負責監督財務管理及報告。2013年12月至今，吳先生在蘇創燃氣股份有限公司任財務總監及公司秘書。吳先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。 |
| 陳彪 | **陳彪先生(「陳先生」)**，35歲，工程師、國際註冊內部審計師。2007年畢業於承德石油高等專科學校汽車工程專業，陳先生於2007年加入本公司，曾任職本公司品質管理本部本部長助理、經營監察本部副本部長。2014年10月至2019年5月任本公司監察審計本部本部長，2019年5月至今任本公司監察審計部監察審計總監。2015年8月至今在本公司四十三家全資子公司任監事，陳先生2015年12月至今任本公司監事。 |

| 姓名 | 主要工作經歷 |
| --- | --- |
| 羅金莉 | **羅金莉女士（「羅女士」）**，60歲，正高級經濟師，本公司監事，1982年畢業於河北師範大學物理專業。1993年12月至今任職於河北大學人事處從事人力資源管理工作。羅女士2003年9月至2019年5月任本公司監事，自2019年5月17日起不再擔任本公司監事。 |
| 劉倩 | **劉倩女士（「劉女士」）**，38歲，副教授，2003年畢業於河北大學統計學專業獲得學士學位，2006年畢業於河北大學統計學專業獲得碩士學位。2003年7月至今於河北大學經濟學院統計學系任教。劉女士2019年5月至今任本公司監事。 |
| 宗義湘 | **宗義湘女士（「宗女士」）**，49歲，教授，博士生導師，中國註冊資產評估師，本公司監事。2006年畢業於中國農業科學院並獲得博士學位，現任河北農業大學經濟管理學院教授、河北省統計學會常務理事，河北省法學會農業與農村法制研究會常務理事。主要研究領域為產業經濟理論與政策、統計學等。宗女士2014年5月至今任本公司監事。 |
| 胡樹傑 | **胡樹傑先生（「胡先生」）**，48歲，本公司副總經理。胡先生1996年加入本公司，曾任保定市長城汽車營銷網絡有限公司外事部部長、信息部經理、市場策劃部經理、保定市長城汽車售後服務有限公司總經理、本公司製造事業一部總經理、本公司製造事業二部總經理，現主管本集團整車產品開發業務，2005年12月至今任本公司副總經理。 |

| 姓名 | 主要工作經歷 |
| --- | --- |
| 趙國慶 | **趙國慶先生(「趙先生」)**，42歲，本公司副總經理。趙先生2000年加入本公司，曾任本公司精益促進本部本部長、技術研究院副院長、配套管理本部本部長、技術中心副主任，現主管配套採購業務，2010年6月至今任本公司副總經理。 |
| 李鳳珍 | **李鳳珍女士(「李女士」)**，57歲，本公司副總經理，財務總監。李女士擁有中國註冊會計師、中國註冊評估師、中國註冊稅務師資格，曾在企業單位從事財務會計工作15年，並在會計師事務所從事審核工作7年。李女士2001年加入本公司，2005年5月至今任本公司財務總監，2010年6月至2019年4月任本公司副總經理。自2019年4月29日起不再擔任本公司副總經理職務。 |
| 張文輝 | **張文輝先生(「張先生」)**，44歲，本公司副總經理。張先生2000年加入本公司，曾負責長城內燃機公司日常管理工作，曾任經營管理本部本部長，現任戰略管理本部本部長、本公司黨委書記，2012年1月至2019年3月任本公司副總經理。自2019年3月22日起不再擔任本公司副總經理職務。 |
| 劉玉新 | **劉玉新女士(「劉女士」)**，42歲，2000年加入本公司，從事財務管理工作19年，劉女士曾任保定市長城汽車售後服務有限公司財務主管、保定長城華北汽車有限責任公司財務部長、本公司財管中心本部長，期間主導集團財務管理工作、集團財務組織變革、集團財務共享模式搭建等工作。2019年4月至今任本公司財務總監。 |
| 徐輝 | **徐輝先生(「徐先生」)**，41歲，本公司董事會秘書。徐先生2001年加入本公司，負責公司融資、股權投資、管理授權等相關工作，2008年7月至今任本公司證券法務部部長，2010年6月至今任本公司董事會秘書。 |

### 其它情況説明

√ 適用　❑ 不適用

***董事及監事服務協議及委任書***

本公司已於2017年5月與各執行董事及監事簽訂服務協議，以及於2017年5月與各非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任書。上述服務協議與委任書約定：董事任期3年至第六屆董事會屆滿止，監事任期至第六屆監事會任期屆滿止。除以上披露者外，各董事或監事無與本公司或其子公司訂立或建議訂立其他服務合約，也沒有任何屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

***獨立非執行董事的獨立性要求***

所有獨立非執行董事，均就《香港上市規則》第3.13條的規定每年向本公司確認其於在任期間符合作為獨立非執行董事的獨立性要求。基於上述確認，本公司認為所有獨立非執行董事仍然保持獨立性。

***控股股東、董事及監事於重大合約中的權益***

控股股東或其子公司、董事或監事、與該董事或該監事有關連的實體無於或曾經於2019年內或於2019年底仍然生效，並與本公司或其任何子公司的業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

### （二）董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

❑ 適用　√ 不適用

## 二、現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

### （一）在股東單位任職情況

√ 適用　❑ 不適用

| 任職人員姓名 | 股東單位名稱 | 在股東單位擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|---|---|---|---|---|
| 魏建軍 | 保定創新長城資產管理有限公司 | 董事長兼總經理 | 2005/12/1 | |
| 魏建軍 | 保定市長城控股集團有限公司 | 董事長兼總經理 | 2013/1/31 | |
| 楊志娟 | 保定創新長城資產管理有限公司 | 副董事長 | 2016/1/18 | |
| 楊志娟 | 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心 | 總經理 | 2016/1/7 | |
| 在股東單位任職情況的說明 | 保定市長城控股集團有限公司（保定創新長城資產管理有限公司的控股股東）為公司的間接股東；<br>保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心（保定創新長城資產管理有限公司的股東）為公司的間接股東。 | | | |

### （二）在其他單位任職情況

√ 適用　❑ 不適用

| 任職人員姓名 | 其他單位名稱 | 在其他單位擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|---|---|---|---|---|
| 魏建軍 | 保定市長城創業投資有限公司 | 董事長兼總經理 | 2004/4/14 | |
| 魏建軍 | 河北保滄高速公路有限公司 | 副董事長 | 2004/12/10 | |
| 魏建軍 | 保定太行鋼結構工程有限公司 | 董事 | 2000/9/20 | |
| 楊志娟 | 保定市長城創業投資有限公司 | 副董事長 | 2018/5/9 | |
| 何平 | 蕪湖卓輝創世投資管理有限公司 | 執行董事／法定代表人 | 2014/10/22 | |
| 何平 | 北京盛諾基醫藥科技有限公司 | 董事 | 2016/8 | |
| 何平 | 北京首商集團股份有限公司 | 獨立董事 | 2017/6 | |
| 何平 | 杭州速利科技有限公司 | 監事 | 2017/7 | |
| 何平 | 卓輝控股有限公司 | 執行董事、經理、法定代理人 | 2019/9 | |
| 李萬軍 | 亞太（集團）會計師事務所（特殊普通合夥） | 合夥人 | 2014/12 | |
| 李萬軍 | 河北鋹泓資產管理有限公司 | 法人、董事 | 2016/3 | |
| 李萬軍 | 河北力勤稅務師事務所有限公司 | 董事 | 2018/8/8 | |
| 吳智傑 | 蘇創燃氣股份有限公司 | 財務總監／公司秘書 | 2013/12 | |
| 吳智傑 | 超威動力控股有限公司 | 獨立非執行董事 | 2017/2 | |
| 胡樹傑 | 國汽（北京）汽車輕量化技術研究院有限公司 | 董事 | 2016/3/29 | |

| 任職人員姓名 | 其他單位名稱 | 在其他單位擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|---|---|---|---|---|
| 王鳳英 | 天津長城濱銀汽車金融有限公司 | 董事 | 2014/5/30 | |
| 李鳳珍 | 天津長城濱銀汽車金融有限公司 | 董事長 | 2019/3/4 | |
| 李鳳珍 | 天津易和信息科技有限公司 | 執行董事 | 2019/6/11 | |
| 李鳳珍 | 鑫寶企業管理服務有限公司 | 執行董事兼經理 | 2019/12/10 | |
| 張文輝 | 天津長城共享汽車服務有限公司 | 執行董事 | 2017/12/21 | |
| 張文輝 | 紛時科技有限公司 | 執行董事 | 2018/7/30 | |
| 張文輝 | 哈弗汽車租賃有限公司 | 執行董事 | 2018/4/20 | |
| 張文輝 | 北京萬里友好信息諮詢有限公司 | 執行董事兼經理 | 2019/9/16 | |
| 張文輝 | 河北雄安歐拉共享科技有限公司 | 執行董事兼經理 | 2018/9/7 | |
| 趙國慶 | 光束汽車有限公司 | 董事長 | 2019/12/27 | |
| 胡樹傑 | 光束汽車有限公司 | 董事 | 2019/12/27 | |
| 徐輝 | 光束汽車有限公司 | 監事 | 2019/12/27 | |
| 在其他單位任職情況的說明 | — | | | |

## 三、董事、監事、高級管理人員報酬情況

√ 適用　❑ 不適用

| | |
|---|---|
| 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序 | 公司董事會下設薪酬委員會，按績效評價標準和程序，對董事及高級管理人員進行評價，根據評價結果結合公司經營狀況對董事及高級管理人員的報酬提出合理化建議。 |
| 董事、監事、高級管理人員報酬確定依據 | 在公司領取報酬的的董事、監事、高級管理人員的年度報酬均根據公司制定工資政策按月發放，年末根據公司經營效益情況及考核結果發放執行董事及高級管理人員年終獎金。 |
| 董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況 | 按上述原則執行，具體支付董事、監事和高級管理人員的金額見本節第一項「持股變動情況及報酬情況」的第（一）項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」表。 |
| 報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計 | 報告期末，全體董事、監事和高級管理人員在公司實際獲得的報酬合計為人民幣2,196.27萬元。 |

## 四、公司董事、監事、高級管理人員變動情況

√ 適用　❑ 不適用

| 姓名 | 擔任的職務 | 變動情形 | 變動原因 |
|---|---|---|---|
| 張文輝 | 副總經理 | 離任 | 工作變動 |
| 李鳳珍 | 副總經理、財務總監 | 離任 | 工作變動 |
| 劉玉新 | 財務總監 | 聘任 | 工作需要聘任 |
| 羅金莉 | 監事 | 離任 | 年齡原因 |
| 劉倩 | 監事 | 選舉 | 工作需要聘任 |

## 五、近三年受證券監管機構處罰的情況説明

❑ 適用　√ 不適用

## 六、母公司和主要子公司的員工情況

### （一）員工情況

| | |
|---|---|
| 母公司在職員工的數量 | 26,569 |
| 主要子公司在職員工的數量 | 33,187 |
| 在職員工的數量合計 | 59,756 |
| 母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數 | 31 |

***專業構成***

| 專業構成類別 | 專業構成人數 |
|---|---|
| 生產人員 | 26,675 |
| 銷售人員 | 2,019 |
| 技術人員 | 17,603 |
| 財務人員 | 899 |
| 行政人員 | 3,240 |
| 其他 | 9,320 |
| 合計 | 59,756 |

*教育程度*

| 教育程度類別 | 數量（人） |
|---|---|
| 博士 | 89 |
| 碩士 | 2,010 |
| 本科 | 16,593 |
| 專科 | 13,210 |
| 高中及以下 | 27,854 |
| 合計 | 59,756 |

### （二）薪酬政策

√ 適用　❑ 不適用

為有效激發人員活力及積極性，為公司可持續發展提供動力和保障，公司以市場為基礎，設計崗位工資、序列津貼和績效工資相結合的薪酬結構，保證薪酬激勵向崗位價值高、綜合能力強和工作業績突出的人員傾斜。

### （三）培訓計劃

√ 適用　❑ 不適用

公司秉承「造車先育人」的人才培養理念，搭建以選拔制為核心的幹部管理機制及全球化人才培養體系，建立國內、外派及海外當地三通道培養模式，培養具備創新、數字化思維及全球視野的人才團隊。

### （四）勞務外包情況

❑ 適用　√ 不適用

## 七、其他

❑ 適用　√ 不適用

# 第十二節　公司治理及企業管治報告

## 一、公司治理相關情況説明

√ 適用　❑ 不適用

公司嚴格按照《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、《上市公司治理準則》和中國證監會有關法律法規的要求，以及《香港上市規則》及香港的有關法律法規要求不斷建立和完善法人治理結構、依法規範運作、加強信息披露，做好投資者關係管理工作。

公司自2003年在香港H股上市以來，已經建立了下列制度：《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》、《總經理工作細則》、《董事會審計委員會實施細則》、《董事會提名委員會工作制度》、《董事會薪酬委員會工作制度》、《戰略委員會戰略規劃管理制度》等相關公司治理制度。

公司自2011年在國內A股上市後，對原有的部分制度進行了修訂完善，同時依據國內的相關要求制定了《年報信息披露重大差錯責任追究制度》、《獨立董事年報工作制度》、《董事、監事和高級管理人員持有本公司股份及其變動管理制度》、《信息披露管理制度》、《對外信息報送和使用管理制度》、《籌資管理制度》、《對外捐贈管理制度》等，進一步完善了公司的制度體系，確保公司當前治理能夠滿足香港和國內兩地的相關要求。

公司董事會已於2011年11月22日審議通過《內幕信息知情人登記備案制度》，同時與《對外信息報送和使用管理制度》互相配合，嚴格按制度執行，有效防範了公司的各項機密信息的外洩。

公司治理與中國證監會相關規定的要求是否存在重大差異；如有重大差異，應當説明原因。

❑ 適用　√ 不適用

目前，公司治理結構較為完善，與中國證監會相關規定的要求不存在差異。

## 二、股東大會情況簡介

| 會議屆次 | 召開日期 | 決議刊登的指定網站的查詢索引 | 決議刊登的披露日期 |
|---|---|---|---|
| 2018年年度股東大會 | 2019年5月17日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年5月17日 |
| 2019年第一次A股類別股東會議 | 2019年5月17日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年5月17日 |
| 2019年第一次H股類別股東會議 | 2019年5月17日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年5月17日 |
| 2019年第一次臨時股東大會 | 2019年1月3日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年1月3日 |
| 2019年第二次臨時股東大會 | 2019年4月12日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年4月12日 |
| 2019年第三次臨時股東大會 | 2019年8月9日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年8月9日 |
| 2019年第四次臨時股東大會 | 2019年10月25日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年10月25日 |
| 2019年第二次A股類別股東會議 | 2019年10月25日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年10月25日 |
| 2019年第二次H股類別股東會議 | 2019年10月25日 | 上交所www.sse.com.cn；香港聯交所www.hkexnews.hk | 2019年10月25日 |

### 股東大會情況説明

❑ 適用　√ 不適用

## 三、董事履行職責情況

### （一）董事參加董事會和股東大會的情況

| | | 參加董事會情況 | | | | | 參加股東大會情況 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 董事姓名 | 是否獨立董事 | 本年應參加董事會次數 | 親自出席次數 | 以通訊方式參加次數 | 委託出席次數 | 缺席次數 | 是否連續兩次未親自參加會議 | 出席股東大會的次數 |
| 魏建軍 | 否 | 14 | 14 | 10 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 王鳳英 | 否 | 14 | 14 | 10 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 楊志娟 | 否 | 14 | 12 | 10 | 2 | 0 | 否 | 4 |
| 何平 | 否 | 14 | 14 | 10 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 馬力輝 | 是 | 14 | 14 | 10 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 李萬軍 | 是 | 14 | 14 | 10 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 吳智傑 | 是 | 14 | 14 | 10 | 0 | 0 | 否 | 0 |

連續兩次未親自出席董事會會議的説明

❑ 適用　√ 不適用

| | |
|---|---|
| 年內召開董事會會議次數 | 14 |
| 其中：現場會議次數 | 1 |
| 通訊方式召開會議次數 | 10 |
| 現場結合通訊方式召開會議次數 | 3 |

本公司已於2019年舉行了五次股東大會，其中，1名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2018年年度股東大會及相關類別股東會議；2名執行董事、1名非執行董事及2名獨立非執行董事未出席2019年第一次臨時股東大會、2019年第二次臨時股東大會、2019年第三次臨時股東大會；3名執行董事、1名非執行董事及2名獨立非執行董事未出席2019年第四次臨時股東大會及相關類別股東會議。然而，該等董事已出席與股東大會審議事項相關的董事會會議。所有董事（包括獨立非執行董事及非執行董事）均知悉彼等須出席股東大會及了解股東意見。

註：　上文所述通訊方式包括電子通訊及傳閱書面議案兩種方式。年度內，公司所有董事已通過親自出席或電子通訊方式參加了4次董事會定期會議。

### （二）獨立董事對公司有關事項提出異議的情況

❑ 適用　√ 不適用

報告期內公司獨立董事（獨立非執行董事）未對董事會審議及批准事項提出異議。

### （三）其他

❑ 適用　√ 不適用

## 四、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責時所提出的重要意見和建議，存在異議事項的，應當披露具體情況

√ 適用　❑ 不適用

報告期內，公司董事會下設專門委員會履行職責的情況主要有：公司董事會審計委員會在2019年年報審計過程中發揮了重要作用。在審計過程中，董事會審計委員會加強與會計師的聯繫與溝通，及時解決相關問題，確保公司審計報告按時完成。董事會審計委員會對公司審計報告進行了審議，並將上述議案提交第六屆董事會第十九次會議表決。報告期內，公司董事會審計委員會對季報、中期報告等相關財務報告進行審閱，提出了寶貴意見，公司召開董事會戰略委員會審議通過了2019年度公司經營方針。

## 五、監事會發現公司存在風險的説明

❑ 適用　√ 不適用

報告期內，公司監事會對監督事項並無對董事會提出異議。

## 六、公司就其與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面存在的不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況説明

❑ 適用　√ 不適用

存在同業競爭的，公司相應的解決措施、工作進度及後續工作計劃。

❑ 適用　√ 不適用

公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司，控股股東在業務以及生產經營方面與公司不存在交叉情形；報告期內控股股東無超越股東大會直接或間接干預公司的決策和經營活動的情形；公司在人員、資產、財務方面與控股股東相互分開，機構和業務方面與控股股東相互獨立，也沒有通過控股股東實施採購和產品銷售的行為，具備獨立完整的業務及自主經營能力，公司董事會、監事會和內部機構能夠獨立運作。

綜上所述，公司與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面不存在不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況。

## 七、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

√ 適用　❑ 不適用

報告期內，公司依據公司經營情況及有關指標的完成情況，對公司高級管理人員進行考核與獎懲。同時，公司繼續探求有效的激勵機制，充分調動高級管理人員工作的積極性。

## 八、是否披露內部控制評價報告

√ 適用　❑ 不適用

內部控制自我評價報告的相關情況詳見公司在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的《長城汽車股份有限公司2019年度內部控制評價報告》(此報告以海外監管公告形式於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登)。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的説明

❑ 適用　√ 不適用

## 九、內部控制審計報告的相關情況説明

√ 適用　❑ 不適用

內部控制審計報告的相關情況詳見公司在上交所網站(www.sse.com.cn)披露的2019年度《內部控制審計報告》(此報告以海外監管公告形式於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登)。

是否披露內部控制審計報告：是

## 十、投資者關係

年度內，公司加強與投資者之間的雙向溝通，使廣大投資者及時了解公司的相關經營情況，促進與投資者之間的良性關係，幫助投資者及時、準確理解公司經營情況。年度內，公司通過邀請投資者參加股東大會、展會等活動使投資者及時了解公司經營情況，組織境內外路演、接待投資者調研、組織電話會議，參加投行組織的峰會等方式與投資者進行了充分的溝通。年度內，公司共組織3次境內外路演，接待境內外投資者調研18次，組織電話會議26次，參加投行組織的峰會29次。

## 十一、其他

√ 適用　❑ 不適用

本公司致力於透過加強透明度、獨立性、責任性及公平性提升企業管治標準。本公司已採取適當措施遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》及其原則。在年度內，本公司已遵守《企業管治守則》的守則條文。以下概述本公司的企業管治常規及(如有)說明偏離《香港上市規則》內《企業管治守則》的事項。

### 主要企業管治原則及本公司的常規

#### *A. 董事會*

董事會應具備適合公司業務需要的能力和經驗。

本公司董事會成員列示如下：

**執行董事：**
魏建軍先生*(董事長)*
王鳳英女士*(副董事長、總經理)*
楊志娟女士

**非執行董事：**
何平先生

**獨立非執行董事：**
馬力輝先生
李萬軍先生
吳智傑先生

- 在年度內，本公司並無違反《香港上市規則》第3.10(1)及(2)條和第3.10A條分別關於獨立非執行董事數目及會計或相關的財務管理專長的要求。
- 在年度內，各獨立非執行董事符合《香港上市規則》第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。
- 在年度內，概無董事從事與或可能與本集團業務直接或間接競爭之任何業務或於當中擁有權益。
- 各董事會成員之間並無存在包括財務、業務、家屬或其他重大的關係。
- 董事履歷載於第十一節。

偏離事項：無

*主席及行政總裁的獨有角色。*

- 董事長與總經理分別由不同人士擔任。
- 董事長負責監管董事會之運作及制定本公司之策略及政策，而總經理則負責管理本公司之業務。
- 魏建軍先生擔任本公司董事長，即主席職位，負責帶領董事會及負責董事會會議議程並確保董事會有效運作。
- 王鳳英女士擔任本公司總經理，即行政總裁職位，負責本公司日常經營業務及董事會授權的其他事宜。

偏離事項：無

*非執行董事應有指定任期，以及所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。*

- 依據公司章程，「董事由股東大會選舉產生，任期3年。董事任期屆滿，可以連選連任」。本公司所有董事包括獨立非執行董事及非執行董事於2017年5月11日已獲重選連任或獲選舉及委任，任期為3年。

偏離事項：無

*董事會應負有領導及監控公司的責任，同時集體負責促進公司成功。*

- 董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。
- 董事會對股東大會負責，行使下列職權：

  (1) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；

  (2) 實施股東大會的決議；

  (3) 決定公司經營計劃和投資方案；

(4) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；

(5) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；

(6) 制訂公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；

(7) 擬定公司合併、分立、解散的方案；

(8) 決定公司內部管理機構的設置；

(9) 聘任或者解聘公司總經理，根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監和其他高級管理人員，決定其報酬事項；

(10) 制定公司的基本管理制度；

(11) 制訂公司章程修改方案；及

(12) 股東大會授予的其他職權。

偏離事項：無

*管理層行使獲董事會會議授權的與日常經營業務相關的權利。*

- 本公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及本公司日常經營業務，並向董事會定期匯報。
- 董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及本公司日常經營性業務。管理層對董事會負責。
- 除董事會決定涉及本公司的重大事項(已於董事會職責部分列載)外，其他日常經營性決策由管理層決定，並向董事會匯報。

偏離事項：無

*董事會定期開會履行職責。董事會及其委員會及時提供充分信息。*

- 在年度內，本公司召開了14次董事會會議。依照本公司之公司章程，「董事會會議或臨時會議可以電話會議形式或借助類似通訊設備舉行」。

- 本公司於年度內的中期及末期定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。

- 董事會會議通知會在董事會召開前14天送達每位董事；載有會議議題的文件會在董事會召開前4天送達每位董事。

- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。

- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。

- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。

- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

**2019年董事會會議和股東大會會議個別董事的出席情況**

詳見本節第三(一)項「董事參加董事會和股東大會的情況」。

偏離事項：無

*每名董事須不時了解其作為公司董事的職責，以及公司的經營方式、業務活動及發展。*

- 公司秘書向董事及委員會成員於每交易日提供本公司H股及A股在香港交易及國內交易的最新信息及適時提供本集團最新發展動態，讓其知悉公司業務進展。

- 本公司現時施行的《獨立董事工作制度》規定，非執行董事及獨立非執行董事有權出席、提議召開董事會會議；本公司現有委員會均有獨立非執行董事參與。

- 公司定期向所有董事(董事名稱載於本節)提供有關董事職業操守及專業能力提升的資料，作為董事培訓之用，保證各董事了解本公司的運作及業務，並充分知悉相關法律、法規(包括但不限於香港及國內上市規則等)。

偏離事項：無

*遵守《標準守則》*

- 本公司一直遵循《香港上市規則》附錄10所載的《標準守則》，並無採納較《標準守則》更高要求的行為守則。本公司亦就董事進行的證券交易向董事作出特定查詢。本公司所有董事並沒有任何違反《標準守則》條文的情況。

偏離事項：無

*董事會委員會*

董事會下設四個委員會，戰略委員會協助董事會負責本公司董事會戰略的制定，並根據現時環境、政策變動隨時向管理層提供建議；薪酬委員會負責制定本公司薪酬政策，並監督政策的執行；提名委員會負責對董事會的規模、構成及董事、管理人員選擇標準和程序提供建議；審計委員會負責本公司財務狀況的監督，戰略委員會、薪酬委員會、提名委員會、審計委員會定期向董事會匯報。

| **戰略委員會** | **薪酬委員會** | **提名委員會** | **審計委員會** |
|---|---|---|---|
| 魏建軍先生*(主席)* | 魏建軍先生 | 魏建軍先生 | 何平先生 |
| 王鳳英女士 | 馬力輝先生*(主席)* | 馬力輝先生*(主席)* | 馬力輝先生 |
| 何平先生 | 李萬軍先生 | 吳智傑先生 | 李萬軍先生*(主席)* |
| 馬力輝先生 | | | 吳智傑先生 |
| 李萬軍先生 | | | |

偏離事項：無

### *B. 戰略委員會*

本公司已成立戰略委員會，由2位獨立非執行董事(馬力輝與李萬軍)、1位非執行董事(何平)、2位執行董事(魏建軍(主席)與王鳳英)組成。

**2019年戰略委員會成員出席情況**

| **會議次數** | 1 |
|---|---|
| **召開時間及事項** | **2019年3月21日<br>審議關於2019年度公司經營方針的議案** |
| | **出席次數／會議次數** |
| | **出席率** |
| 魏建軍 | 1/1 |
| 王鳳英 | 1/1 |
| 何平 | 1/1 |
| 馬力輝 | 1/1 |
| 李萬軍 | 1/1 |
| **平均出席率** | – |
| | 100% |
| | 100% |
| | 100% |
| | 100% |
| | 100% |
| | 100% |

報告期內，公司召開戰略委員會審議通過了2019年度公司經營方針。

偏離事項：無

### *C. 董事及高級管理人員的薪酬*

*以正規而具透明度的程序制訂執行董事薪酬的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。*

- 本公司已成立薪酬委員會，由2位獨立非執行董事(馬力輝(主席)與李萬軍)、1位執行董事(魏建軍)組成。

- 薪酬委員會的職責為就本集團董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐定執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會的權責範圍已包括《企業管治守則》所列的特定職責。

- 本集團按董事及僱員的表現、資歷及當時的行業慣例建議制定給予董事及僱員報酬的基準，而酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發花紅及獎金以示鼓勵。

- 本公司於2017年5月與各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）簽訂為期3年的《董事服務協議》或委任書，其中列明董事各自的酬金。

- 董事及高級管理人員的薪酬和本集團5位最高薪酬僱員的詳情載於第十一節第一（一）項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」及財務報表附註（十一）。

**2019年薪酬委員會成員出席情況**

| | | |
|---|---|---|
| **會議次數** | 2 | |
| **召開時間及事項** | **2019年9月6日審議關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案）>及其摘要的議案、關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法>的議案、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法>的議案**<br>**2019年9月27日審議關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）>及其摘要的議案、關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）>的議案、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法（修訂稿）>的議案** | |
| | **出席次數／會議次數** | **出席率** |
| 魏建軍 | 2/2 | 100% |
| 馬力輝 | 2/2 | 100% |
| 李萬軍 | 2/2 | 100% |
| **平均出席率** | – | 100% |

報告期內，公司於2019年9月6日召開薪酬委員會審議通過了關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案）>及其摘要的議案、關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法>的議案、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法>的議案；公司於2019年9月27日召開薪酬委員會審議通過了關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）>及其摘要的議案、關於<長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）>的議案、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法（修訂稿）>的議案

偏離事項：無

***D.　提名委員會***

- 本公司已成立提名委員會，由2位獨立非執行董事（馬力輝（主席）與吳智傑）、1位執行董事（魏建軍）組成。

- 提名委員會負責根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

**2019年提名委員會成員出席情況**

| **會議次數** | 1 |
|---|---|
| **召開時間及事項** | **2019年3月28日審議關於聘任公司財務總監的議案** |
| | **出席次數／會議次數** | **出席率** |
| 魏建軍 | 1/1 | 100% |
| 馬力輝 | 1/1 | 100% |
| 吳智傑 | 1/1 | 100% |
| **平均出席率** | – | 100% |

報告期內，公司召開提名委員會，審議通過了關於聘任公司財務總監的議案。

偏離事項：無

*董事會成員多元化政策*

董事會已採納董事會成員多元化政策，自2013年12月27日起生效。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務任期，務求達到董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達到董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

董事會已制定可計量目標(於性別、技能及經驗方面)以推行政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達到該等目標之進度，同時在適當時候檢討政策，以不時確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會包括7名董事，其中2名為女性，各董事教育背景涉及會計、法律、管理、機械製造等方面，本公司認為其董事會目前之組成無論於性別、專業背景及技能方面考慮均具有多元化特點。

偏離事項：無

***E. 問責及核數***

*董事會應平衡、清晰及全面地評估公司的表現、情況及前景。*

- 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至2019年12月31日止賬目時，董事：

  1、 已選用適合的會計政策並貫徹應用；已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目；及

  2、 本集團根據《香港上市規則》每年公佈中期業績及末期業績及發出《香港上市規則》規定須披露的其他財務數據。

偏離事項：無

*董事會應確保公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東投資及公司資產。*

- 董事會對內部監控系統全權負責，至少每年1次檢討其效用。
- 審計委員會負責本集團財務監控。
- 管理層負責本公司日常運作監控，並定期檢討。
- 本公司財務管理部與證券法務部負責集團事務的合規監控，並定期培訓。
- 董事會負責風險管理，並定期檢討。

偏離事項：無

*董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。*

- 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司2019年度之外部核數師，所收取中期審計服務費用為人民幣56.6萬元。本公司年度報告之財務報表乃根據《中國企業會計準則》編製，並經德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）審計。2019年度，德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）收取年度審計費用為人民幣141.51萬元，年度內控審計費用為人民幣33.02萬元，為本公司的附屬公司提供審計服務費用（含德勤品牌下的其他實體）為人民幣0萬元，及年度諮詢服務費用（含德勤品牌下的其他實體474.72萬元。除此之外，2019年度，本公司沒有支付給德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）任何非核數活動相關費用。

- 本公司董事確認，彼等有編製本集團賬目的責任。

- 審計師發表有關其申報責任的聲明，載於第十四節「財務報告」

- 在年度內，董事會已檢討本集團內部監控系統是否有效。

- 本公司已成立審計委員會，由本公司現時所有獨立非執行董事（李萬軍（主席）、馬力輝、吳智傑）和1名非執行董事（何平）組成。

- 審計委員會之職權範圍符合香港會計師公會頒佈之《審核委員會有效運作指引》所載建議。具體職能如下：

  （一）監督及評估外部審計機構工作；

  （二）指導內部審計工作；

  （三）審閱公司的財務報告、年度報告、半年度報告及季度報告並對其發表意見；

  （四）評估內部控制及風險管理的有效性；

  （五）審閱並確認關聯人士清單；

  （六）協調管理層、內部審計部門及相關部門與外部審計機構的溝通；

  （七）公司董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事項。

- 審計委員會之主要工作包括審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控。

- 審計委員會每年至少舉行四次會議，以審閱經審計年度賬目及未經審計中期賬目、季度賬目。審計委員會之主要職責包括審閱本集團之財務申報、核數師就內部監控及合規事宜提供之意見及財務風險管理。審計委員會在年度內的會議中履行了其職責。

- 在2019年度內審計委員會在其會議上審議並通過了《審議公司關於預計2019-2021年度日常關聯(連)交易的議案》、《關於股權轉讓暨關聯(連)交易的議案》、《審議公司關於採購產品關連交易及2019-2021年度建議年度上限的議案》、《審議公司關於銷售產品關連交易及2019-2021年度建議年度上限的議案《審議公司關於採購服務關連交易及2019-2021年度建議年度上限的議案》、《審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審計程序有效性的議案》、《提議董事會聘任會計師事務所的議案》、《審核公司2018年度財務決算報告的議案》、《審核公司2018年度報告的議案》、《審核公司2018年度關聯(連)交易執行情況的議案》、《審核公司2018年度關聯(連)人士名單的議案》、《審核公司2018年度全面風險管理報告的議案》、《審核公司2018年度內部控制自我評價報告的議案》、《審核2018年度內部控制審計報告的議案》、《審核公司2018年度內部審計工作總結及2019年度審計工作規劃匯報的議案》、《審核董事會審計委員會2018年度履職情況報告的議案》、《審議公司2019年度第一季度財務報告》、《審議公司關於會計政策變更的議案》、《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案》、《審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審閱程序有效性的議案》、《審核公司2019年度中期財務報告的議案》、《審核公司2019年半年度報告的議案》《審核公司2019年半年度關聯(連)交易情況的議案》、《審核公司2019年中期關聯(連)人士名單的議案》、《審核關於轉讓河北雄安歐拉共享科技有限公司股權暨關聯(連)交易的議案》、《審核關於轉讓北京萬里友好信息諮詢有限公司股權暨關聯(連)交易的議案》、《審核關於收購常有好車(天津)汽車進出口有限公司股權暨關聯(連)交易的議案》、《審核關於對天津長城濱銀汽車金融有限公司增資暨關聯交易的議案》、《審核2019年度中期內部審計工作報告》、《關於長城汽車股份有限公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《審核公司2019年度第三季度財務報告》、《關於長城汽車股份有限公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》

**2019年審計委員會成員出席情況**

| **會議次數** | 8 |
|---|---|
| **召開時間及主要事項** | **2019年2月20日**<br>**審核日常關聯交易**<br>**2019年3月21日**<br>**審核2018年財務決算**<br>**2019年4月28日**<br>**審核2019年一季報**<br>**2019年6月24日**<br>**關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易**<br>**2019年8月26日**<br>**審核公司2019年度半年報**<br>**2019年9月6日**<br>**審議2019年股權激勵計劃草案及摘要**<br>**2019年10月24日**<br>**2019年三季報**<br>**2019年12月9日**<br>**審議公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易** |

| | **出席次數／會議次數** | **出席率** |
|---|---|---|
| 何平 | 8/8 | 100% |
| 李萬軍 | 8/8 | 100% |
| 馬力輝 | 8/8 | 100% |
| 吳智傑 | 8/8 | 100% |
| **平均出席率** | – | 100% |

- 審計委員會會議於2019年3月22日舉行，已審閱本集團截至2018年12月31日止經審計的年度業績公告、年度報告及年度財務報表。
- 審計委員會的職權範圍已包括《企業管治守則》所列明的工作。在年度內，審計委員會向董事會建議續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2019年度外部審計機構。
- 審計委員會已審核本公司外部核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)的獨立性及客觀性，以及其所採用的審計程序的有效性。
- 審計委員會已審核本公司及其子公司2018年年度財務決算報告，2019年第1季度財務報告，2019年中期財務報告，2019年第3季度財務報告。
- 審計委員會已審核本公司2018年年度及2019年度中期關聯交易情況。
- 審計委員會已檢討了本公司及其子公司的2018年度內部監控系統。審計委員會已審核公司2019年－2021年日常關聯交易預測及出售及收購股權等關聯交易情況。
- 審計委員會的會議記錄由董事會秘書保存，並針對委員會成員的意見、建議做詳細記錄，待成員簽署確認後歸檔保存。
- 審計委員會成員由本公司現時所有獨立非執行董事和1名非執行董事擔任。
- 2019年，本公司聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司外部審計師。過去三年，本公司沒有更換過審計師。

偏離事項：無

### *F. 企業管治職能*

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職能：

1. 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；

2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

3. 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；

4. 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及

5. 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於年度內已履行了上述企業管治職責。

偏離事項：無

### *G. 風險管理及內部監控*

董事會確認其有責任監察本集團風險管理及內部監控系統，並通過審計委員會每年檢討其成效，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。審計委員會協助董事會履行評估內部控制、風險管理有效性的職責，職責涵蓋本集團所有重要的監控方面，包括財務監控、公司運營監控及合規監控。董事會已完成本集團風險管理及內部監控系統檢討並確認，截至2019年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統行之有效，報告期內未發現重大監控失誤或重大監控弱項。

#### 1. 風險管理及內部監控的主要特點

風險管理及內部監控體系：

管理層承擔風險管理及內部監控的職責，制定應對風險的對策，進行風險預警及按時出具風險管理報告，管理內部控制評價工作，認定內部控制缺陷、制定整改方案，並將相關信息反饋至董事會及審計委員會。董事會及審計委員會評估內部控制、風險管理的有效性。

*職責範圍：*

董事會

- 對風險管理及內部監控系統負責並持續檢討其有效性，保證本集團建立及維持有效的風險管理及內部監控系統；

- 最少每年檢討一次本集團的的風險管理及內部監控系統並保證每次檢討時，本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的，如有臨時需匯報事項，由董事長決定是否需上報董事會；

- 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

審計委員會

- 檢討公司風險管理及內部控制系統；

- 評估風險管理及內部控制評價和審計的結果，督促風險管理及內控缺陷的整改；

- 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；

- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

管理層

- 管理層承擔風險管理及內部監控的職責，管理與之相關的工作

- 向董事會及審計委員會反饋風險管理及內部監控過程中的相關信息

集團風險管理及內部監控部門於每年年度舉行會議上向審計委員會及董事會匯報本集團的風險管理及內部監控情況，以便於董事會對本集團的監控情況及風險管理的有效程度作出判斷。

本集團採用相關政策及程序以檢討風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失，包括要求本集團管理層定期評估及時了解相關信息。同時，本集團已經建立一整套廉潔制度體系，為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。

**2.　用於識別、評估及管理重大風險的程序及本集團應付業務轉變及外在環境轉變的能力**

相關程序：

*(1)　風險識別*

確定風險衡量標準，識別可能對本集團構成潛在影響的風險。

*(2)　風險評估*

對識別出的風險進行評估，按風險程度進行等級劃分。

*(3)　風險應對*

根據風險等級選擇應對策略，並由風險管控部門跟進相關應對策略是否有效；同時制定相關對策避免風險的再次發生或降低相關風險。

*(4)　風險監察*

持續並定期監察有關風險，適時修訂風險管理及內部臨控程序，保證相關監控程序適當、有效；向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

應付業務轉變及外在環境轉變的能力

為了應對外部環境變化，持續保證公司的盈利能力，公司通過管理創新、業務變革等方式，優化業務流程，實施業務和管理模式轉變，在集團中長期願景制定、推進成本遞減、組織和流程優化、能力提升等方面開展工作保證集團戰略及年度方針的落地和實施。

**3.　內部審核職能**

內部審計部門負責本集團的內部審計工作，直接向審計委員會匯報，內部審計部門評估本集團風險管理及內部監控系統的有效性擔當重要角色，並負責定期直接向審計委員會匯報

**4.　財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序的有效性**

董事會及審計委員會確認，本集團有關財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序有效

**5.　信息披露制度**

本集團制訂了信息披露管理制度、內幕信息知情人員登記備案制度及對外信息報送和使用管理制度，規範了本集團對外發佈信息的渠道，內幕信息的處理流程，明確了信息的起草、審核及發佈程序，能夠保證內幕信息保密，直至按上市規則作出適時的披露為止。

偏離事項：無

## *H.　公司秘書*

徐輝先生為本公司董事會秘書。遵照《香港上市規則》第3.29條，徐輝先生於截至2019年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

偏離事項：無

## *I.　公司通訊*

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東周年大會與股東溝通。

- 本公司透過刊發年度報告、中期報告及公告披露本公司董事會最新決議，與股東建立溝通。並在本公司的互聯網站開闢「投資者關係」頻道，詳列本公司董事會秘書聯繫方式；及接受投資者查詢、問答。
- 股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。
- 股東周年大會上，董事會主席接受包括股東、股東代表、審計委員會成員的詢問，並對此作出合理解釋。
- 有關投票表決程序及股東要求以投票方式表決的權利的詳情載於股東通函內。

偏離事項：無

***J.　股東權利***

- 單獨或合計持有在該擬舉行的股東特別大會會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。

- 股東可憑身份證或其他能夠表明其身份的有效證件出席股東大會，並於股東大會上提出相關建議。

- 股東可向本公司董事會提出查詢，具體可以傳真方式提交查詢申請，傳真號碼：86-312-2197812。

偏離事項：無

***K.　投資者關係***

- 2019年5月17日，本公司召開的2018年年度股東大會上審議通過公司章程關於回購股份相關規定的修改，相關修改已於2019年5月17日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、上交所網站(www.sse.com.cn)及本公司網站(www.gwm.com.cn)發佈的相關公告。

偏離事項：無

# 第十三節　公司債券相關情況

❑ 適用　√ 不適用

德師報（審）字(20)第P02434號
（第1頁，共6頁）

**長城汽車股份有限公司全體股東：**

## 一、審計意見

我們審計了長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2019年12月31日的合併及公司資產負債表，2019年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了長城汽車2019年12月31日的合併及公司財務狀況以及2019年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

## 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於長城汽車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

德師報（審）字(20)第P02434號
（第2頁，共6頁）

## 三、 關鍵審計事項（續）

### （一）開發支出資本化

#### *1. 事項描述*

如財務報表附註（六）17所示，截至2019年12月31日止，長城汽車開發支出資本化餘額為人民幣2,188,699,764.12元。如財務報表附註（四）運用會計政策過程中所作的重要判斷 — 開發支出資本化所述，考慮到開發支出是否滿足企業會計準則規定的資本化條件涉及重大的管理層判斷，因此，我們將開發支出資本化作為關鍵審計事項。

#### *2. 審計應對*

我們針對開發支出資本化執行的主要審計程序包括：

(1) 測試和評價與開發支出資本化相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性；

(2) 了解管理層確定的開發支出資本化條件的相關會計政策和會計估計，評價開發支出資本化條件的合理性，以及是否符合企業會計準則的規定；

(3) 抽樣檢查研發項目相關的會議紀要、立項文件、可行性分析等支持性文件，評價研發項目資本化的條件和依據是否充分、合理；

(4) 對項目開發支出進行抽樣測試，檢查並評價開發支出發生的真實性和準確性。

德師報（審）字(20)第P02434號
（第3頁，共6頁）

## 三、關鍵審計事項（續）

### （二）預提售後保修費

#### *1. 事項描述*

如財務報表附註（六）28所示，截至2019年12月31日止，長城汽車預提售後保修費的餘額為人民幣694,933,978.06元。如財務報表附註（四）會計估計中採用的關鍵假設和不確定性因素－售後保修費所述，長城汽車對於其所售的車輛在一定保修期內承擔保修義務。長城汽車根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費，其中涉及管理層運用重大會計估計和判斷。基於上述原因，我們將預提售後保修費作為關鍵審計事項。

#### *2. 審計應對*

我們針對預提售後保修費執行的主要審計程序包括：

(1) 測試和評價與售後保修費預提相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性；

(2) 了解和評價預提售後保修費相關會計政策是否恰當且一貫地運用；

(3) 根據法律規定和合同條款約定，了解和評價長城汽車預提售後保修費所採用方法和計算模型的合理性；

(4) 結合歷史保修數據記錄及銷售數據的分析和相關基礎數據的抽樣測試，評價長城汽車預提售後保修費的計算模型中所使用的主要參數的合理性；

(5) 選取主要車型執行重新計算的程序，以驗證管理層預提售後保修費計算的準確性。

德師報（審）字(20)第P02434號
（第4頁，共6頁）

## 四、其他信息

長城汽車管理層對其他信息負責。其他信息包括長城汽車2019年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

## 五、管理層和治理層對財務報表的責任

長城汽車管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估長城汽車的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算長城汽車、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督長城汽車的財務報告過程。

德師報（審）字(20)第P02434號
（第5頁，共6頁）

## 六、 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用了職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

1. 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

2. 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。

3. 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

4. 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對長城汽車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致長城汽車不能持續經營。

5. 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

6. 就長城汽車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

德師報（審）字(20)第P02434號
（第6頁，共6頁）

## 六、 註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

**德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）**
中國•上海

*中國註冊會計師：* **童傳江**
（項目合夥人）

*中國註冊會計師：* **楊寧**

2020年4月24日

# 合併資產負債表

2019年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| **流動資產：** | | | |
| 貨幣資金 | (六)1 | **9,723,312,735.05** | 7,682,083,569.01 |
| 交易性金融資產 | (六)2 | **4,362,692,217.12** | 3,177,643,131.30 |
| 衍生金融資產 | | **380,777.69** | — |
| 應收賬款 | (六)3 | **3,193,188,485.27** | 3,343,220,862.42 |
| 應收款項融資 | (六)4 | **31,445,748,809.31** | 31,883,667,949.34 |
| 預付款項 | (六)5 | **441,162,238.54** | 440,800,952.34 |
| 其他應收款 | (六)6 | **946,974,372.15** | 651,737,776.25 |
| 存貨 | (六)7 | **6,237,193,915.62** | 4,445,104,832.92 |
| 一年內到期的非流動資產 | (六)8 | **807,562,885.35** | 12,440,648,243.17 |
| 其他流動資產 | (六)9 | **11,343,946,670.26** | 2,061,386,494.00 |
| **流動資產合計** | | **68,502,163,106.36** | 66,126,293,810.75 |
| **非流動資產：** | | | |
| 發放貸款和墊款 | | — | 5,816,518,883.33 |
| 債權投資 | | **70,000,000.00** | 70,000,000.00 |
| 長期應收款 | (六)10 | **1,295,037,499.26** | 145,875,825.39 |
| 長期股權投資 | (六)11 | **3,112,651,355.60** | — |
| 其他權益工具投資 | | **7,700,000.00** | 7,700,000.00 |
| 投資性房地產 | (六)12 | **322,196,530.21** | 183,718,426.00 |
| 固定資產 | (六)13 | **29,743,309,551.28** | 28,993,553,495.38 |
| 在建工程 | (六)14 | **2,247,372,266.06** | 4,405,617,743.58 |
| 使用權資產 | (六)15 | **100,421,181.38** | |
| 無形資產 | (六)16 | **4,710,234,725.81** | 3,391,095,601.61 |
| 開發支出 | (六)17 | **2,188,699,764.12** | 1,853,380,455.31 |
| 商譽 | (六)18 | — | 4,391,332.13 |
| 長期待攤費用 | | **112,345,772.69** | 125,728,779.61 |
| 遞延所得稅資產 | (六)19 | **684,277,716.19** | 676,536,944.72 |
| **非流動資產合計** | | **44,594,246,362.60** | 45,674,117,487.06 |
| **資產總計** | | **113,096,409,468.96** | 111,800,411,297.81 |

# 合併資產負債表

2019年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| **流動負債：** | | | |
| 短期借款 | (六)20 | 1,180,470,655.50 | 12,799,966,582.00 |
| 應付票據 | (六)21 | 10,020,895,844.52 | 4,205,233,491.00 |
| 應付賬款 | (六)22 | 25,439,536,613.98 | 25,196,407,749.32 |
| 合同負債 | (六)23 | 4,603,831,957.67 | 3,433,904,092.43 |
| 應付職工薪酬 | (六)24 | 2,094,259,980.68 | 2,060,853,914.65 |
| 應交稅費 | (六)25 | 1,511,983,833.95 | 2,551,412,583.25 |
| 其他應付款 | (六)26 | 2,481,286,817.71 | 2,916,697,689.61 |
| 一年內到期的非流動負債 | (六)27 | 3,179,995,453.40 | — |
| 其他流動負債 | (六)28 | 4,087,539,918.81 | 1,214,941,169.33 |
| **流動負債合計** | | 54,599,801,076.22 | 54,379,417,271.59 |
| **非流動負債：** | | | |
| 長期借款 | (六)20 | 1,205,655,653.71 | 2,157,805,500.00 |
| 租賃負債 | (六)29 | 59,180,216.30 | |
| 遞延收益 | (六)30 | 2,192,963,937.85 | 2,321,651,768.28 |
| 遞延所得稅負債 | (六)19 | 489,414,659.97 | 252,949,267.07 |
| 其他非流動負債 | | 150,164,008.01 | — |
| **非流動負債合計** | | 4,097,378,475.84 | 4,732,406,535.35 |
| **負債合計** | | 58,697,179,552.06 | 59,111,823,806.94 |
| **股東權益：** | | | |
| 股本 | (六)31 | 9,127,269,000.00 | 9,127,269,000.00 |
| 資本公積 | (六)32 | 1,411,251,654.42 | 1,411,231,014.42 |
| 其他綜合收益 | (六)52 | (240,814,343.11) | (262,321,113.07) |
| 盈餘公積 | (六)33 | 5,755,670,511.31 | 5,628,946,670.54 |
| 未分配利潤 | (六)34 | 38,345,853,094.28 | 36,619,705,509.19 |
| **歸屬於母公司股東權益合計** | | 54,399,229,916.90 | 52,524,831,081.08 |
| **少數股東權益** | | — | 163,756,409.79 |
| **股東權益合計** | | 54,399,229,916.90 | 52,688,587,490.87 |
| **負債和股東權益總計** | | 113,096,409,468.96 | 111,800,411,297.81 |

附註為財務報表的組成部分

第170頁至第357頁的財務報表由下列負責人簽署：

| 魏建軍 | 王鳳英 | 劉玉新 | 盧彩娟 |
|---|---|---|---|
| *法定代表人* | *總經理* | *主管會計工作負責人* | *會計機構負責人* |

# 公司資產負債表

2019年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| **流動資產：** | | | |
| 貨幣資金 | (十五)1 | **4,920,861,492.76** | 11,614,944,510.31 |
| 交易性金融資產 | | **2,927,556,676.14** | 3,008,768,131.30 |
| 衍生金融資產 | | **380,777.69** | — |
| 應收賬款 | (十五)2 | **8,728,902,722.86** | 9,983,638,409.35 |
| 應收款項融資 | (十五)3 | **22,693,583,567.35** | 31,541,372,945.94 |
| 預付款項 | | **313,246,241.16** | 354,560,193.02 |
| 其他應收款 | (十五)4 | **3,585,584,186.33** | 983,288,876.36 |
| 存貨 | (十五)5 | **3,638,348,784.35** | 3,296,413,880.20 |
| 一年內到期的非流動資產 | | **313,655,673.35** | 695,309,958.75 |
| 其他流動資產 | (十五)6 | **10,517,501,718.61** | 1,358,901,149.65 |
| **流動資產合計** | | **57,639,621,840.60** | 62,837,198,054.88 |
| **非流動資產：** | | | |
| 債權投資 | | — | 70,000,000.00 |
| 長期應收款 | | **654,398,596.31** | — |
| 長期股權投資 | (十五)7 | **11,907,777,927.38** | 5,828,792,010.05 |
| 其他權益工具投資 | | **7,700,000.00** | 7,700,000.00 |
| 投資性房地產 | (十五)8 | **2,223,073,338.54** | 155,127,278.60 |
| 固定資產 | (十五)9 | **18,305,040,845.05** | 24,031,494,030.40 |
| 在建工程 | (十五)10 | **672,134,768.76** | 1,445,346,971.48 |
| 使用權資產 | (十五)11 | **48,826,780.79** | |
| 無形資產 | (十五)12 | **4,167,758,479.35** | 3,071,622,464.86 |
| 開發支出 | (十五)13 | **1,730,992,533.56** | 1,625,608,507.97 |
| 長期待攤費用 | | **44,255,825.70** | 123,366,270.51 |
| 遞延所得稅資產 | | **374,182,142.64** | 153,042,792.89 |
| **非流動資產合計** | | **40,136,141,238.08** | 36,512,100,326.76 |
| **資產總計** | | **97,775,763,078.68** | 99,349,298,381.64 |

# 公司資產負債表

2019年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| **流動負債：** | | | |
| 短期借款 | (十五)14 | **500,564,895.84** | 3,003,768,187.50 |
| 應付票據 | (十五)15 | **3,175,427,026.22** | 3,966,231,319.00 |
| 應付賬款 | (十五)16 | **26,854,869,119.84** | 28,057,262,893.83 |
| 合同負債 | (十五)17 | **6,245,197,854.93** | 4,101,500,468.08 |
| 應付職工薪酬 | | **1,435,079,093.25** | 1,537,313,713.52 |
| 應交稅費 | | **1,160,600,875.97** | 2,108,286,230.54 |
| 其他應付款 | | **2,391,920,236.15** | 3,938,416,073.24 |
| 一年內到期的非流動負債 | | **558,232,453.24** | — |
| 其他流動負債 | | **3,562,899,767.61** | 927,291,346.23 |
| **流動負債合計** | | **45,884,791,323.05** | 47,640,070,231.94 |
| **非流動負債：** | | | |
| 長期借款 | (十五)14 | **1,130,000,000.00** | — |
| 租賃負債 | (十五)18 | **36,384,538.74** | |
| 遞延收益 | | **1,184,219,191.77** | 1,440,118,881.69 |
| 其他非流動負債 | | **146,405,723.03** | — |
| **非流動負債合計** | | **2,497,009,453.54** | 1,440,118,881.69 |
| **負債合計** | | **48,381,800,776.59** | 49,080,189,113.63 |
| **股東權益：** | | | |
| 股本 | | **9,127,269,000.00** | 9,127,269,000.00 |
| 資本公積 | (十五)19 | **1,458,787,890.56** | 1,458,753,185.58 |
| 其他綜合收益 | | **(148,477,708.08)** | — |
| 盈餘公積 | | **4,890,446,242.43** | 4,890,446,242.43 |
| 未分配利潤 | (十五)20 | **34,065,936,877.18** | 34,792,640,840.00 |
| **股東權益合計** | | **49,393,962,302.09** | 50,269,109,268.01 |
| **負債和股東權益總計** | | **97,775,763,078.68** | 99,349,298,381.64 |

# 合併利潤表

2019年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| **一、 營業總收入** | | **96,210,688,818.80** | 99,229,987,202.20 |
| 其中：營業收入 | (六)35 | **95,108,078,639.52** | 97,799,859,204.66 |
| 利息收入 | (六)36 | **1,031,247,017.36** | 1,388,705,701.12 |
| 手續費及佣金收入 | | **71,363,161.92** | 41,422,296.42 |
| 減： 營業總成本 | | **91,408,986,015.92** | 92,992,242,195.51 |
| 其中：營業成本 | (六)35 | **79,684,487,295.85** | 81,480,942,550.61 |
| 利息支出 | | **321,440,421.44** | 371,172,721.02 |
| 手續費及佣金支出 | | **17,140,754.86** | 11,740,383.72 |
| 稅金及附加 | (六)37 | **3,168,603,013.96** | 3,627,380,378.39 |
| 銷售費用 | (六)38 | **3,896,669,879.09** | 4,575,198,601.16 |
| 管理費用 | (六)39 | **1,955,453,366.52** | 1,676,303,700.58 |
| 研發費用 | | **2,716,220,367.89** | 1,743,379,055.09 |
| 財務費用 | (六)40 | **(351,029,083.69)** | (493,875,195.06) |
| 其中：利息費用 | | **173,711,422.47** | 461,638,282.31 |
| 利息收入 | | **350,419,202.56** | 1,158,028,639.33 |
| 加： 其他收益 | (六)41 | **542,696,952.66** | 175,805,267.89 |
| 投資收益 | (六)42 | **15,505,068.58** | 219,270,174.59 |
| 其中：對合營企業的投資收益 | | **303,706,938.37** | — |
| 公允價值變動損失 | (六)43 | **(73,302,005.19)** | (140,351,300.70) |
| 信用減值利得(損失) | (六)44 | **(49,348,660.18)** | (181,879,087.86) |
| 資產減值利得(損失) | (六)45 | **(503,617,643.58)** | (136,529,190.55) |
| 資產處置收益 | (六)46 | **43,207,041.88** | 57,976,477.13 |
| **二、 營業利潤** | | **4,776,843,557.05** | 6,232,037,347.19 |
| 加：營業外收入 | (六)47 | **342,124,331.71** | 252,879,918.78 |
| 減：營業外支出 | (六)48 | **18,411,507.67** | 7,845,252.30 |
| **三、 利潤總額** | | **5,100,556,381.09** | 6,477,072,013.67 |
| 減：所得稅費用 | (六)49 | **569,823,510.79** | 1,229,432,879.17 |

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| **四、 淨利潤** | (六)50 | **4,530,732,870.30** | 5,247,639,134.50 |
| (一) 按經營持續性分類： | | | |
| 持續經營淨利潤 | | **4,530,732,870.30** | 5,247,639,134.50 |
| (二) 按所有權歸屬分類： | | | |
| 1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 | | **4,496,874,893.92** | 5,207,313,967.76 |
| 2. 少數股東損益 | | **33,857,976.38** | 40,325,166.74 |
| **五、 其他綜合收益的稅後淨額** | (六)52 | **21,506,769.96** | (265,377,564.09) |
| 歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | **21,506,769.96** | (265,377,564.09) |
| 將重分類進損益的其他綜合收益 | | **21,506,769.96** | (265,377,564.09) |
| 外幣財務報表折算差額 | | **226,165,075.97** | (265,377,564.09) |
| 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動 | | **(204,658,306.01)** | — |
| 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | — | — |
| **六、 綜合收益總額** | | **4,552,239,640.26** | 4,982,261,570.41 |
| 歸屬於母公司股東的綜合收益總額 | | **4,518,381,663.88** | 4,941,936,403.67 |
| 歸屬於少數股東的綜合收益總額 | | **33,857,976.38** | 40,325,166.74 |
| **七、 每股收益：** | | | |
| (一) 基本每股收益 | (六)51 | **0.49** | 0.57 |
| (二) 稀釋每股收益 | (六)51 | **不適用** | 不適用 |

本年發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為人民幣54,486.41元。

# 公司利潤表

2019年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| **一、營業收入** | (十五)21 | **94,470,846,527.59** | 98,767,595,236.77 |
| 減：營業成本 | (十五)21 | **85,832,863,609.19** | 85,896,856,525.60 |
| 稅金及附加 | (十五)22 | **2,966,199,531.33** | 3,534,768,356.58 |
| 銷售費用 | (十五)23 | **2,755,636,205.68** | 3,519,563,832.22 |
| 管理費用 | (十五)24 | **1,438,436,270.40** | 1,339,717,425.05 |
| 研發費用 | | **2,240,243,662.87** | 1,567,674,946.94 |
| 財務費用 | (十五)25 | **(201,225,318.13)** | (901,007,920.20) |
| 其中：利息費用 | | **120,909,583.53** | 454,413,945.57 |
| 利息收入 | | **428,959,731.45** | 1,399,162,407.39 |
| 加：其他收益 | | **478,937,628.35** | 103,595,485.37 |
| 投資收益 | (十五)26 | **1,303,008,944.57** | 926,566,538.45 |
| 其中：對合營企業的投資收益 | | **608,428,725.83** | — |
| 公允價值變動收益 | | **17,937,453.83** | 8,768,131.30 |
| 信用減值利得(損失) | (十五)27 | **29,534,900.59** | (36,997,536.96) |
| 資產減值損失 | (十五)28 | **(293,675,308.61)** | (150,265,513.51) |
| 資產處置收益 | | **267,159,559.17** | 68,999,990.61 |
| **二、營業利潤** | | **1,241,595,744.15** | 4,730,689,165.84 |
| 加：營業外收入 | | **127,133,592.72** | 197,338,000.60 |
| 減：營業外支出 | | **17,295,285.16** | 6,983,632.45 |
| **三、利潤總額** | | **1,351,434,051.71** | 4,921,043,533.99 |
| 減：所得稅費用 | (十五)29 | **(108,425,405.90)** | 548,401,970.78 |
| **四、淨利潤** | | **1,459,859,457.61** | 4,372,641,563.21 |
| 持續經營淨利潤 | | **1,459,859,457.61** | 4,372,641,563.21 |
| **五、其他綜合收益的稅後淨額** | | **(148,477,708.08)** | — |
| 將重分類進損益的其他綜合收益 | | **(148,477,708.08)** | — |
| 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動 | | **(148,477,708.08)** | — |
| **六、綜合收益總額** | | **1,311,381,749.53** | 4,372,641,563.21 |

# 合併現金流量表

2019年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| **一、經營活動產生的現金流量：** | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | **112,601,955,628.25** | 126,174,840,593.43 |
| 收取利息、手續費及佣金的現金 | | **1,504,262,185.51** | 2,236,866,828.97 |
| 向其他金融機構拆入資金淨增加額 | | **1,984,748,024.37** | 5,755,710,000.00 |
| 收到的稅費返還 | | **815,386,595.91** | 332,327,931.20 |
| 租賃保證金、預付租金淨增加額 | | **10,979,187.43** | 2,761,768.00 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | *(六)53(1)* | **1,920,990,782.80** | 2,492,209,038.33 |
| 經營活動現金流入小計 | | **118,838,322,404.27** | 136,994,716,159.93 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | **81,601,873,859.18** | 88,169,921,169.35 |
| 客戶貸款及墊款淨增加額 | | **3,309,244,378.77** | 7,681,396,712.96 |
| 支付利息、手續費及佣金的現金 | | **332,187,874.18** | 343,189,142.80 |
| 客戶租賃款淨增加額 | | **899,863,831.52** | 227,785,797.30 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | **7,118,346,473.73** | 8,552,438,830.07 |
| 支付的各項稅費 | | **7,320,797,789.21** | 7,385,445,951.61 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | *(六)53(2)* | **4,283,705,762.89** | 4,936,712,607.44 |
| 經營活動現金流出小計 | | **104,866,019,969.48** | 117,296,890,211.53 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | *(六)54(1)* | **13,972,302,434.79** | 19,697,825,948.40 |
| **二、投資活動產生的現金流量：** | | | |
| 收回投資收到的現金 | | **22,084,000,000.00** | 23,034,100,000.00 |
| 取得投資收益收到的現金 | | **104,210,402.85** | 205,692,836.22 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | **155,270,499.10** | 415,764,191.42 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | *(六)54(2)* | **175,449,788.51** | 72,396,865.59 |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | *(六)53(3)* | **640,000,000.00** | 155,030,000.00 |
| 投資活動現金流入小計 | | **23,158,930,690.46** | 23,882,983,893.23 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | **6,940,322,371.02** | 6,662,489,810.42 |
| 處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額 | *(六)54(3)* | **4,993,792,624.63** | — |
| 取得子公司及其他營業單位所支付的現金淨額 | *(六)54(4)* | — | 3,280,452.50 |
| 支付的其他與投資活動有關的現金 | *(六)53(4)* | **1,175,000,000.00** | — |
| 投資支付的現金 | | **25,851,500,000.00** | 27,257,650,088.64 |
| 投資活動現金流出小計 | | **38,960,614,995.65** | 33,923,420,351.56 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | **(15,801,684,305.19)** | (10,040,436,458.33) |

# 合併現金流量表

2019年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| **三、籌資活動產生的現金流量：** | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | **20,000,000.00** | — |
| 取得借款收到的現金 | | **4,819,026,600.00** | 14,871,411,000.00 |
| 發行債券所收到的現金 | | **10,517,321,973.25** | — |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | *(六)53(5)* | **121,390,982.17** | — |
| 籌資活動現金流入小計 | | **15,477,739,555.42** | 14,871,411,000.00 |
| 償還債務支付的現金 | | **8,650,462,354.63** | 19,249,900,000.00 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | **2,830,052,136.50** | 2,042,135,996.39 |
| 其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤 | | — | — |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | *(六)53(6)* | **53,277,393.27** | 80,212,536.30 |
| 籌資活動現金流出小計 | | **11,533,791,884.40** | 21,372,248,532.69 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | **3,943,947,671.02** | (6,500,837,532.69) |
| **四、匯率變動對現金及現金等價物的影響** | | **48,054,347.59** | (386,030,249.52) |
| **五、現金及現金等價物淨增加額** | | **2,162,620,148.21** | 2,770,521,707.86 |
| 加：年初現金及現金等價物餘額 | | **6,614,611,437.43** | 3,844,089,729.57 |
| **六、年末現金及現金等價物餘額** | *(六)54(5)* | **8,777,231,585.64** | 6,614,611,437.43 |

# 公司現金流量表

2019年12月31日止年度

*人民幣元*

| 項目 | *附註* | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| **一、經營活動產生的現金流量：** | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | **113,936,467,222.79** | 124,051,838,200.70 |
| 收到的稅費返還 | | **364,597,324.58** | 1,443,496.09 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | | **443,071,226.07** | 1,765,192,798.65 |
| 經營活動現金流入小計 | | **114,744,135,773.44** | 125,818,474,495.44 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | **89,276,863,768.49** | 89,948,344,056.04 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | **4,719,568,831.33** | 7,301,341,573.37 |
| 支付的各項稅費 | | **5,292,947,846.71** | 6,497,597,715.04 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | | **4,293,217,030.53** | 3,265,422,304.15 |
| 經營活動現金流出小計 | | **103,582,597,477.06** | 107,012,705,648.60 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | *（十五）30(1)* | **11,161,538,296.38** | 18,805,768,846.84 |
| **二、投資活動產生的現金流量：** | | | |
| 收回投資收到的現金 | | **19,489,370,000.00** | 23,329,176,592.06 |
| 取得投資收益收到的現金 | | **749,891,508.33** | 427,372,947.46 |
| 吸收合併子公司所收到的現金 | | **70,510,670.15** | 124,765,140.80 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | **2,016,574,825.83** | 385,017,336.60 |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | | **900,000,000.00** | 156,035,437.50 |
| 投資活動現金流入小計 | | **23,226,347,004.31** | 24,422,367,454.42 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | **3,653,982,970.08** | 3,375,117,078.28 |
| 投資支付的現金 | | **33,044,602,949.64** | 29,551,317,588.64 |
| 支付的其他與投資活動有關的現金 | | **1,435,000,000.00** | 1,000,000.00 |
| 投資活動現金流出小計 | | **38,133,585,919.72** | 32,927,434,666.92 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | **(14,907,238,915.41)** | (8,505,067,212.50) |
| **三、籌資活動產生的現金流量：** | | | |
| 取得借款收到的現金 | | **3,439,987,600.00** | 13,150,000,000.00 |
| 發行債券所收到的現金 | | **4,000,000,000.00** | — |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | | **334,788,516.21** | 533,562,904.13 |
| 籌資活動現金流入小計 | | **7,774,776,116.21** | 13,683,562,904.13 |
| 償還債務支付的現金 | | **7,299,987,600.00** | 19,249,900,000.00 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | **2,773,738,349.29** | 2,020,042,224.05 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | | **310,407,106.65** | 100,000,000.00 |
| 籌資活動現金流出小計 | | **10,384,133,055.94** | 21,369,942,224.05 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | **(2,609,356,939.73)** | (7,686,379,319.92) |
| **四、匯率變動對現金及現金等價物的影響** | | **(4,236,942.58)** | 128,784.06 |
| **五、現金及現金等價物淨增加額** | | **(6,359,294,501.34)** | 2,614,451,098.48 |
| 加：年初現金及現金等價物餘額 | | **11,235,893,795.06** | 8,621,442,696.58 |
| **六、年末現金及現金等價物餘額** | *（十五）30(2)* | **4,876,599,293.72** | 11,235,893,795.06 |

# 合併股東權益變動表

2019年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 2019年度 歸屬於母公司股東權益 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 股本 | 資本公積 | 其他綜合收益 | 盈餘公積 | 一般風險準備 | 未分配利潤 | 少數股東權益 | 股東權益合計 |
| 一、本年年初餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,411,231,014.42 | (262,321,113.07) | 5,628,946,670.54 | — | 36,619,705,509.19 | 163,756,409.79 | 52,688,587,490.87 |
| 二、本年增減變動金額 | — | 20,640.00 | 21,506,769.96 | 126,723,840.77 | — | 1,726,147,585.09 | (163,756,409.79) | 1,710,642,426.03 |
| （一） 綜合收益總額 | — | — | 21,506,769.96 | — | — | 4,496,874,893.92 | 33,857,976.38 | 4,552,239,640.26 |
| （二） 所有者投入和減少資本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 1. 所有者投入資本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2. 購買子公司 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 購買子公司少數股東權益 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| （三） 利潤分配 | — | — | — | 240,973,318.39 | — | (2,887,921,749.82) | — | (2,646,948,431.43) |
| 1. 提取法定公積金 | — | — | — | 240,594,651.26 | — | (240,594,651.26) | — | — |
| 2. 提取任意公積金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 提取企業發展基金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 提取儲備基金 | — | — | — | 378,667.13 | — | (378,667.13) | — | — |
| 5. 對股東的分配 | — | — | — | — | — | (2,646,948,431.43) | — | (2,646,948,431.43) |
| 6. 提取職工獎勵及福利基金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 7. 福利企業減免稅金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| （四） 所有者權益內部結轉 | — | — | — | (114,249,477.62) | — | 114,249,477.62 | — | — |
| 1. 資本公積轉增股本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2. 盈餘公積轉增股本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 其他（附註（六）33） | — | — | — | (114,249,477.62) | — | 114,249,477.62 | — | — |
| （五） 其他 | — | 20,640.00 | — | — | — | 2,944,963.37 | (197,614,386.17) | (194,648,782.80) |
| 1. 同一控制下企業合併取得的子公司原股東投入 | — | 20,000,000.00 | — | — | — | — | — | 20,000,000.00 |
| 2. 同一控制下企業合併的對價（附註（七）2） | — | (19,979,360.00) | — | — | — | — | — | (19,979,360.00) |
| 3. 處置子公司（附註（七）3） | — | — | — | — | — | — | (197,614,386.17) | (197,614,386.17) |
| 4. 其他（附註（六）34） | — | — | — | — | — | 2,944,963.37 | — | 2,944,963.37 |
| 三、本年年末餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,411,251,654.42 | (240,814,343.11) | 5,755,670,511.31 | — | 38,345,853,094.28 | — | 54,399,229,916.90 |

# 合併股東權益變動表

2019年12月31日止年度

*人民幣元*

| 項目 | 2018年度 歸屬於母公司股東權益 股本 | 資本公積 | 其他綜合收益 | 盈餘公積 | 一般風險準備 | 未分配利潤 | 少數股東權益 | 股東權益合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 一、本年年初餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,411,231,014.42 | 3,056,451.02 | 5,062,440,729.64 | — | 33,530,533,212.33 | 123,431,243.05 | 49,257,961,650.46 |
| 二、本年增減變動金額 | — | — | (265,377,564.09) | 566,505,940.90 | — | 3,089,172,296.86 | 40,325,166.74 | 3,430,625,840.41 |
| （一） 綜合收益總額 | — | — | (265,377,564.09) | — | — | 5,207,313,967.76 | 40,325,166.74 | 4,982,261,570.41 |
| （二） 所有者投入和減少資本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 1. 所有者投入資本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2. 購買子公司 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 購買子公司少數股東權益 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| （三） 利潤分配 | — | — | — | 571,015,376.78 | — | (2,122,651,106.78) | — | (1,551,635,730.00) |
| 1. 提取法定公積金 | — | — | — | 571,015,376.78 | — | (571,015,376.78) | — | — |
| 2. 提取任意公積金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 提取企業發展基金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 提取儲備基金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 5. 對股東的分配 | — | — | — | — | — | (1,551,635,730.00) | — | (1,551,635,730.00) |
| 6. 提取職工獎勵及福利基金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 7. 福利企業減免稅金 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| （四） 所有者權益內部結轉 | — | — | — | (4,509,435.88) | — | 4,509,435.88 | — | — |
| 1. 資本公積轉增股本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2. 盈餘公積轉增股本 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 其他 | — | — | — | (4,509,435.88) | — | 4,509,435.88 | — | — |
| （五） 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 三、本年年末餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,411,231,014.42 | (262,321,113.07) | 5,628,946,670.54 | — | 36,619,705,509.19 | 163,756,409.79 | 52,688,587,490.87 |

# 公司股東權益變動表

2019年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 股本 | 資本公積 | 其他綜合收益 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 股東權益合計 |
| 一、 本年年初餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,458,753,185.58 | — | 4,890,446,242.43 | 34,792,640,840.00 | 50,269,109,268.01 |
| 二、 本年增減變動金額 | — | 34,704.98 | (148,477,708.08) | — | (726,703,962.82) | (875,146,965.92) |
| （一）綜合收益總額 | — | — | (148,477,708.08) | — | 1,459,859,457.61 | 1,311,381,749.53 |
| （二）所有者投入和減少資本 | — | — | — | — | — | — |
| 1. 所有者投入資本 | — | — | — | — | — | — |
| 2. 股份支付計入股東權益的金額 | — | — | — | — | — | — |
| 3. 其他 | — | — | — | — | — | — |
| （三）利潤分配 | — | — | — | — | (2,646,908,010.00) | (2,646,908,010.00) |
| 1. 提取盈餘公積 | — | — | — | — | — | — |
| 2. 提取一般風險準備 | — | — | — | — | — | — |
| 3. 對股東的分配 | — | — | — | — | (2,646,908,010.00) | (2,646,908,010.00) |
| （四）股東權益內部結轉 | — | — | — | — | — | — |
| 1. 資本公積轉增股本 | — | — | — | — | — | — |
| 2. 盈餘公積轉增股本 | — | — | — | — | — | — |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | — | — | — | — | — | — |
| 4. 其他 | — | — | — | — | — | — |
| （五）專項儲備 | — | — | — | — | — | — |
| 1. 本年提取 | — | — | — | — | — | — |
| 2. 本年使用 | — | — | — | — | — | — |
| （六）其他 | — | 34,704.98 | — | — | 460,344,589.57 | 460,379,294.55 |
| 1. 同一控制下企業合併（附註（七）2） | — | 34,704.98 | — | — | — | 34,704.98 |
| 2. 其他（附註（十五）20） | — | — | — | — | 460,344,589.57 | 460,344,589.57 |
| 三、 本年年末餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,458,787,890.56 | (148,477,708.08) | 4,890,446,242.43 | 34,065,936,877.18 | 49,393,962,302.09 |

# 公司股東權益變動表

2019年12月31日止年度

*人民幣元*

| 項目 | 2018年度 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 股本 | 資本公積 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 股東權益合計 |
| 一、 本年年初餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,464,187,305.77 | 3,967,512,617.15 | 31,852,682,607.51 | 46,411,651,530.43 |
| 二、 本年增減變動金額 | — | (5,434,120.19) | 922,933,625.28 | 2,939,958,232.49 | 3,857,457,737.58 |
| （一）綜合收益總額 | — | — | — | 4,372,641,563.21 | 4,372,641,563.21 |
| （二）所有者投入和減少資本 | — | — | — | — | — |
| 1. 所有者投入資本 | — | — | — | — | — |
| 2. 股份支付計入股東權益的金額 | — | — | — | — | — |
| 3. 其他 | — | — | — | — | — |
| （三）利潤分配 | — | — | 437,264,156.33 | (1,988,899,886.33) | (1,551,635,730.00) |
| 1. 提取盈餘公積 | — | — | 437,264,156.33 | (437,264,156.33) | — |
| 2. 提取一般風險準備 | — | — | — | — | — |
| 3. 對股東的分配 | — | — | — | (1,551,635,730.00) | (1,551,635,730.00) |
| 4. 其他 | — | — | — | — | — |
| （四）股東權益內部結轉 | — | — | — | — | — |
| 1. 資本公積轉增股本 | — | — | — | — | — |
| 2. 盈餘公積轉增股本 | — | — | — | — | — |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | — | — | — | — | — |
| 4. 其他 | — | — | — | — | — |
| （五）專項儲備 | — | — | — | — | — |
| 1. 本年提取 | — | — | — | — | — |
| 2. 本年使用 | — | — | — | — | — |
| （六）其他 | — | (5,434,120.19) | 485,669,468.95 | 556,216,555.61 | 1,036,451,904.37 |
| 三、 本年年末餘額 | 9,127,269,000.00 | 1,458,753,185.58 | 4,890,446,242.43 | 34,792,640,840.00 | 50,269,109,268.01 |

## （一）公司基本情況

### 1、 公司概況

長城汽車股份有限公司（以下簡稱「本公司」或「公司」）註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司（以下簡稱「本集團」或「集團」）的業務性質是汽車製造，主要經營範圍為：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

### 2、 合併財務報表範圍

本公司的公司及合併財務報表於2020年4月24日經本公司董事會批准。

本年合併財務報表範圍參見附註（八）「在其他主體中的權益」。本年合併財務報表範圍變化主要情況參見附註（七）「合併範圍的變更」。

## （二）財務報表的編製基礎

### 編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及其應用指南、解釋以及相關規定。此外，本集團還按照中國證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 — 財務報告的一般規定（2014年修訂）》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之要求披露有關財務信息。

### 記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

### 持續經營

本集團對自2019年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表係在持續經營假設的基礎上編製。

## （三）重要會計政策和會計估計

### 1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2019年12月31日的公司及合併財務狀況、2019年度的公司及合併經營成果、公司及合併股東權益變動和公司及合併現金流量。

### 2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

### 3、 營業周期

營業周期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業周期為12個月。

### 4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

### 5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

#### *5.1 同一控制下的企業合併*

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法（續）

#### *5.2 非同一控制下的企業合併及商譽*

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 6、 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日（喪失控制權的日期）前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日（取得控制權的日期）起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 6、 合併財務報表的編製方法（續）

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

### 7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註（三）13.3.2.按權益法核算的長期股權投資。

### 8、 現金及現金等價物的確定標準

現金是指企業庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短（一般指從購買日起三個月內到期）、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 9、 外幣業務和外幣報表折算

#### *9.1 外幣業務*

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兑差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兑差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動（含匯率變動）處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

#### *9.2 外幣財務報表折算*

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的年末未分配利潤；年末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 9、 外幣業務和外幣報表折算（續）

#### *9.2 外幣財務報表折算（續）*

年初數和上年實際數按照上年財務報表折算後的數額列示。

在處置在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

### 10、 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號 — 收入》（「收入準則」）初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款（如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等）的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備（僅適用於金融資產）。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.1 金融資產的分類、確認與計量*

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、其他應收款、發放貸款和墊款、其他流動資產 — 結構性存款、其他流動資產 — 非銀行金融機構存款、長期應收款及債權投資。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產自取得起期限在一年以上的，列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內（含一年）到期的，列示於一年內到期的非流動資產；取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款與應收票據，列示於應收款項融資，其餘取得時期限在一年內（含一年）項目列示於其他流動資產。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.1 金融資產的分類、確認與計量（續）*

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期（或無固定期限）且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.1 金融資產的分類、確認與計量（續）*

*10.1.1 以攤餘成本計量的金融資產*

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。

- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

*10.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產*

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.1 金融資產的分類、確認與計量（續）*

*10.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產*

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

#### *10.2 金融工具及其他項目減值*

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和租賃應收款以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號－租賃》規範的交易形成的應收融資租賃款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.2 金融工具及其他項目減值（續）*

*10.2.1 信用風險顯著增加*

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

(1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化。

(2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化。

(3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加。

(4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化。

(5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.2 金融工具及其他項目減值（續）*

*10.2.2 已發生信用減值的金融資產*

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

(1) 發行方或債務人發生重大財務困難；

(2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；

(3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；

(4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；

(5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；

(6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.2 金融工具及其他項目減值（續）*

*10.2.3 預期信用損失的確定*

本集團對租賃應收款在單項資產的基礎上確定其信用損失，對分類為按攤餘成本計量的金融資產和分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具在組合基礎上採用減值矩陣確定相關金融工具的信用損失。本集團以共同風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、擔保物類型、初始確認日期、剩餘合同期限、債務人所處行業、債務人所處地理位置、擔保品相對於金融資產的價值等。

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。

- 對於租賃應收款項，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。

- 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.2 金融工具及其他項目減值（續）*

*10.2.4 減記金融資產*

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

#### *10.3 金融資產的轉移*

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.4 金融負債和權益工具的分類*

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

*10.4.1 金融負債的分類、確認及計量*

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。本集團的金融負債均為其他金融負債。

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

本集團此類金融負債包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債及長期借款。

*10.4.2 金融負債的終止確認*

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團（借入方）與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價（包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債）之間的差額，計入當期損益。

*10.4.3 權益工具*

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行（含再融資）、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 10、 金融工具（續）

#### *10.5 衍生工具*

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

#### *10.6 金融資產和金融負債的抵銷*

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

### 11、 應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內（含一年）的部分，列示為應收款項融資。其相關會計政策參見附註（三）10.1、10.2與10.3。

### 12、 存貨

#### *12.1 存貨的分類*

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

#### *12.2 發出存貨的計價方法*

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

#### *12.3 存貨可變現淨值的確定依據*

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 12、 存貨（續）

#### *12.3 存貨可變現淨值的確定依據（續）*

對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

#### *12.4 存貨的盤存制度*

存貨盤存制度為永續盤存制。

#### *12.5 低值易耗品和其他周轉材料的攤銷方法*

周轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他周轉材料等。

低值易耗品和其他周轉材料採用按使用次數分次或一次轉銷法進行攤銷。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 13、 長期股權投資

#### *13.1 共同控制、重大影響的判斷標準*

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

#### *13.2 初始投資成本的確定*

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

#### *13.3 後續計量及損益確認方法*

*13.3.1 按成本法核算的長期股權投資*

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 13、 長期股權投資（續）

#### *13.3 後續計量及損益確認方法（續）*

*13.3.2 按權益法核算的長期股權投資*

本集團對合營企業的投資採用權益法核算。合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 13、 長期股權投資（續）

#### *13.3 後續計量及損益確認方法（續）*

*13.3.3 長期股權投資處置*

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

### 14、 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物改用於出租時，固定資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 15、 固定資產

#### *15.1 確認條件*

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

#### *15.2 折舊方法*

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值和年折舊率如下：

| 類別 | 折舊年限（年） | 殘值率(%) | 年折舊率(%) |
|---|---|---|---|
| 房屋及建築物 | 8-40 | 5 | 2.38-11.88 |
| 機器設備 | 10 | 5 | 9.50 |
| 運輸設備 | 4-10 | 5 | 9.50-23.75 |
| 電子設備及其他 | 3-10 | 5 | 9.50-31.67 |

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

#### *15.3 其他說明*

當固定資產處於處置狀態或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 16、 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

### 17、 借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兑差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當構建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 18、 無形資產

#### *18.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試*

無形資產包括土地使用權、軟件、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和年攤銷率如下：

| 類別 | 攤銷年限（年） | 年攤銷率(%) |
|---|---|---|
| 土地使用權 | 50 | 2.00 |
| 軟件及其他 | 2-10 | 10.00-50.00 |
| 非專利技術 | 2-10 | 10.00-50.00 |

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如發生變更則作為會計估計變更處理。

有關無形資產的減值測試，具體參見附註（三）19、長期資產減值。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 18、 無形資產（續）

#### *18.2 研究與開發支出*

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

(1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；

(2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；

(3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；

(4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；

(5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 19、 長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程及使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

### 20、 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

### 21、 合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 22、 職工薪酬

#### *22.1 短期薪酬的會計處理方法*

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

#### *22.2 離職後福利的會計處理方法*

本集團離職後福利全部為設定提存計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

### 23、 預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 24、 收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項（而非全部）履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

***可變對價***

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

***附有質量保證條款的銷售***

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號 — 或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

除與客戶之間的合同產生的收入外，本集團收入中包括作為日常經營活動而取得的利息收入，相應會計政策參見附註（三）10。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 25、 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

#### *25.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法*

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

#### *25.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法*

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

### 26、 所得稅

#### *26.1 當期所得稅*

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 26、 所得稅（續）

#### *26.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債*

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司、合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 26、 所得稅（續）

#### *26.3 所得稅費用*

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

#### *26.4 所得稅的抵銷*

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

### 27、 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始／變更日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

#### *27.1 本集團作為承租人*

*27.1.1 租賃的分拆*

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 27、 租賃（續）

#### *27.1 本集團作為承租人（續）*

*27.1.2 使用權資產*

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號 — 固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號 — 資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 27、 租賃（續）

#### *27.1 本集團作為承租人（續）*

##### *27.1.3 租賃負債*

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 27、 租賃（續）

#### *27.1 本集團作為承租人（續）*

*27.1.4 短期租賃和低價值資產租賃*

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

*27.1.5 租賃變更*

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 27、 租賃（續）

#### *27.2 本集團作為出租人*

*27.2.1 租賃的分拆*

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據《企業會計準則第14號 — 收入》關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

*27.2.2 租賃的分類*

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

27.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 27、 租賃（續）

#### *27.2 本集團作為出租人（續）*

##### *27.2.2 租賃的分類（續）*

27.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 28、 重要會計政策變更

#### *28.1 新租賃準則*

本集團自2019年1月1日（「首次執行日」）起執行財政部於2018年修訂的《企業會計準則第21號－租賃》（以下簡稱「新租賃準則」，修訂前的租賃準則簡稱「原租賃準則」）。新租賃準則完善了租賃的定義，增加了租賃的識別、分拆和合併等內容；取消承租人經營租賃和融資租賃的分類，要求在租賃期開始日對所有租賃（短期租賃和低價值資產租賃除外）確認使用權資產和租賃負債，並分別確認折舊和利息費用；改進了承租人對租賃的後續計量，增加了選擇權重估和租賃變更情形下的會計處理，並增加了相關披露要求。此外，也豐富了出租人的披露內容。本集團修訂後的作為承租人和出租人對租賃的確認和計量的會計政策參見附註（三）27。

對於首次執行日前已存在的合同，本集團在首次執行日選擇不重新評估其是否為租賃或者包含租賃。

*本集團作為承租人*

本集團根據首次執行新租賃準則的累積影響數，調整首次執行日留存收益及財務報表其他相關項目金額，不調整可比期間信息。

對於首次執行日前的除低價值租賃外的經營租賃，本集團根據每項租賃選擇採用下列一項或多項簡化處理：

- 將於首次執行日後12個月內完成的租賃，作為短期租賃處理；
- 計量租賃負債時，具有相似特徵的租賃採用同一折現率；
- 使用權資產的計量不包含初始直接費用；
- 存在續租選擇權或終止租賃選擇權的，本集團根據首次執行日前選擇權的實際行使及其他最新情況確定租賃期。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 28、 重要會計政策變更（續）

#### *28.1 新租賃準則（續）*

*本集團作為承租人（續）*

於首次執行日，本集團因執行新租賃準則而做了如下調整：

對於首次執行日前的經營租賃，本集團在首次執行日根據剩餘租賃付款額按首次執行日承租人增量借款利率折現的現值計量租賃負債，根據與租賃負債相等的金額計量使用權資產，並根據預付租金進行必要調整。

本集團於2019年1月1日確認租賃負債人民幣49,631,355.08元、使用權資產人民幣52,499,010.14元。對於首次執行日前的經營租賃，本集團採用首次執行日增量借款利率折現後的現值計量租賃負債，該等增量借款利率為4.75%~4.90%。

執行新租賃準則對本集團及本公司2019年1月1日資產負債表相關項目的影響列示如下：

本集團：

*人民幣元*

| 項目 | 2018年12月31日 | 調整 | 2019年1月1日 |
|---|---|---|---|
| **流動資產：** | | | |
| 其他應收款 | 651,737,776.25 | (771,790.80) | **650,965,985.45** |
| **非流動資產：** | | | |
| 使用權資產 | – | 52,499,010.14 | **52,499,010.14** |
| 長期待攤費用 | 125,728,779.61 | (2,095,864.26) | **123,632,915.35** |
| **流動負債：** | | | |
| 一年內到期的非流動負債 | – | 13,292,608.44 | **13,292,608.44** |
| **非流動負債：** | | | |
| 租賃負債 | – | 36,338,746.64 | **36,338,746.64** |

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 28、 重要會計政策變更（續）

#### *28.1 新租賃準則（續）*

*本集團作為承租人（續）*

本公司：

*人民幣元*

| 項目 | 2018年12月31日 | 調整 | 2019年1月1日 |
|---|---|---|---|
| **流動資產：** | | | |
| 其他應收款 | 983,288,876.36 | (368,342.31) | **982,920,534.05** |
| **非流動資產：** | | | |
| 使用權資產 | – | 31,557,573.34 | **31,557,573.34** |
| 長期待攤費用 | 123,366,270.51 | (2,095,864.26) | **121,270,406.25** |
| **流動負債：** | | | |
| 一年內到期的非流動負債 | – | 5,899,544.64 | **5,899,544.64** |
| **非流動負債：** | | | |
| 租賃負債 | – | 23,193,822.13 | **23,193,822.13** |

本集團於2019年1月1日確認的租賃負債與2018年度財務報表中披露的重大經營租賃承諾的差額信息如：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年1月1日 |
|---|---|
| 一、2018年12月31日經營租賃承諾 | **65,761,677.74** |
| 按首次執行日增量借款利率折現計算的租賃負債 | **60,140,291.09** |
| 減：確認豁免 — 短期租賃 | **7,026,107.53** |
| 確認豁免 — 低價值資產租賃 | **3,482,828.48** |
| 執行新租賃準則確認的與原經營租賃相關的租賃負債 | **49,631,355.08** |
| 二、2019年1月1日租賃負債 | **49,631,355.08** |
| 其中：一年內到期的非流動負債 | **13,292,608.44** |
| 租賃負債 | **36,338,746.64** |

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 28、 重要會計政策變更（續）

#### *28.1 新租賃準則（續）*

*本集團作為承租人（續）*

2019年1月1日使用權資產的賬面價值構成如下：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年1月1日 |
|---|---|
| 使用權資產： | |
| 對於首次執行日前的經營租賃確認的使用權資產 | 49,631,355.08 |
| 重分類預付租金 | 2,095,864.26 |
| 首次執行日對租賃押金的調整 | 771,790.80 |
| 合計： | 52,499,010.14 |

2019年1月1日使用權資產按類別披露如下：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年1月1日 |
|---|---|
| 土地使用權 | 2,095,864.26 |
| 房屋建築物 | 49,293,003.09 |
| 機器設備 | 1,110,142.79 |
| 合計： | 52,499,010.14 |

*本集團作為出租人*

本集團對於其作為出租人的租賃無需任何過渡調整，而是自首次執行日起按照新租賃準則進行會計處理。

## （三）重要會計政策和會計估計（續）

### 28、 重要會計政策變更（續）

#### *28.2 財務報表列報格式*

本集團按財政部於2019年4月30日頒佈的《關於修訂印發2019年度一般企業財務報表格式的通知》（財會(2019)6號，以下簡稱「財會6號文件」）編製2019年度財務報表。財會6號文件對資產負債表和利潤表的列報項目進行了修訂，將「應收票據及應收賬款」項目分拆為「應收票據」和「應收賬款」兩個項目，將「應付票據及應付賬款」項目分拆為「應付票據」和「應付賬款」兩個項目，同時明確或修訂了「一年內到期的非流動資產」、「遞延收益」、「其他權益工具」、「研發費用」、「財務費用」項目下的「利息收入」、「其他收益」、「資產處置收益」、「營業外收入」和「營業外支出」項目的列報內容，調整了「資產減值損失」項目的列示位置，明確了「其他權益工具持有者投入資本」項目的列報內容。對於上述列報項目的變更，本集團對上年比較數據進行了追溯調整。

## （四）運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註（三）所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

## （四）運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素（續）

### 運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

***開發支出資本化***

開發階段的支出同時滿足如附註（三）、18.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

***確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期***

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

### 會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

***存貨跌價準備***

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

## （四）運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素（續）

### 會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素（續）

***固定資產的使用壽命***

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，公司將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

***遞延所得稅資產的確認***

於2019年12月31日，本集團已確認遞延所得稅資產為人民幣684,277,716.19元（2018年12月31日：人民幣676,536,944.72元），列於合併資產負債表中。遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

***保證類售後保修費***

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。於2019年12月31日預提的售後保修費餘額為人民幣694,933,978.06元。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

## （五）稅項

### 1、 主要稅種及稅率

| 稅種 | 計稅依據 | 稅率 |
|---|---|---|
| 增值稅 | 銷售額／採購額（*註1、2*） | 2018年5月1日前：3%、5%、6%、11%、17%<br>2018年5月1日至2019年3月31日：3%、5%、6%、10%、16%<br>2019年4月1日起：3%、5%、6%、9%、13% |
| 消費稅 | 銷售額 | 3%、5%、9% |
| 城市維護建設稅 | 增值稅、消費稅 | 5%、7% |
| 教育費附加 | 增值稅、消費稅 | 3% |
| 企業所得稅 | 應納稅所得額（*註2*） | 20%、25%、27.38%、28%、29.74%、30%、30.4% |
| 房產稅 | 房產原值／房產出租收入 | 公司自用房產的房產稅按房產原值的70%計算繳納，稅率為1.2%；出租房產的房產稅按出租收入的12%計繳 |
| 土地使用稅 | 土地使用面積 | 相應稅率 |

*註1：* 根據財政部、國家稅務總局財稅[2018]32號《關於調整增值稅稅率的通知》的規定，自2018年5月1日起，納稅人發生增值稅應稅銷售行為或者進口貨物，原適用17%和11%稅率的，稅率分別調整為16%、10%。根據財政部、國家稅務總局、海關總署2019年第39號《關於深化增值稅改革有關政策的公告》的規定，自2019年4月1日起，納稅人發生增值稅應稅銷售行為或者進口貨物，原適用16%稅率的，稅率調整為13%；原適用10%稅率的，稅率調整為9%。

*註2：* 除附註（五）、2所列稅收優惠外，本集團相關公司2018年度及2019年度適用稅率皆為上表所列。

## （五）稅項（續）

### 2、 稅收優惠及批文

#### *2.1 所得稅稅收優惠*

*2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策*

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》（以下簡稱「通知」）的規定，本公司及本公司之子公司保定市諾博橡膠製品有限公司（以下簡稱「保定諾博」）、保定市格瑞機械有限公司（以下簡稱「保定格瑞」）、保定億新汽車配件有限公司（以下簡稱「保定億新」）、諾博橡膠製品有限公司（以下簡稱「諾博橡膠」）、精誠工科汽車系統有限公司（以下簡稱「精工汽車」）及諾博汽車系統有限公司（以下簡稱「諾博汽車」），符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件，經過有關部門的認定，上述公司在計算企業所得稅時，在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上，可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

*2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策*

根據科技部火炬高技術產業開發中心2019年9月10日頒發的《關於公示河北省2019年第一批擬認定高新技術企業名單的通知》，本公司及本公司之子公司保定格瑞於2019年重新認定為高新技術企業（有效期三年），2019年度至2021年度適用所得稅稅率為15%。

根據科技部火炬高技術產業開發中心2019年10月30日頒發的《關於公示河北省2019年第二批擬認定高新技術企業名單的通知》，本公司之子公司曼德電子電器有限公司（以下簡稱「曼德電子」）於2019年通過重新認定為高新技術企業（有效期三年），2019年度至2021年度適用所得稅稅率為15%。

根據科技部火炬高技術產業開發中心2019年12月2日頒發的《關於公示河北省2019年第三批擬認定高新技術企業名單的通知》，本公司之子公司精工汽車、諾博汽車及諾博橡膠於2019年認定為高新技術企業（有效期三年），2019年度至2021年度適用所得稅稅率為15%。

截至2019年12月31日，上述公司的高新技術企業證書尚待頒發。

## （五）稅項（續）

### 2、 稅收優惠及批文（續）

#### *2.1 所得稅稅收優惠（續）*

*2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策*

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》，本公司之子公司重慶哈弗汽車有限公司（以下簡稱「重慶哈弗」）、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司（以下簡稱「重慶零部件」）、重慶市長城汽車售後服務有限公司（以下簡稱「重慶長城售後」）、重慶魏派汽車銷售有限公司（以下簡稱「重慶魏派」）及重慶哈弗物流有限公司（以下簡稱「重慶哈弗物流」）為設在西部地區的鼓勵類產業企業，且其主營業務收入佔其收入總額70%以上，符合上述通知規定，2018年度至2020年度，其所得減按15%的稅率徵收企業所得稅。

*2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策*

根據財政部、國家稅務總局財稅[2018] 77號《稅務總局關於進一步擴大小型微利企業所得稅優惠政策範圍的通知》，本公司之子公司北京格瑞特汽車零部件有限公司（以下簡稱「北京格瑞特」）、北京萬里友好信息諮詢有限公司（以下簡稱「萬里友好」）、上海哈弗汽車科技有限公司（以下簡稱「上海哈弗」）2018年度應納稅所得額低於100萬元，符合上述通知規定，於2018年度，其所得減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

## （五）稅項（續）

### 2、 稅收優惠及批文（續）

#### *2.1 所得稅稅收優惠（續）*

*2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策（續）*

根據財政部、國家稅務總局財稅[2019]13號《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》，本公司之子公司寧夏長城汽車租賃有限公司（以下簡稱「寧夏租賃」）、北京長城東晟商務諮詢有限公司（以下簡稱「長城東晟」）、一見啟動（重慶）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「重慶一見啟動」）、鄭州一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「鄭州一見啟動」）、蘭州一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「蘭州一見啟動」）、太原一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「太原一見啟動」）、一見啟動（武漢）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「武漢一見啟動」）、保定億新諮詢服務有限公司（以下簡稱「億新諮詢」）2019年度應納稅所得額低於300萬元，符合上述通知規定，於2019年度，對年應納稅所得額不超過100萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

#### *2.2 增值稅稅收優惠*

*安置殘疾人的增值稅優惠政策*

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定諾博（2018年9月及之後不再滿足此優惠政策條件）、保定格瑞及保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%（含25%），並且安置的殘疾人人數不少於10人（含10人）的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣（含縣級市、旗）適用的經省（含自治區、直轄市、計劃單列市）人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

## （六）合併財務報表項目註釋

### 1、 貨幣資金

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| **現金：** | | |
| 人民幣 | 208,369.19 | 265,901.42 |
| 英鎊 | 14,761.12 | 13,996.62 |
| 港幣 | 7,045.67 | 7,497.99 |
| 日元 | 5,059.07 | 6,357.89 |
| 美元 | 4,638.20 | 4,563.07 |
| 蘭特 | 3,040.38 | 1,511.44 |
| 新加坡元 | 1,609.08 | 1,556.93 |
| 澳元 | 1,040.89 | 7,294.44 |
| 盧佈 | 64.49 | 56.49 |
| 韓元 | 42.87 | 43.51 |
| 泰幣 | 30.26 | 27.43 |
| **銀行存款：** | | |
| 人民幣 | 7,796,458,278.11 | 6,021,218,863.39 |
| 美元 | 353,062,364.34 | 137,516,525.35 |
| 盧佈 | 274,800,763.64 | 78,009,772.12 |
| 蘭特 | 176,996,167.53 | 240,052,026.50 |
| 歐元 | 84,093,334.68 | 70,397,883.16 |
| 澳元 | 42,182,302.70 | 7,690,778.69 |
| 日元 | 18,864,316.38 | 36,880,159.37 |
| 盧比 | 16,311,722.60 | 11,109,408.63 |
| 新西蘭元 | 13,907,199.78 | 8,539,581.41 |
| 英鎊 | 146,977.32 | 561,324.89 |
| 韓元 | 125,403.06 | 353,320.84 |
| 瑞士法郎 | 36,213.81 | — |
| 港幣 | 840.47 | 54,382.97 |
| **其他貨幣資金：** | | |
| 人民幣 | 880,175,243.32 | 1,058,649,288.65 |
| 美元 | 64,872,500.09 | — |
| 新西蘭元 | 1,033,406.00 | — |
| 盧佈 | — | 10,741,445.81 |
| **合計** | 9,723,312,735.05 | 7,682,083,569.01 |
| 其中：存放在境外的款項總額 | 942,035,026.01 | 519,985,624.57 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 1、 貨幣資金（續）

2019年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣946,081,149.41元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣834,035,972.70元；信用證保證金人民幣79,893,408.42元；保函保證金人民幣9,180,999.79元；其他保證金人民幣22,970,768.50元。

2018年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,067,472,131.58元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣530,242,032.67元，存款準備金人民幣503,307,000.00元；信用證保證金人民幣2,833,552.36元；保函保證金人民幣16,141,445.81元；其他保證金人民幣14,948,100.74元。

### 2、 交易性金融資產

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 4,362,692,217.12 | 3,177,643,131.30 |
| 其中：權益工具投資 | 76,585,824.00 | 168,875,000.00 |
| 債務工具投資－理財產品 | 4,286,106,393.12 | 3,008,768,131.30 |
| 合計 | 4,362,692,217.12 | 3,177,643,131.30 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 3、 應收賬款

***(1) 按賬齡披露：***

人民幣元

| 賬齡 | 2019年12月31日 金額 | 2019年12月31日 信用損失準備 | 2019年12月31日 計提比例(%) | 2018年12月31日 金額 | 2018年12月31日 信用損失準備 | 2018年12月31日 計提比例(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1年以內 | 2,919,653,678.07 | (46,169,165.87) | 1.58 | 3,273,690,214.61 | (40,936,594.88) | 1.25 |
| 1至2年 | 320,000,964.57 | (296,991.50) | 0.09 | 109,848,000.00 | — | — |
| 2至3年 | — | — | — | 619,242.69 | — | — |
| 3年以上 | 345,793,284.28 | (345,793,284.28) | 100.00 | 340,192,148.82 | (340,192,148.82) | 100.00 |
| 合計 | 3,585,447,926.92 | (392,259,441.65) | 10.94 | 3,724,349,606.12 | (381,128,743.70) | 10.23 |

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

***(2) 按信用損失計提方法分類披露***

人民幣元

| 種類 | 2019年12月31日 賬面餘額 金額 | 賬面餘額 比例(%) | 信用損失準備 金額 | 計提比例(%) | 賬面價值 | 2018年12月31日 賬面餘額 金額 | 賬面餘額 比例(%) | 信用損失準備 金額 | 計提比例(%) | 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 按組合計提信用損失 | 3,585,447,926.92 | 100.00 | (392,259,441.65) | 10.94 | 3,193,188,485.27 | 3,724,349,606.12 | 100.00 | (381,128,743.70) | 10.23 | 3,343,220,862.42 |
| 合計 | 3,585,447,926.92 | 100.00 | (392,259,441.65) | | 3,193,188,485.27 | 3,724,349,606.12 | 100.00 | (381,128,743.70) | | 3,343,220,862.42 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 3、 應收賬款（續）

#### *(2) 按信用損失計提方法分類披露（續）*

按組合計提信用損失的應收賬款説明：

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團利用應收賬款信用期及逾期賬齡為基礎來評估各類應收賬款的預期信用損失。

應收賬款的信用風險與預期信用損失準備情況如下：

*人民幣元*

| | 2019年12月31日 | | | | 2018年12月31日 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 賬齡 | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
| 信用期內 | 0.35% | 3,188,118,517.86 | (11,294,550.78) | 3,176,823,967.08 | — | 3,318,185,089.05 | — | 3,318,185,089.05 |
| 逾期1-180天 | 50.00% | 32,727,236.44 | (16,362,718.25) | 16,364,518.19 | 49.58% | 49,650,554.91 | (24,614,781.54) | 25,035,773.37 |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 364,602,172.62 | (364,602,172.62) | — | 100.00% | 356,513,962.16 | (356,513,962.16) | — |
| 合計 | | 3,585,447,926.92 | (392,259,441.65) | 3,193,188,485.27 | | 3,724,349,606.12 | (381,128,743.70) | 3,343,220,862.42 |

#### *(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：*

*人民幣元*

| | 2019年 | | |
|---|---|---|---|
| 信用損失準備 | 整個存續期預期信用損失（未發生信用減值） | 整個存續期預期信用損失（已發生信用減值） | 合計 |
| 2019年1月1日餘額 | (40,936,594.88) | (340,192,148.82) | (381,128,743.70) |
| －轉入已發生信用減值 | 16,321,813.34 | (16,321,813.34) | — |
| 本年計提 | (27,938,888.87) | (23,216,455.31) | (51,155,344.18) |
| 本年轉回 | 24,896,401.40 | 15,128,244.83 | 40,024,646.23 |
| 2019年12月31日餘額 | (27,657,269.01) | (364,602,172.64) | (392,259,441.65) |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 3、 應收賬款（續）

***(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：（續）***

其中本年信用損失準備收回或轉回金額重要的：

*人民幣元*

| 單位名稱 | 收回或轉回金額 | 收回方式 | 轉回或收回原因 |
|---|---|---|---|
| 客戶一 | 10,025,431.41 | 現金 | 本集團管理層通過努力，以現金方式收回 |
| 客戶二 | 6,884,338.18 | 現金 | 本集團管理層通過努力，以現金方式收回 |
| 客戶三 | 4,894,095.11 | 現金 | 本集團管理層通過努力，以現金方式收回 |
| 客戶四 | 4,708,873.23 | 現金 | 本集團管理層通過努力，以現金方式收回 |
| 客戶五 | 3,176,228.23 | 現金 | 本集團管理層通過努力，以現金方式收回 |
| 合計 | 29,688,966.16 | | |

***(4) 應收賬款金額前五名單位情況：***

*人民幣元*

| 單位名稱 | 年末餘額 | 佔應收賬款總額的比例(%) | 信用損失準備年末餘額 |
|---|---|---|---|
| 客戶一 | 1,389,897,687.23 | 38.76 | — |
| 客戶二 | 345,793,284.28 | 9.64 | (345,793,284.28) |
| 客戶三 | 292,207,254.00 | 8.15 | — |
| 客戶四 | 184,339,083.17 | 5.14 | — |
| 客戶五 | 89,417,740.17 | 2.49 | — |
| 合計 | 2,301,655,048.85 | 64.18 | (345,793,284.28) |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 4、 應收款項融資

***應收票據***

*(1) 應收票據分類：*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 31,444,425,191.57 | 31,883,667,949.34 |
| 商業承兑匯票 | 1,323,617.74 | — |
| 合計 | 31,445,748,809.31 | 31,883,667,949.34 |

*註：* 本集團將應收票據分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

*(2) 於年末已質押應收票據情況：*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 9,287,029,931.21 | 5,758,816,794.08 |
| 合計 | 9,287,029,931.21 | 5,758,816,794.08 |

*註：* 本集團本年末質押該等應收票據用於開具應付票據。

## (六)合併財務報表項目註釋(續)

### 4、 應收款項融資(續)

***應收票據**(續)*

*(3) 年末本集團已背書及貼現給他方但尚未到期的應收票據:*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | **20,094,547,980.28** | 17,183,360,037.82 |
| 合計 | **20,094,547,980.28** | 17,183,360,037.82 |

上述已背書及貼現給他方但未到期票據的到期日為1至12個月,根據《票據法》相關規定,若承兑銀行拒絕付款的,其持有人有權向本集團追索(「繼續涉入」)。

本集團認為,本集團已經轉移了上述票據幾乎所有的風險和報酬,因此,終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為,繼續涉入公允價值並不重大。

本集團認為所持有的銀行承兑匯票的承兑銀行信用評級較高,不存在重大的信用風險,因此未計提損失準備。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 5、 預付款項

#### *(1) 預付款項按賬齡列示*

*人民幣元*

| 賬齡 | 2019年12月31日 金額 | 2019年12月31日 比例(%) | 2018年12月31日 金額 | 2018年12月31日 比例(%) |
|---|---|---|---|---|
| 1年以內 | **407,284,189.24** | **92.32** | 426,930,723.56 | 96.85 |
| 1至2年 | **29,557,378.86** | **6.70** | 10,538,735.77 | 2.39 |
| 2至3年 | **3,082,205.13** | **0.70** | 2,763,411.50 | 0.63 |
| 3年以上 | **1,238,465.31** | **0.28** | 568,081.51 | 0.13 |
| 合計 | **441,162,238.54** | **100.00** | 440,800,952.34 | 100.00 |

預付款項賬齡的説明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

#### *(2) 預付款項金額前五名單位情況*

*人民幣元*

| 單位名稱 | 金額 | 佔預付款項總額的比例(%) |
|---|---|---|
| 單位一 | 47,124,215.19 | 10.68 |
| 單位二 | 35,440,745.74 | 8.03 |
| 單位三 | 27,606,830.53 | 6.26 |
| 單位四 | 26,488,527.72 | 6.00 |
| 單位五 | 25,283,523.21 | 5.73 |
| 合計 | 161,943,842.39 | 36.70 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 6、 其他應收款

#### *6.1 其他應收款匯總*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 應收利息 | 228,748.88 | 741,275.17 |
| 其他應收款 | 946,745,623.27 | 650,996,501.08 |
| 合計 | 946,974,372.15 | 651,737,776.25 |

#### *6.2 應收利息*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行存款利息 | 228,748.88 | — |
| 存放央行和存放同業款項利息 | — | 741,275.17 |
| 合計 | 228,748.88 | 741,275.17 |

#### *6.3 其他應收款*

*(1) 按賬齡披露：*

*人民幣元*

| 賬齡 | 2019年12月31日 | | | 2018年12月31日 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例(%) | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例(%) |
| 1年以內 | 914,746,410.35 | (441,070.54) | 0.05 | 632,308,281.81 | (208,088.00) | 0.03 |
| 1至2年 | 18,284,251.13 | (169,838.00) | 0.93 | 5,298,372.34 | — | — |
| 2至3年 | 1,237,054.66 | — | — | 6,868,799.51 | (5,397,354.12) | 78.58 |
| 3年以上 | 13,088,815.67 | — | — | 12,126,489.54 | — | — |
| 合計 | 947,356,531.81 | (610,908.54) | 0.06 | 656,601,943.20 | (5,605,442.12) | 0.85 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 6、 其他應收款（續）

#### *6.3 其他應收款（續）*

*(2) 按款項性質分類情況：*

*人民幣元*

| 其他應收款性質 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 賬面餘額 |
|---|---|---|
| 土地轉讓款 | 351,079,822.38 | 206,310,216.00 |
| 往來款 | 180,572,327.04 | — |
| 退稅款 | 223,042,001.92 | 238,130,479.69 |
| 保證金 | 40,887,736.43 | 93,738,615.17 |
| 備用金 | 24,210,195.29 | 28,748,945.79 |
| 其他 | 127,564,448.75 | 89,673,686.55 |
| 合計 | 947,356,531.81 | 656,601,943.20 |

*(3) 信用損失準備計提情況*

*人民幣元*

| 賬齡 | 2019年12月31日 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 2018年12月31日 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 信用期內 | — | 946,745,623.27 | — | 946,745,623.27 | 0.03% | 651,166,339.08 | (169,838.00) | 650,996,501.08 |
| 逾期1-180天 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 610,908.54 | (610,908.54) | — | 100.00% | 5,435,604.12 | (5,435,604.12) | — |
| 合計 | | 947,356,531.81 | (610,908.54) | 946,745,623.27 | | 656,601,943.20 | (5,605,442.12) | 650,996,501.08 |

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2019年度和2018年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 6、 其他應收款（續）

#### *6.3 其他應收款（續）*

*(4) 信用損失準備情況*

*人民幣元*

| 信用損失準備 | 第一階段<br>未來12個月<br>預期信用損失 | 第二階段<br>整個存續期預期<br>信用損失<br>（未發生信用減值） | 第三階段<br>整個存續期預期<br>信用損失<br>（已發生信用減值） | 合計 |
|---|---|---|---|---|
| 2019年1月1日餘額 | — | (38,250.00) | (5,567,192.12) | (5,605,442.12) |
| 2019年1月1日其他應收款<br>賬面餘額在本年 | | | | |
| 本年計提 | — | — | (441,070.54) | (441,070.54) |
| 本年轉回 | — | — | — | — |
| 本年核銷 | — | 38,250.00 | 5,397,354.12 | 5,435,604.12 |
| 2019年12月31日餘額 | — | — | **(610,908.54)** | **(610,908.54)** |

*(5) 其他應收款金額前五名單位情況：*

*人民幣元*

| 單位名稱 | 款項的性質 | 金額 | 賬齡 | 佔其他應收款年末餘額合計數的比例(%) | 信用損失準備年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|
| 單位一 | 土地轉讓款 | 327,464,796.00 | 1年以內、1至2年 | 34.57 | — |
| 單位二 | 退税款 | 170,844,589.57 | 2年以內 | 18.03 | — |
| 單位三 | 往來款 | 160,572,327.04 | 1年以內 | 16.95 | — |
| 單位四 | 退税款 | 49,221,653.85 | 2年以內 | 5.20 | — |
| 單位五 | 土地轉讓款 | 23,615,026.38 | 1年以內 | 2.49 | — |
| 合計 | | 731,718,392.84 | | 77.24 | |

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 7、 存貨

#### *(1) 存貨分類*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 跌價準備 | 賬面價值 |
|---|---|---|---|
| 原材料 | **1,290,302,186.89** | **(59,676,557.70)** | **1,230,625,629.19** |
| 在產品 | **857,826,804.91** | **(1,033,121.26)** | **856,793,683.65** |
| 產成品 | **3,959,123,183.64** | **(167,130,666.01)** | **3,791,992,517.63** |
| 低值易耗品 | **360,405,525.69** | **(2,623,440.54)** | **357,782,085.15** |
| 合計 | **6,467,657,701.13** | **(230,463,785.51)** | **6,237,193,915.62** |

*人民幣元*

| 項目 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 跌價準備 | 賬面價值 |
|---|---|---|---|
| 原材料 | 1,468,637,962.51 | (40,869,581.02) | 1,427,768,381.49 |
| 在產品 | 978,914,613.66 | (2,829,205.29) | 976,085,408.37 |
| 產成品 | 1,686,834,165.08 | (32,428,175.21) | 1,654,405,989.87 |
| 低值易耗品 | 386,851,544.59 | (6,491.40) | 386,845,053.19 |
| 合計 | 4,521,238,285.84 | (76,133,452.92) | 4,445,104,832.92 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 7、 存貨（續）

#### (2) 存貨跌價準備

人民幣元

| 存貨種類 | 2018年12月31日 | 本年計提額 | 本年減少 轉回 | 本年減少 轉銷 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 原材料 | 40,869,581.02 | 62,558,735.23 | (1,757,013.57) | (41,994,744.98) | **59,676,557.70** |
| 在產品 | 2,829,205.29 | 1,529,818.37 | (257,725.37) | (3,068,177.03) | **1,033,121.26** |
| 產成品 | 32,428,175.21 | 204,679,302.88 | (851,461.24) | (69,125,350.84) | **167,130,666.01** |
| 低值易耗品 | 6,491.40 | 5,432,573.76 | (2,815,624.62) | — | **2,623,440.54** |
| 合計 | 76,133,452.92 | 274,200,430.24 | (5,681,824.80) | (114,188,272.85) | **230,463,785.51** |

#### (3) 存貨跌價準備情況

| 項目 | 計提存貨跌價準備的依據 | 本年轉回及轉銷存貨跌價準備的原因 | 本年轉回金額佔該項存貨年末餘額的比例(%) |
|---|---|---|---|
| 原材料 | 註1 | 註2 | 0.14 |
| 在產品 | 註1 | 註2 | 0.03 |
| 產成品 | 註1 | 註2 | 0.02 |
| 低值易耗品 | 註1 | 註2 | 0.78 |

存貨的説明：

*註1：* 由於報告期末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品、產成品及低值易耗品存貨跌價準備。

*註2：* 由於本年末部分原材料、在產品、產成品及低值易耗品的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 8、 一年內到期的非流動資產

人民幣元

| 項目 | *附註* | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 一年內到期的發放貸款和墊款 | | — | 11,654,152,639.21 |
| 一年內到期的長期應收款 | *（六）10* | 807,562,885.35 | 786,495,603.96 |
| 合計 | | 807,562,885.35 | 12,440,648,243.17 |

### 9、 其他流動資產

其他流動資產明細：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 汽車塗料 | 4,079,406.48 | 3,852,766.38 |
| 待抵扣税金 | 1,028,062,190.91 | 627,518,124.32 |
| 模具*（註1）* | 139,741,656.05 | 129,553,847.89 |
| 結構性存款 | 1,700,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 預繳企業所得税 | 9,074,895.35 | 68,780,272.09 |
| 非銀行金融機構存款*（註2）* | 8,436,276,381.57 | — |
| 其他 | 26,712,139.90 | 31,681,483.32 |
| 合計 | 11,343,946,670.26 | 2,061,386,494.00 |

*註1：* 預計使用期限不超過1年。

*註2：* 非銀行金融機構存款為本公司存放於天津長城濱銀汽車金融有限公司（以下簡稱「汽車金融」）的款項。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 10、 長期應收款

#### (1) 長期應收款情況

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2019年12月31日 信用損失準備 | 2019年12月31日 賬面價值 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 信用損失準備 | 2018年12月31日 賬面價值 | 折現率區間 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 履約保證金 | 614,411,518.18 | — | 614,411,518.18 | 695,309,958.75 | — | 695,309,958.75 | 4.27% |
| 土地代墊款 | 353,642,751.48 | — | 353,642,751.48 | — | — | — | 4.00% |
| 融資租賃款 | 1,136,925,302.12 | (2,379,187.17) | 1,134,546,114.95 | 237,061,470.60 | — | 237,061,470.60 | 0至18.65% |
| 其中：未實現融資收益 | (242,226,062.65) | — | (242,226,062.65) | (14,722,306.45) | — | (14,722,306.45) | |
| 減：一年內到期長期應收款 | 807,562,885.35 | — | 807,562,885.35 | 786,495,603.96 | — | 786,495,603.96 | |
| 合計 | 1,297,416,686.43 | (2,379,187.17) | 1,295,037,499.26 | 145,875,825.39 | — | 145,875,825.39 | |

#### (2) 信用損失計提情況

人民幣元

| 種類 | 2019年12月31日 賬面餘額 金額 | 2019年12月31日 賬面餘額 比例(%) | 2019年12月31日 信用損失準備 金額 | 2019年12月31日 信用損失準備 計提比例(%) | 2019年12月31日 賬面價值 | 2018年12月31日 賬面餘額 金額 | 2018年12月31日 賬面餘額 比例(%) | 2018年12月31日 信用損失準備 金額 | 2018年12月31日 信用損失準備 計提比例(%) | 2018年12月31日 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 按組合計提信用損失 | 2,104,979,571.78 | 100.00 | (2,379,187.17) | 0.11 | 2,102,600,384.61 | 932,371,429.35 | 100.00 | — | — | 932,371,429.35 |
| 合計 | 2,104,979,571.78 | 100.00 | (2,379,187.17) | | 2,102,600,384.61 | 932,371,429.35 | 100.00 | — | | 932,371,429.35 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 10、 長期應收款（續）

#### (2) *信用損失計提情況（續）*

*融資租賃款*

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。本集團以單項資產為基礎確定應收融資租賃款的預期信用損失，考慮歷史的違約情況與行業前瞻性信息。於2019年度和2018年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

*人民幣元*

| 信用損失準備 | 2019年<br>整個存續期預期信用損失（未發生信用減值） | 整個存續期預期信用損失（已發生信用減值） | 合計 |
|---|---|---|---|
| 2019年1月1日餘額 | — | — | — |
| 本年計提 | (2,208,776.51) | (170,410.66) | (2,379,187.17) |
| 本年轉回 | — | — | — |
| －轉入已發生信用減值 | 234,712.08 | (234,712.08) | — |
| 2019年12月31日餘額 | (1,974,064.43) | (405,122.74) | (2,379,187.17) |

### 11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

*人民幣元*

| 被投資單位 | 2018年12月31日 | 本年增減變動<br>本年增加 | 減少投資 | 權益法下確認的投資損益 | 其他綜合收益調整 | 其他權益變動 | 宣告發放現金股利或利潤 | 計提減值準備 | 其他 | 2019年12月31日 | 減值準備年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 合營企業 | | | | | | | | | | | |
| 汽車金融 | — | 2,808,944,417.23 | — | 303,706,938.37 | — | — | — | — | — | 3,112,651,355.60 | — |
| 合計 | — | 2,808,944,417.23 | — | 303,706,938.37 | — | — | — | — | — | 3,112,651,355.60 | — |

*註：* 汽車金融長期股權投資本年子公司轉為權益法核算的投資，具體參見附註（七）3。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 12、 投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

人民幣元

| 項目 | 房屋、建築物 | 土地使用權 | 合計 |
|---|---|---|---|
| 一、賬面原值 | | | |
| 2018年12月31日 | 184,874,396.19 | 17,619,408.20 | 202,493,804.39 |
| 本年增加金額 | 157,663,395.39 | — | 157,663,395.39 |
| 1. 在建工程轉入 | 30,951,084.92 | — | 30,951,084.92 |
| 2. 購置 | 6,165,519.24 | — | 6,165,519.24 |
| 3. 固定資產轉入 | 120,546,791.23 | — | 120,546,791.23 |
| 本年減少金額 | (1,531,319.18) | — | (1,531,319.18) |
| 1. 轉出至固定資產 | (1,209,372.23) | — | (1,209,372.23) |
| 2. 其他減少 | (321,946.95) | — | (321,946.95) |
| 匯兑差異 | 947,623.71 | — | 947,623.71 |
| 2019年12月31日 | **341,954,096.11** | **17,619,408.20** | **359,573,504.31** |
| 二、累計折舊和累計攤銷 | | | |
| 2018年12月31日 | 16,866,056.39 | 1,909,322.00 | 18,775,378.39 |
| 本年增加金額 | 18,184,587.85 | 350,869.41 | 18,535,457.26 |
| 1. 計提或攤銷 | 10,150,610.08 | 350,869.41 | 10,501,479.49 |
| 2. 固定資產轉入 | 8,033,977.77 | — | 8,033,977.77 |
| 本年減少金額 | (20,009.16) | — | (20,009.16) |
| 1.轉出至固定資產 | (20,009.16) | — | (20,009.16) |
| 匯兑差異 | 86,147.61 | — | 86,147.61 |
| 2019年12月31日 | **35,116,782.69** | **2,260,191.41** | **37,376,974.10** |
| 三、賬面價值 | | | |
| 2019年12月31日 | **306,837,313.42** | **15,359,216.79** | **322,196,530.21** |
| 2018年12月31日 | 168,008,339.80 | 15,710,086.20 | 183,718,426.00 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 13、 固定資產

固定資產情況

人民幣元

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 電子設備及其他 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|
| 一、賬面原值 | | | | | |
| 2018年12月31日 | 12,999,746,972.72 | 23,242,709,132.52 | 1,109,938,150.97 | 7,605,908,710.56 | 44,958,302,966.77 |
| 本年增加金額 | 3,177,645,010.62 | 2,821,366,674.86 | 357,818,141.43 | 848,680,404.32 | 7,205,510,231.23 |
| 1. 購置 | 302,395,123.41 | 57,904,859.98 | 184,225,062.45 | 262,162,703.50 | 806,687,749.34 |
| 2. 在建工程轉入 | 2,874,040,514.98 | 2,695,033,492.84 | 19,023,554.40 | 540,418,520.95 | 6,128,516,083.17 |
| 3. 存貨轉入 | — | 68,428,322.04 | 154,569,524.58 | 46,099,179.87 | 269,097,026.49 |
| 4. 投資性房地產轉入 | 1,209,372.23 | — | — | — | 1,209,372.23 |
| 本年減少金額 | (214,987,965.73) | (1,350,268,724.75) | (1,127,056,899.95) | (122,224,245.46) | (2,814,537,835.89) |
| 1. 處置或報廢 | (6,904,127.50) | (146,615,759.79) | (17,608,664.60) | (64,489,124.02) | (235,617,675.91) |
| 2. 處置子公司減少 | — | (7,758.62) | (1,108,787,001.15) | (18,047,829.82) | (1,126,842,589.59) |
| 3. 轉入在建工程減少 | — | (581,142,506.33) | (355,299.14) | (21,067,225.83) | (602,565,031.30) |
| 4. 轉出至投資性房地產 | (120,546,791.23) | — | — | — | (120,546,791.23) |
| 5. 其他轉出 | (87,537,047.00) | (622,502,700.01) | (305,935.06) | (18,620,065.79) | (728,965,747.86) |
| 2019年12月31日 | **15,962,404,017.61** | **24,713,807,082.63** | **340,699,392.45** | **8,332,364,869.42** | **49,349,275,362.11** |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 2018年12月31日 | 2,366,039,800.39 | 8,959,225,419.84 | 249,414,608.32 | 4,137,334,541.41 | 15,712,014,369.96 |
| 本年增加金額 | 544,618,893.99 | 2,153,913,287.66 | 70,281,539.53 | 1,133,143,275.54 | 3,901,956,996.72 |
| 1. 計提 | 544,598,884.83 | 2,153,913,287.66 | 70,281,539.53 | 1,133,143,275.54 | 3,901,936,987.56 |
| 2. 投資性房地產轉入 | 20,009.16 | — | — | — | 20,009.16 |
| 本年減少金額 | (13,749,665.64) | (316,733,257.04) | (83,454,349.82) | (60,475,949.34) | (474,413,221.84) |
| 1. 處置或報廢 | (5,715,687.87) | (105,591,953.08) | (14,397,799.81) | (38,190,828.35) | (163,896,269.11) |
| 2. 處置子公司減少 | — | (61.42) | (68,537,243.17) | (8,533,685.00) | (77,070,989.59) |
| 3. 轉入在建工程減少 | — | (210,345,195.77) | (228,668.53) | (9,445,892.00) | (220,019,756.30) |
| 4. 轉出至投資性房地產 | (8,033,977.77) | — | — | — | (8,033,977.77) |
| 5. 其他轉出 | — | (796,046.77) | (290,638.31) | (4,305,543.99) | (5,392,229.07) |
| 2019年12月31日 | **2,896,909,028.74** | **10,796,405,450.46** | **236,241,798.03** | **5,210,001,867.61** | **19,139,558,144.84** |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 13、 固定資產（續）

固定資產情況（續）

人民幣元

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 電子設備及其他 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|
| 三、減值準備 | | | | | |
| 2018年12月31日 | 136,268.33 | 72,427,561.95 | 79,785.75 | 180,091,485.40 | 252,735,101.43 |
| 本年增加金額 | — | 85,291,891.84 | 262,893.89 | 139,818,898.58 | 225,373,684.31 |
| 1. 計提(註) | — | 85,291,891.84 | 262,893.89 | 139,709,883.46 | 225,264,669.19 |
| 2. 在建工程轉入 | — | — | — | 109,015.12 | 109,015.12 |
| 本年減少金額 | — | (1,482,086.09) | (2,619.37) | (10,216,414.29) | (11,701,119.75) |
| 1. 處置或報廢 | — | (1,447,121.87) | (2,619.37) | (4,474,536.93) | (5,924,278.17) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (34,964.22) | — | (5,741,877.36) | (5,776,841.58) |
| 2019年12月31日 | **136,268.33** | **156,237,367.70** | **340,060.27** | **309,693,969.69** | **466,407,665.99** |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 2019年12月31日 | **13,065,358,720.54** | **13,761,164,264.47** | **104,117,534.15** | **2,812,669,032.12** | **29,743,309,551.28** |
| 2018年12月31日 | 10,633,570,904.00 | 14,211,056,150.73 | 860,443,756.90 | 3,288,482,683.75 | 28,993,553,495.38 |

2019年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產淨值為人民幣516,271,960.52元（2018年12月31日：人民幣768,356,572.20元），相關房產證正在辦理中。

*註：* 本年因部分車型停產、工藝變更、發生損壞及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣225,264,669.19元。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 14、 在建工程

***(1) 在建工程明細如下：***

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2019年12月31日 減值準備 | 2019年12月31日 賬面淨值 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 減值準備 | 2018年12月31日 賬面淨值 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 零部件項目改擴建 | 1,257,267,559.40 | (860,242.75) | 1,256,407,316.65 | 284,256,563.70 | (122,171.38) | 284,134,392.32 |
| 徐水整車項目 | 257,781,764.81 | — | 257,781,764.81 | 256,405,104.17 | — | 256,405,104.17 |
| 徐水零部件項目 | 151,727,477.03 | (5,033,843.73) | 146,693,633.30 | 601,630,318.11 | (853,830.79) | 600,776,487.32 |
| 日照整車廠項目 | 147,538,508.99 | — | 147,538,508.99 | — | — | — |
| 徐水配套設施項目 | 136,453,590.40 | — | 136,453,590.40 | 136,362,506.19 | — | 136,362,506.19 |
| 俄羅斯8萬整車廠及生活區項目 | 82,134,271.85 | — | 82,134,271.85 | 2,311,183,632.28 | — | 2,311,183,632.28 |
| 工業園一、二、三期改擴建 | 59,742,608.73 | — | 59,742,608.73 | 144,996,467.12 | — | 144,996,467.12 |
| 其他在建項目 | 56,184,819.01 | — | 56,184,819.01 | 104,855,891.70 | — | 104,855,891.70 |
| 天津整車項目 | 44,405,598.96 | (65,763.73) | 44,339,835.23 | 33,612,446.02 | (131,527.46) | 33,480,918.56 |
| 新技術中心 | 32,617,824.81 | — | 32,617,824.81 | 96,496,659.31 | — | 96,496,659.31 |
| 重慶長城整車項目 | 25,667,346.61 | — | 25,667,346.61 | 413,043,373.83 | — | 413,043,373.83 |
| 天津零部件項目 | 6,599,880.83 | (4,789,135.16) | 1,810,745.67 | 28,777,770.87 | (4,909,701.08) | 23,868,069.79 |
| 年產40萬套車橋及制動器項目 | — | — | — | 14,240.99 | — | 14,240.99 |
| 合計 | 2,258,121,251.43 | (10,748,985.37) | 2,247,372,266.06 | 4,411,634,974.29 | (6,017,230.71) | 4,405,617,743.58 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 14、 在建工程（續）

#### *(2) 在建工程項目變動情況*

*人民幣元*

| 項目名稱 | 預算數 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 轉入固定資產 | 其他減少(註) | 工程投入佔預算比例(%) | 利息資本化累計金額 | 其中：本年利息資本化金額 | 本年利息資本化率(%) | 資金來源 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 零部件項目改擴建 | 8,124,542,843.88 | 284,256,563.70 | 1,732,066,277.62 | (498,744,712.18) | (260,310,569.74) | 51.82 | — | — | — | 自有 | 1,257,267,559.40 |
| 徐水整車項目 | 11,165,920,144.00 | 256,405,104.17 | 134,080,949.04 | (131,771,350.08) | (932,938.32) | 89.54 | — | — | — | 自有 | 257,781,764.81 |
| 徐水零部件項目 | 12,584,305,239.61 | 601,630,318.11 | 174,920,246.92 | (568,829,046.13) | (55,994,041.87) | 79.82 | — | — | — | 自有 | 151,727,477.03 |
| 日照整車廠項目 | 831,203,900.00 | — | 394,307,846.78 | (236,957.43) | (246,532,380.36) | 17.78 | — | — | — | 自有 | 147,538,508.99 |
| 徐水配套設施項目 | 193,250,000.00 | 136,362,506.19 | 91,084.21 | — | — | 70.61 | — | — | — | 自有 | 136,453,590.40 |
| 俄羅斯8萬整車廠及生活區項目 | 3,457,127,700.00 | 2,311,183,632.28 | 717,947,750.53 | (2,946,997,110.96) | — | 93.04 | — | — | — | 自有 | 82,134,271.85 |
| 工業園一、二、三期改擴建 | 1,401,179,674.99 | 144,996,467.12 | 223,385,401.72 | (212,862,078.81) | (95,777,181.30) | 89.48 | — | — | — | 自有 | 59,742,608.73 |
| 其他在建項目 | 654,187,746.00 | 104,855,891.70 | 74,472,143.55 | (123,143,216.24) | — | 57.65 | — | — | — | 自有 | 56,184,819.01 |
| 天津整車項目 | 5,540,437,791.00 | 33,612,446.02 | 60,215,639.26 | (48,226,087.48) | (1,196,398.84) | 96.71 | — | — | — | 自有 | 44,405,598.96 |
| 新技術中心 | 1,727,202,349.00 | 96,496,659.31 | 18,967,202.78 | (18,859,188.48) | (63,986,848.80) | 94.96 | — | — | — | 自有 | 32,617,824.81 |
| 重慶長城整車項目 | 2,033,507,657.00 | 413,043,373.83 | 1,158,258,481.86 | (1,542,399,495.84) | (3,235,013.24) | 82.44 | — | — | — | 自有 | 25,667,346.61 |
| 天津零部件項目 | 4,243,385,835.00 | 28,777,770.87 | 26,571,101.96 | (36,446,839.54) | (12,302,152.46) | 92.30 | — | — | — | 自有 | 6,599,880.83 |
| 年產40萬套車橋及制動器項目 | 578,352,366.14 | 14,240.99 | — | — | (14,240.99) | 100.00 | — | — | — | 募集及自有 | — |
| 合計 | 52,534,603,246.62 | 4,411,634,974.29 | 4,715,284,126.23 | (6,128,516,083.17) | (740,281,765.92) | | | | | | 2,258,121,251.43 |

*註：* 其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣534,107,290.50元，因轉入投資性房地產而減少人民幣30,951,084.92元，因處置子公司而減少人民幣39,373,061.94元。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 14、 在建工程（續）

#### *(3) 本年計提在建工程減值準備情況*

*人民幣元*

| 項目 | 本年計提額 | 計提原因 |
|---|---|---|
| 天津零部件項目 | 4,475,537.46 | 車型停產 |
| 徐水零部件項目 | 4,620,760.12 | 車型停產、工藝變更 |
| 零部件項目改擴建 | 738,071.37 | 車型停產 |
| 合計 | 9,834,368.95 | |

### 15、 使用權資產

*人民幣元*

| 項目 | 土地使用權 | 房屋建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|
| 一、 賬面原值： | | | | | |
| 2019年1月1日 | 2,095,864.26 | 49,293,003.09 | 1,110,142.79 | — | 52,499,010.14 |
| 本年增加金額 | 1,699,768.23 | 63,498,539.39 | 3,188,019.04 | 12,458,667.18 | 80,844,993.84 |
| 本年減少金額 | — | (2,844,311.32) | — | — | (2,844,311.32) |
| 2019年12月31日 | **3,795,632.49** | **109,947,231.16** | **4,298,161.83** | **12,458,667.18** | **130,499,692.66** |
| 二、 累計折舊 | | | | | |
| 2019年1月1日 | — | — | — | — | — |
| 本年增加金額 | 1,781,379.34 | 25,991,853.73 | 886,632.17 | 1,734,680.63 | 30,394,545.87 |
| 1. 計提 | 1,781,379.34 | 25,991,853.73 | 886,632.17 | 1,734,680.63 | 30,394,545.87 |
| 本年減少金額 | — | (316,034.59) | — | — | (316,034.59) |
| 2019年12月31日 | **1,781,379.34** | **25,675,819.14** | **886,632.17** | **1,734,680.63** | **30,078,511.28** |
| 三、 減值準備 | | | | | |
| 2019年1月1日 | — | — | — | — | — |
| 2019年12月31日 | — | — | — | — | — |
| 四、 賬面價值 | | | | | |
| 2019年12月31日 | **2,014,253.15** | **84,271,412.02** | **3,411,529.66** | **10,723,986.55** | **100,421,181.38** |
| 2019年1月1日 | 2,095,864.26 | 49,293,003.09 | 1,110,142.79 | — | 52,499,010.14 |

*其他說明：*

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2~10年。本年度計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣29,112,659.07元。本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣49,753,483.97元。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 16、 無形資產

#### *(1) 無形資產情況*

*人民幣元*

| 項目 | 土地使用權 | 軟件及其他 | 非專利技術 | 合計 |
|---|---|---|---|---|
| 一、 賬面原值 | | | | |
| 2018年12月31日 | 3,376,462,931.08 | 387,312,552.36 | 322,458,049.80 | 4,086,233,533.24 |
| 本年增加金額 | 487,294,283.25 | 126,758,922.45 | 1,740,086,885.92 | 2,354,140,091.62 |
| 1. 購置 | 33,473,663.53 | 46,472,251.67 | — | 79,945,915.20 |
| 2. 內部研發 | — | — | 1,740,086,885.92 | 1,740,086,885.92 |
| 3. 在建工程轉入 | 453,820,619.72 | 80,286,670.78 | — | 534,107,290.50 |
| 本年減少金額 | (370,368,957.37) | (42,835,954.75) | (576,833.96) | (413,781,746.08) |
| 1. 其他轉出 | (278,709,960.07) | — | — | (278,709,960.07) |
| 2. 處置 | (91,658,997.30) | (42,835,954.75) | (576,833.96) | (135,071,786.01) |
| 2019年12月31日 | **3,493,388,256.96** | **471,235,520.06** | **2,061,968,101.76** | **6,026,591,878.78** |
| 二、 累計攤銷 | | | | |
| 2018年12月31日 | 486,486,949.72 | 118,236,752.56 | 90,414,229.35 | 695,137,931.63 |
| 本年增加金額 | 67,929,477.27 | 31,831,846.50 | 547,017,231.58 | 646,778,555.35 |
| 1. 計提 | 67,929,477.27 | 31,831,846.50 | 547,017,231.58 | 646,778,555.35 |
| 本年減少金額 | (8,643,913.51) | (16,912,444.98) | (2,975.52) | (25,559,334.01) |
| 1. 處置 | (8,643,913.51) | (16,912,444.98) | (2,975.52) | (25,559,334.01) |
| 2019年12月31日 | **545,772,513.48** | **133,156,154.08** | **637,428,485.41** | **1,316,357,152.97** |
| 三、 賬面價值 | | | | |
| 2019年12月31日 | **2,947,615,743.48** | **338,079,365.98** | **1,424,539,616.35** | **4,710,234,725.81** |
| 2018年12月31日 | 2,889,975,981.36 | 269,075,799.80 | 232,043,820.45 | 3,391,095,601.61 |

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為30.24%。

2019年12月31日無形資產中尚未取得土地使用權證的土地使用權淨值為人民幣22,585,680.00元（2018年12月31日：人民幣23,119,200.00元），相關土地使用權證正在辦理中。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 17、 開發支出

人民幣元

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 確認為無形資產 | 本年減少 轉入當期損益 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 汽車開發項目 | 1,853,380,455.31 | 2,159,832,475.91 | (1,740,086,885.92) | (84,426,281.18) | **2,188,699,764.12** |

### 18、 商譽

人民幣元

| 被投資單位名稱或形成商譽的事項 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 | 年末減值準備 |
|---|---|---|---|---|---|
| 歐拉信息服務有限公司（以下簡稱「歐拉信息」）（註） | 4,391,332.13 | — | (4,391,332.13) | — | — |
| 合計 | 4,391,332.13 | — | (4,391,332.13) | — | — |

註： 該商譽系本集團於2019年2月處置持有的歐拉信息100%的股權時減少。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 19、 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

#### *(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 可抵扣暫時性差異 | 2019年12月31日 遞延所得稅資產 | 2018年12月31日 可抵扣暫時性差異 | 2018年12月31日 遞延所得稅資產 |
|---|---|---|---|---|
| 信用損失減值準備 | 394,808,466.82 | 60,193,503.09 | 386,734,185.82 | 58,633,700.04 |
| 貸款減值準備 | — | — | 130,964,641.97 | 32,741,160.49 |
| 存貨跌價準備 | 229,625,386.26 | 47,767,381.38 | 72,191,301.32 | 11,190,833.36 |
| 固定資產減值 | 380,555,491.20 | 57,560,783.19 | 179,697,241.93 | 27,223,925.22 |
| 在建工程減值 | 10,748,985.37 | 1,612,347.81 | 6,017,230.71 | 902,584.61 |
| 於支付時方可抵稅的預提費用 | 749,711,924.12 | 121,255,250.59 | 299,392,573.36 | 45,157,463.22 |
| 合同負債 | 2,196,686,451.80 | 329,625,786.70 | 1,919,561,681.98 | 286,772,766.83 |
| 可抵扣虧損 | 1,617,283,801.49 | 258,172,605.78 | 1,811,264,731.93 | 448,872,170.86 |
| 遞延收益 | 1,274,786,160.50 | 206,108,085.77 | 1,545,561,994.47 | 250,839,717.65 |
| 內部交易產生的未實現利潤 | 844,838,805.64 | 170,894,378.41 | 122,603,814.95 | 19,944,085.84 |
| 其他 | 666,924,208.28 | 103,598,227.93 | 1,130,898,512.73 | 294,248,054.47 |
| 合計 | 8,365,969,681.48 | 1,356,788,350.65 | 7,604,887,911.17 | 1,476,526,462.59 |

#### *(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 應納稅暫時性差異 | 2019年12月31日 遞延所得稅負債 | 2018年12月31日 應納稅暫時性差異 | 2018年12月31日 遞延所得稅負債 |
|---|---|---|---|---|
| 會計累計折舊賬面金額與稅務基礎的差異 | (7,655,468,811.40) | (1,158,426,944.84) | (5,340,250,788.89) | (1,044,810,982.21) |
| 交易性金融資產未實現利得 | (17,937,453.83) | (2,690,618.07) | — | — |
| 應收利息暫時性差異 | (3,230,926.09) | (807,731.52) | (32,511,210.94) | (8,127,802.73) |
| 合計 | (7,676,637,191.32) | (1,161,925,294.43) | (5,372,761,999.83) | (1,052,938,784.94) |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 19、 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債（續）

***(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 遞延所得稅資產和負債互抵金額 | 2019年12月31日 抵銷後遞延所得稅資產（負債）餘額 | 2018年12月31日 遞延所得稅資產和負債互抵金額 | 2018年12月31日 抵銷後遞延所得稅資產（負債）餘額 |
|---|---|---|---|---|
| 遞延所得稅資產 | **(672,510,634.46)** | **684,277,716.19** | (799,989,517.87) | 676,536,944.72 |
| 遞延所得稅負債 | **672,510,634.46** | **(489,414,659.97)** | 799,989,517.87 | (252,949,267.07) |

***(4) 未確認遞延所得稅資產明細***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 |
|---|---|
| 可抵扣虧損 | **653,590,729.29** |
| 合計 | **653,590,729.29** |

***(5) 上述未確認可抵扣虧損將於2024年及以後年度到期。***

### 20、 短期借款和長期借款

***(1) 短期借款***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 質押借款 | — | 2,002,439,020.83 |
| 保證借款（註） | **628,624,044.66** | 573,726,238.81 |
| 信用借款 | **551,846,610.84** | 10,223,801,322.36 |
| 合計 | **1,180,470,655.50** | 12,799,966,582.00 |

*註：* 該保證借款係本公司之子公司泰德科貿有限公司（以下簡稱「泰德科貿」）以本公司作為保證人取得的借款。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 20、 短期借款和長期借款（續）

#### *(2) 長期借款*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 抵押借款（*註1*） | **1,930,000,000.00** | 510,000,000.00 |
| 保證借款（*註2*） | **2,253,013,663.75** | 1,647,805,500.00 |
| 質押借款（*註3*） | **170,479,104.66** | — |
| 減：一年內到期長期借款 | **(3,147,837,114.70)** | — |
| 合計 | **1,205,655,653.71** | 2,157,805,500.00 |

*註1：* 本年末抵押借款人民幣1,930,000,000.00元係本公司及本公司之子公司精誠工科汽車零部件（重慶）有限公司（以下簡稱「重慶精工汽車」）及諾博汽車零部件（重慶）有限公司（以下簡稱「重慶諾博零部件」）以本公司土地使用權作為抵押物取得的借款。

*註2：* 本年末保證借款人民幣2,253,013,663.75元（其中美元65,029,796.76，歐元230,228,750.00)係本公司之子公司億新發展有限公司（以下簡稱「億新發展」）以本公司作為保證人取得的借款，年利率為1.00000%至3.52238%。

*註3：* 本年末質押借款人民幣170,479,104.66元係本公司之子公司天津歐拉融資租賃有限公司（以下簡稱「天津歐拉」）以應收融資租賃款作為出質物取得的借款。

本集團長期借款到期概況如下：

*人民幣元*

| 貸款還款要求 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 1年以內 | **3,147,837,114.70** | — |
| 1至2年 | **75,655,653.71** | — |
| 2至5年 | **339,000,000.00** | 2,157,805,500.00 |
| 5年以上 | **791,000,000.00** | — |
| 合計 | **4,353,492,768.41** | 2,157,805,500.00 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 21、 應付票據

人民幣元

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 9,891,237,320.25 | 4,048,559,562.79 |
| 商業承兑匯票 | 129,658,524.27 | 156,673,928.21 |
| 合計 | 10,020,895,844.52 | 4,205,233,491.00 |

### 22、 應付賬款

***(1) 應付賬款列示***

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 1年以內 | 25,327,660,278.01 | 25,135,098,287.43 |
| 1至2年 | 84,024,793.79 | 39,865,746.63 |
| 2至3年 | 14,409,946.00 | 11,531,665.20 |
| 3年以上 | 13,441,596.18 | 9,912,050.06 |
| 合計 | 25,439,536,613.98 | 25,196,407,749.32 |

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

***(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：***

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 未償還或結轉的原因 |
|---|---|---|
| 供應商一 | 13,787,845.34 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商二 | 10,870,000.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商三 | 10,555,173.07 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商四 | 7,450,000.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商五 | 6,098,205.24 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 合計 | 48,761,223.65 | |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 23、 合同負債

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 預收貨款 | **4,132,917,857.08** | 2,904,697,498.03 |
| 保養服務 | **426,680,941.15** | 529,206,594.40 |
| 運輸服務 | **44,233,159.44** | — |
| 合計 | **4,603,831,957.67** | 3,433,904,092.43 |

*註：*

在本年確認的包括在合同負債期初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣3,108,053,413.70元已於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值將於2020年度確認為收入。

### 24、 應付職工薪酬

#### *(1) 應付職工薪酬列示*

人民幣元

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|
| 1、短期薪酬 | 2,057,118,939.98 | 8,142,823,830.87 | (8,111,164,923.28) | **2,088,777,847.57** |
| 2、離職後福利－設定提存計劃 | 3,734,974.67 | 643,543,062.04 | (641,795,903.60) | **5,482,133.11** |
| 合計 | 2,060,853,914.65 | 8,786,366,892.91 | (8,752,960,826.88) | **2,094,259,980.68** |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 24、 應付職工薪酬（續）

#### *(2) 短期薪酬列示*

*人民幣元*

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|
| 一、 工資、獎金、津貼和補貼 | 1,745,899,493.32 | 6,512,127,905.84 | (6,439,359,945.58) | **1,818,667,453.58** |
| 二、 職工福利費 | 186,000,890.65 | 550,707,134.49 | (566,807,352.14) | **169,900,673.00** |
| 三、 職工獎勵及福利基金 | 3,225,468.51 | — | (2,944,963.37) | **280,505.14** |
| 四、 社會保險費 | 2,337,179.12 | 300,109,274.25 | (299,719,034.02) | **2,727,419.35** |
| 其中：醫療保險費 | 2,211,441.95 | 244,000,649.30 | (243,707,903.85) | **2,504,187.40** |
| 工傷保險費 | 27,696.26 | 27,684,200.60 | (27,615,168.50) | **96,728.36** |
| 生育保險費 | 98,040.91 | 28,424,424.35 | (28,395,961.67) | **126,503.59** |
| 五、 住房公積金 | 263,646.23 | 170,598,661.25 | (169,839,260.24) | **1,023,047.24** |
| 六、 工會經費 | 15,054,152.16 | 24,570,237.28 | (26,407,460.62) | **13,216,928.82** |
| 七、 職工教育經費 | 2,461,707.19 | 7,293,579.18 | (7,254,230.86) | **2,501,055.51** |
| 八、 勞務費 | 101,876,402.80 | 577,417,038.58 | (598,832,676.45) | **80,460,764.93** |
| 合計 | 2,057,118,939.98 | 8,142,823,830.87 | (8,111,164,923.28) | **2,088,777,847.57** |

#### *(3) 設定提存計劃*

*人民幣元*

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|
| 1、基本養老保險 | 3,697,664.08 | 619,242,116.37 | (617,485,721.39) | **5,454,059.06** |
| 2、失業保險費 | 37,310.59 | 24,300,945.67 | (24,310,182.21) | **28,074.05** |
| 合計 | 3,734,974.67 | 643,543,062.04 | (641,795,903.60) | **5,482,133.11** |

本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資之一定百分比供款。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 25、 應交稅費

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 增值稅 | **426,791,998.56** | 1,004,038,110.69 |
| 消費稅 | **760,844,830.17** | 951,420,195.74 |
| 企業所得稅 | **223,531,874.01** | 367,936,587.52 |
| 個人所得稅 | **18,511,284.50** | 14,820,986.53 |
| 城市維護建設稅 | **30,360,072.15** | 97,177,658.35 |
| 教育費附加 | **25,159,688.26** | 89,314,319.54 |
| 印花稅 | **15,924,279.60** | 16,020,582.35 |
| 房產稅 | **2,472,607.39** | 1,490,661.10 |
| 其他 | **8,387,199.31** | 9,193,481.43 |
| 合計 | **1,511,983,833.95** | 2,551,412,583.25 |

### 26、 其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 工程款 | **263,132,001.36** | 523,665,568.87 |
| 設備款 | **978,602,233.36** | 885,699,499.89 |
| 保證金 | **584,126,870.84** | 660,490,923.27 |
| 其他 | **655,425,712.15** | 846,841,697.58 |
| 合計 | **2,481,286,817.71** | 2,916,697,689.61 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 26、 其他應付款（續）

其他應付款賬齡明細如下：

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 1年以內 | 1,828,968,876.77 | 2,163,870,248.59 |
| 1至2年 | 451,783,551.09 | 590,354,014.49 |
| 2至3年 | 127,184,690.78 | 86,946,892.10 |
| 3年以上 | 73,349,699.07 | 75,526,534.43 |
| 合計 | 2,481,286,817.71 | 2,916,697,689.61 |

賬齡超過1年的重要其他應付款

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 未償還或結轉的原因 |
|---|---|---|
| 單位一 | 33,853,201.90 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 單位二 | 21,512,679.77 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 單位三 | 20,519,200.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 單位四 | 15,079,543.26 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 單位五 | 12,382,175.30 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 合計 | 103,346,800.23 | |

### 27、 一年內到期的非流動負債

人民幣元

| 項目 | *附註* | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 一年內到期的長期借款 | *（六）20* | 3,147,837,114.70 | — |
| 一年內到期的租賃負債 | *（六）29* | 32,158,338.70 | |
| 合計 | | 3,179,995,453.40 | — |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 28、 其他流動負債

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 預提的售後保修費 | 694,933,978.06 | 395,295,875.68 |
| 預提的廣告及媒體服務費 | 771,095,010.61 | 513,945,451.31 |
| 預提的運輸費 | 80,839,996.57 | 61,996,290.71 |
| 預提的技術開發支出 | 68,742,434.97 | 28,833,542.03 |
| 預提的水電費 | 27,497,652.57 | 8,290,938.80 |
| 預提的港雜費 | 5,152,472.44 | 2,362,779.23 |
| 短期應付債券 | 2,014,116,666.66 | — |
| 其他 | 425,161,706.93 | 204,216,291.57 |
| 合計 | 4,087,539,918.81 | 1,214,941,169.33 |

短期應付債券的增減變動：

人民幣元

| 債券名稱 | 面值 | 發行日期 | 債券期限 | 發行金額 | 年初餘額 | 本年發行 | 按面值計提利息 | 本年償還 | 年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 19 長城汽車 SCP001 | 100.00 | 2019年4月22日 | 180天 | 1,000,000,000.00 | — | 1,000,000,000.00 | 17,114,754.10 | (1,017,114,754.10) | — |
| 19 長城汽車 SCP002 | 100.00 | 2019年5月8日 | 180天 | 1,000,000,000.00 | — | 1,000,000,000.00 | 16,967,213.11 | (1,016,967,213.11) | — |
| 19 長城汽車 SCP003 | 100.00 | 2019年10月16日 | 270天 | 2,000,000,000.00 | — | 2,000,000,000.00 | 14,116,666.66 | — | 2,014,116,666.66 |
| 合計 | | | | 4,000,000,000.00 | — | 4,000,000,000.00 | 48,198,633.87 | (2,034,081,967.21) | 2,014,116,666.66 |

### 29、 租賃負債

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 |
|---|---|
| 租賃負債 | 91,338,555.00 |
| 小計 | 91,338,555.00 |
| 減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債*（附註（六）27）* | (32,158,338.70) |
| 合計 | 59,180,216.30 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 30、遞延收益

人民幣元

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|
| 政府補助 | 2,321,651,768.28 | 1,250,562,867.53 | (1,379,250,697.96) | 2,192,963,937.85 |
| 合計 | 2,321,651,768.28 | 1,250,562,867.53 | (1,379,250,697.96) | 2,192,963,937.85 |

涉及政府補助的項目：

人民幣元

| 類別 | 2018年12月31日 | 本年新增補助金額 | 本年計入其他收益金額 | 其他轉出 | 2019年12月31日 | 與資產相關／與收益相關 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 基礎設施建設支持資金 | 663,815,299.69 | — | (24,140,175.88) | — | 639,675,123.81 | 與資產相關 |
| 政府產業政策支持基金*(註1)* | 971,134,731.44 | 869,961,067.53 | (21,347,796.32) | (799,334,052.00) | 1,020,413,950.65 | 與資產相關 |
| 軟土地基補貼款 | 250,900,596.66 | — | (6,018,054.92) | (22,740,547.26) | 222,141,994.48 | 與資產相關 |
| 新技術中心建設設備項目 | 52,554,670.33 | — | (14,860,177.09) | — | 37,694,493.24 | 與資產相關 |
| 國產設備退稅款 | 2,733,804.72 | — | (2,456,329.99) | — | 277,474.73 | 與資產相關 |
| 城建資金*(註2)* | 51,239,412.79 | 343,500,000.00 | (2,595,592.56) | (245,354,702.72) | 146,789,117.51 | 與資產相關 |
| 重大技術創新項目補助 | 1,916,666.33 | — | (1,150,000.04) | — | 766,666.29 | 與資產相關 |
| 中小企業發展專項資金 | 3,816,614.80 | — | (295,479.84) | — | 3,521,134.96 | 與資產相關 |
| 發動機開發 | 300,000.00 | — | (100,000.00) | — | 200,000.00 | 與資產相關 |
| 發動機建設項目 | 6,500,000.00 | — | (2,000,000.00) | — | 4,500,000.00 | 與資產相關 |
| 新興產業建設項目 | 1,330,246.94 | — | (333,333.32) | — | 996,913.62 | 與資產相關 |
| 創新平台建設項目 | 155,555.58 | — | (133,333.32) | — | 22,222.26 | 與資產相關 |
| 節能環保增壓直噴汽油機項目 | 70,833,333.33 | — | (10,000,000.00) | — | 60,833,333.33 | 與資產相關 |
| 新能源汽車京津冀聯合研發項目 | 1,256,562.19 | — | (740,645.77) | — | 515,916.42 | 與資產相關 |
| 110KV變電站項目 | 26,868,372.92 | — | (1,176,717.12) | — | 25,691,655.80 | 與資產相關 |
| 智能網聯汽車系統項目 | 33,875,459.09 | — | (31,583,951.97) | — | 2,291,507.12 | 與資產相關 |
| 新能源電池研發項目 | 10,000,000.00 | — | (10,000,000.00) | — | — | 與資產相關 |
| 燃料電池試驗平台項目 | 472,222.22 | — | (83,333.32) | — | 388,888.90 | 與資產相關 |
| 燃煤鍋爐項目貼 | 125,064.99 | — | (112,406.42) | — | 12,658.57 | 與資產相關 |
| 企業落戶獎勵項目 | 150,000,000.00 | — | (150,000,000.00) | — | — | 與收益相關 |
| 廢棄濃縮焚燒系統項目 | 6,800,000.00 | — | — | (6,800,000.00) | — | 與資產相關 |
| 雙離合自動變速器項目 | 6,000,000.00 | — | (3,310,000.00) | (2,690,000.00) | — | 與資產相關 |
| XEV試驗中心技改項目 | 4,712,500.00 | — | (870,000.00) | — | 3,842,500.00 | 與資產相關 |
| 汽車發動機成套刀具項目*(註3)* | 1,246,436.28 | 7,446,800.00 | (4,450,678.27) | — | 4,242,558.01 | 與資產／收益相關 |
| 氫能源燃料電池堆項目 | 1,000,000.00 | — | — | — | 1,000,000.00 | 與資產相關 |
| 自動駕駛車輛技術研究專項經費 | 366,445.00 | — | (366,445.00) | — | — | 與收益相關 |
| 產業技術研究院項目 | 542,217.43 | — | (224,952.11) | — | 317,265.32 | 與資產相關 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 30、 遞延收益（續）

人民幣元

| 類別 | 2018年12月31日 | 本年新增補助金額 | 本年計入其他收益金額 | 其他轉出 | 2019年12月31日 | 與資產相關／與收益相關 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 工程技術研究中心項目 | 600,000.00 | — | — | — | 600,000.00 | 與資產相關 |
| 保定市氫能工程技術項目 | 400,000.00 | — | (400,000.00) | — | — | 與資產相關 |
| 科普展廳項目 | 155,555.55 | — | (66,666.68) | — | 88,888.87 | 與資產相關 |
| 智能汽車基地項目*(註4)* | — | 4,200,000.00 | (682,421.47) | — | 3,517,578.53 | 與資產有關 |
| 新能源整車數字車間項目*(註5)* | — | 250,000.00 | (15,639.50) | — | 234,360.50 | 與資產有關 |
| 歐拉R1純電動汽車科技項目*(註6)* | — | 2,000,000.00 | (1,895,016.52) | — | 104,983.48 | 與收益相關 |
| 氫燃料電池系統電子電氣電控創新團隊專項資金*(註7)* | — | 450,000.00 | — | — | 450,000.00 | 與收益相關 |
| 純電動汽車關鍵技術研發項目*(註8)* | — | 1,000,000.00 | (586,376.55) | — | 413,623.45 | 與收益相關 |
| 新型節能減排汽車發動機機油添加劑研發及應用專項研究項目*(註9)* | — | 90,000.00 | (872.00) | — | 89,128.00 | 與收益相關 |
| 製造業單項冠軍培育企業技改資金*(註10)* | — | 1,000,000.00 | (1,000,000.00) | — | — | 與收益相關 |
| 整車零部件性能檢測項目*(註11)* | — | 830,000.00 | — | — | 830,000.00 | 與收益相關 |
| 智能製造項目*(註12)* | — | 4,335,000.00 | — | (4,335,000.00) | — | 與資產相關 |
| 鈣鈦太陽能發光材料*(註13)* | — | 500,000.00 | — | — | 500,000.00 | 與資產相關 |
| 改擴建專家公寓項目*(註14)* | — | 10,000,000.00 | — | — | 10,000,000.00 | 與資產相關 |
| 增壓器及平衡軸生產項目*(註15)* | — | 5,000,000.00 | — | (5,000,000.00) | — | 與資產相關 |
| 合計 | 2,321,651,768.28 | 1,250,562,867.53 | (292,996,395.98) | (1,086,254,301.98) | 2,192,963,937.85 | |

*註1：* 根據《揚中市汽車零部件產業發展扶持資金管理辦法》，本公司之子公司蜂巢傳動系統（江蘇）有限公司（以下簡稱「蜂巢傳動」）、精誠工科汽車零部件（揚中）有限公司（以下簡稱「揚中精工汽車」）、蜂巢智能轉向系統（江蘇）有限公司（以下簡稱「蜂巢智能轉向」）、蜂巢電驅動系統（江蘇）有限公司（以下簡稱「蜂巢電驅動」）及蜂巢動力系統（江蘇）有限公司（以下簡稱「蜂巢動力」）於2019年收到揚中市撥付的產業政策支持基金人民幣86,996.11萬元。

*註2：* 根據《日照經濟技術開發區財政局關於下達產業發展補助資金的通知》，本公司之子公司日照威奕汽車有限公司（以下簡稱「日照威奕」）於2019年收到財政局撥款人民幣34,350萬元，專項用於土地及相關的基礎設施建設、設備採購等。

*註3：* 根據《關於「高檔數控機床與基礎製造裝備」科技重大專項2018年課題立項的通知》，本公司於2019年收到工業和信息化部產業發展促進中心撥付的專項資金人民幣744.68萬元，專項用於汽車發動機成套刀具項目。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 30、 遞延收益（續）

*註4：* 根據《保定市財政局關於下達2018年第二批省級戰略性新興產業發展專項資金的通知》，本公司於2019年收到保定市徐水區發展改革委員會人民幣420萬元，專項用於智能汽車基地項目。

*註5：* 根據《財政部關於下達地方2018年工業轉型升級資金預算的通知》，本公司於2019年收到人民幣25萬元，專項用於新能源整車數字車間項目。

*註6：* 根據《河北省科技重大專項項目公示文件》，本公司於2019年收到河北省科學技術廳人民幣200萬元，專項用於歐拉R1純電動汽車科技項目。

*註7：* 根據《2019年度第二批省級科技計劃項目公示》，本公司於2019年收到河北省科學技術廳人民幣45萬元，專項用於氫燃料電池系統電子電氣電控創新項目。

*註8：* 根據《2019年度第二批省級科技計劃項目公示》，本公司於2019年收到河北省科學技術廳人民幣100萬元，專項用於純電動汽車關鍵技術研發項目。

*註9：* 根據簽訂的《河北省創新能力提升計劃項目任務書》，本公司作為合作單位於2019年收到河北省科學技術廳人民幣9萬元，專項用於京津冀協同創新共同體建設專項－新型節能減排汽車發動機機油添加劑研發及應用研究項目。

*註10：* 根據《保定市財務局關於下達2019年省級工業轉型升級（技改）專項資金（第一批）的通知》，本公司於2019年收到省級專項資金人民幣100萬元專項用於製造業單項冠軍培育企業項目。

*註11：* 根據《保定市財政局關於下達2014年部分均衡性轉移支付資金的通知》，本公司於2019年收到保定市蓮池區工業和信息化局無償補助人民幣83萬元，專項用於整車及零部件性能檢驗檢測平台項目。

*註12：* 根據天津《2019年第二批天津市智能製造專項資金支持類項目公示》，本公司於2019年收到人民幣433.5萬元，專項用於智能化改造升級項目。

*註13：* 根據《中央河北省委組織部河北省財政部河北省人力資源和社會保障廳關於批准河北省第九批「百人計劃」人選的通知》及《河北省高層次人才資助項目任務合同書》，本公司於2019年收到河北省人力資源和社會保障廳人民幣100萬元，其中50萬元用於鈣鈦太陽能發光材料項目。

*註14：* 根據《河北省科學技術廳河北省財政廳關於下達河北省第一批集中建設外國專家公寓項目獎補計劃的通知》，本公司於2019年收到獎補資金人民幣1,000萬元，專項用於長城汽車改擴建長城家園專家公寓項目。

*註15：* 根據定興縣人民政府與本公司簽訂的《項目協議書》，本公司於2019年收到定興縣工業和信息化局撥款人民幣500萬元，專項用於增壓器及平衡軸生產項目。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 31、 股本

截至2019年12月31日，本公司註冊資本為人民幣9,127,269,000.00元，實收股本為人民幣9,127,269,000.00元，每股面值人民幣1元，股份種類及其結構如下：

| 項目 | 年初數 | 發行新股 | 送股 | 本年變動 公積金 轉股 | 其他 | 小計 | 年末數 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2019年度：** | | | | | | | |
| 發起人股份 | **5,115,000,000.00** | — | — | — | — | — | **5,115,000,000.00** |
| 已流通股份境外上市外資股 | **3,099,540,000.00** | — | — | — | — | — | **3,099,540,000.00** |
| 已流通股份境內上市 人民幣普通股 | **912,729,000.00** | — | — | — | — | — | **912,729,000.00** |
| 股份總數 | **9,127,269,000.00** | — | — | — | — | — | **9,127,269,000.00** |
| **2018年度：** | | | | | | | |
| 發起人股份 | 5,115,000,000.00 | — | — | — | — | — | 5,115,000,000.00 |
| 已流通股份境外上市外資股 | 3,099,540,000.00 | — | — | — | — | — | 3,099,540,000.00 |
| 已流通股份境內上市 人民幣普通股 | 912,729,000.00 | — | — | — | — | — | 912,729,000.00 |
| 股份總數 | 9,127,269,000.00 | — | — | — | — | — | 9,127,269,000.00 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 32、 資本公積

人民幣元

| 項目 | 年初數 | 本年增加（註） | 本年減少（註） | 年末數 |
|---|---|---|---|---|
| **2019年度：** | | | | |
| 資本溢價 | 1,466,587,149.89 | 20,000,000.00 | (19,979,360.00) | 1,466,607,789.89 |
| 其他資本公積 | (55,356,135.47) | — | — | (55,356,135.47) |
| 其中：原制度資本公積轉入 | 13,911,809.08 | — | — | 13,911,809.08 |
| 購買子公司之少數股東權益的賬面價值與支付對價公允價值的差額 | (37,780,293.29) | — | — | (37,780,293.29) |
| 外幣資本折算差額 | 27,752.39 | — | — | 27,752.39 |
| 資產評估增值準備 | (31,515,403.65) | — | — | (31,515,403.65) |
| 合計 | 1,411,231,014.42 | 20,000,000.00 | (19,979,360.00) | 1,411,251,654.42 |
| **2018年度：** | | | | |
| 資本溢價 | 1,466,587,149.89 | — | — | 1,466,587,149.89 |
| 其他資本公積 | (55,356,135.47) | — | — | (55,356,135.47) |
| 其中：原制度資本公積轉入 | 13,911,809.08 | — | — | 13,911,809.08 |
| 購買子公司之少數股東權益的賬面價值與支付對價公允價值的差額 | (37,780,293.29) | — | — | (37,780,293.29) |
| 外幣資本折算差額 | 27,752.39 | — | — | 27,752.39 |
| 資產評估增值準備 | (31,515,403.65) | — | — | (31,515,403.65) |
| 合計 | 1,411,231,014.42 | — | — | 1,411,231,014.42 |

*註：* 係由於本集團本年度同一控制下企業合併常有好車（天津）汽車進出口有限公司（以下簡稱「常有好車」）而產生，參見附註（七）2。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 33、 盈餘公積

人民幣元

| 項目 | 年初數 | 本年增加 | 本年減少（註） | 重分類 | 年末數 |
|---|---|---|---|---|---|
| **2019年度：** | | | | | |
| 法定公積金 | 5,285,247,377.17 | 240,594,651.26 | (114,249,477.62) | — | 5,411,592,550.81 |
| 任意公積金 | 2,855,650.48 | — | — | — | 2,855,650.48 |
| 企業發展基金 | — | — | — | — | — |
| 儲備基金 | 89,005,618.14 | 378,667.13 | — | — | 89,384,285.27 |
| 福利企業減免稅金 | 251,838,024.75 | — | — | — | 251,838,024.75 |
| 合計 | 5,628,946,670.54 | 240,973,318.39 | (114,249,477.62) | — | 5,755,670,511.31 |
| **2018年度：** | | | | | |
| 法定公積金 | 4,697,563,444.94 | 571,015,376.78 | (4,509,435.88) | 21,177,991.33 | 5,285,247,377.17 |
| 任意公積金 | 2,855,650.48 | — | — | — | 2,855,650.48 |
| 企業發展基金 | 2,959,022.95 | — | — | (2,959,022.95) | — |
| 儲備基金 | 107,224,586.52 | — | — | (18,218,968.38) | 89,005,618.14 |
| 福利企業減免稅金 | 251,838,024.75 | — | — | — | 251,838,024.75 |
| 合計 | 5,062,440,729.64 | 571,015,376.78 | (4,509,435.88) | — | 5,628,946,670.54 |

*註：* 本公司將本年註銷的本公司之子公司保定市長城汽車售後服務有限公司（以下簡稱「長城售後」）及哈弗物流有限公司（以下簡稱「哈弗物流」）、本年喪失控制權的本公司之子公司汽車金融及本年處置的本公司之子公司哈弗汽車租賃有限公司（以下簡稱「哈弗租賃」）以前期間計提之盈餘公積轉入未分配利潤，共計人民幣114,249,477.62元。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 34、未分配利潤

*人民幣元*

| 項目 | 金額 | 提取或分配比例 |
|---|---|---|
| **2019年度：** | | |
| 年初未分配利潤 | **36,619,705,509.19** | |
| 加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤 | **4,496,874,893.92** | |
| 盈餘公積轉入*（附註（六）33註）* | **114,249,477.62** | |
| 其他轉入 | **2,944,963.37** | **(4)** |
| 減：提取法定盈餘公積 | **(240,594,651.26)** | **(1)** |
| 提取任意盈餘公積 | — | |
| 提取企業發展基金 | — | **(2)** |
| 提取儲備基金 | **(378,667.13)** | **(2)** |
| 分派現金股利 | **(2,646,948,431.43)** | **(3)** |
| 提取職工獎勵及福利基金 | — | **(2)** |
| 轉作股本的普通股股利 | — | |
| 年末未分配利潤 | **38,345,853,094.28** | |
| **2018年度：** | | |
| 年初未分配利潤 | 33,530,533,212.33 | |
| 加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤 | 5,207,313,967.76 | |
| 盈餘公積轉入 | 4,509,435.88 | |
| 其他轉入 | — | |
| 減：提取法定盈餘公積 | (571,015,376.78) | (1) |
| 提取任意盈餘公積 | — | |
| 提取企業發展基金 | — | (2) |
| 提取儲備基金 | — | (2) |
| 分派現金股利 | (1,551,635,730.00) | |
| 提取職工獎勵及福利基金 | — | (2) |
| 轉作股本的普通股股利 | — | |
| 年末未分配利潤 | 36,619,705,509.19 | |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 34、未分配利潤（續）

***(1) 提取法定盈餘公積***

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部分法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

***(2) 提取企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金***

本公司之若干子公司為中外合資企業，根據《中華人民共和國中外合資經營企業法》及有關公司章程的規定，相關子公司須以按中國企業會計準則和有關規定計算的淨利潤為基礎計提企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金，計提比例由董事會及公司章程確定。

***(3) 本年股東大會已批准的現金股利***

2019年5月17日，本公司2018年度股東大會審議並通過《關於2018年度利潤分配方案的議案》，2018年度按總股份9,127,269,000股（每股面值人民幣1元）為基數，向全體股東每股派現金人民幣0.29元（含稅），共計宣派現金股利人民幣2,646,908,010.00元。

根據常有好車2019年7月24日的股東決定，於企業合併前向原股東分紅人民幣40,421.43元。

***(4)*** 根據本公司之子公司保定億新2019年12月27日的股東決定，將保定億新以前年度已提取的職工獎勵及福利基金轉至未分配利潤，共計人民幣2,944,963.37元。

***(5) 資產負債表日後決議的利潤分配情況***

根據董事會提議，2019年度按總股份9,127,269,000股（每股面值人民幣1元）計算，擬向公司股東宣派現金股利人民幣2,281,817,250.00元，即每股派發現金股利人民幣0.25元（含稅）。上述股利分配方案尚待股東大會批准。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 35、營業收入和營業成本

#### *(1) 營業收入和營業成本情況*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 收入 | 2019年度 成本 | 2018年度 收入 | 2018年度 成本 |
|---|---|---|---|---|
| 主營業務 | **93,781,063,199.92** | **78,539,622,949.05** | 96,761,404,723.33 | 80,722,599,578.15 |
| 其他業務 | **1,327,015,439.60** | **1,144,864,346.80** | 1,038,454,481.33 | 758,342,972.46 |
| 合計 | **95,108,078,639.52** | **79,684,487,295.85** | 97,799,859,204.66 | 81,480,942,550.61 |

#### *(2) 合同產生的收入的情況*

*人民幣元*

| 合同分類 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 銷售汽車收入 | **86,251,409,500.45** | 91,597,050,795.51 |
| 銷售零配件收入 | **4,292,562,401.39** | 3,746,002,331.51 |
| 提供勞務收入 | **2,584,885,543.49** | 956,957,535.41 |
| 模具及其他收入 | **652,205,754.59** | 461,394,060.90 |
| 其他業務收入 | **1,327,015,439.60** | 1,038,454,481.33 |
| 合計 | **95,108,078,639.52** | 97,799,859,204.66 |

#### *(3) 分攤至剩餘履約義務的說明*

本報告年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣5,069,598,733.86元，預計絕大部分將於2020年度確認收入。

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 36、利息收入

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 個人貸款和墊款 | 943,521,863.83 | 1,358,188,060.74 |
| 公司貸款和墊款 | 21,142.87 | 2,292.38 |
| 存放同業款項 | 17,040,959.75 | 18,370,774.64 |
| 存放中央銀行款項 | 3,594,979.49 | 8,191,415.96 |
| 存放金融機構款項 | 6,530,381.84 | 1,067,787.88 |
| 應收融資租賃款 | 60,537,689.58 | 2,885,369.52 |
| 合計 | 1,031,247,017.36 | 1,388,705,701.12 |

### 37、税金及附加

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 消費税 | 2,355,165,620.27 | 2,731,204,848.43 |
| 城市維護建設税 | 297,052,150.90 | 345,761,893.94 |
| 教育費附加 | 246,210,575.25 | 300,301,828.87 |
| 印花税 | 127,834,410.84 | 109,030,387.62 |
| 土地使用税 | 55,041,354.18 | 50,047,168.45 |
| 房產税 | 74,752,089.74 | 69,065,292.00 |
| 水資源税 | 2,166,610.96 | 2,142,747.81 |
| 車船使用税 | 462,450.63 | 422,519.43 |
| 其他 | 9,917,751.19 | 19,403,691.84 |
| 合計 | 3,168,603,013.96 | 3,627,380,378.39 |

### 38、銷售費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 運輸費 | 275,177,359.61 | 1,471,318,754.19 |
| 售後服務費 | 863,516,076.99 | 428,240,450.97 |
| 工資薪金 | 291,106,030.83 | 300,059,997.02 |
| 廣告及媒體服務費 | 2,034,222,706.55 | 2,035,389,689.58 |
| 港雜費 | 39,533,691.53 | 33,368,548.55 |
| 差旅費 | 39,159,092.28 | 33,101,675.92 |
| 其他 | 353,954,921.30 | 273,719,484.93 |
| 合計 | 3,896,669,879.09 | 4,575,198,601.16 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 39、管理費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 工資薪金 | 979,320,561.40 | 995,457,334.95 |
| 折舊與攤銷 | 258,492,836.20 | 150,512,095.57 |
| 業務招待費 | 15,238,479.20 | 14,207,294.25 |
| 辦公費 | 104,890,148.20 | 75,372,782.91 |
| 修理費 | 319,411,718.00 | 243,667,208.50 |
| 審計費（註） | 3,078,139.64 | 3,117,860.09 |
| 諮詢服務費 | 118,595,930.55 | 49,899,701.99 |
| 其他 | 156,425,553.33 | 144,069,422.32 |
| 合計 | 1,955,453,366.52 | 1,676,303,700.58 |

註： 其中，本集團本年支付德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）中期審閱及年度審計費人民幣231.13萬元。

### 40、財務費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 借款利息支出 | 173,711,422.47 | 461,638,282.31 |
| 其中：租賃負債利息支出 | 5,083,641.02 | |
| 銀行存款的利息收入 | (350,419,202.56) | (132,650,054.43) |
| 履約保證金利息收入 | — | (1,025,378,584.90) |
| 匯兑差額 | (295,717,344.95) | 139,641,947.30 |
| 長期應收款折現 | 102,255,689.09 | — |
| 其他 | 19,140,352.26 | 62,873,214.66 |
| 合計 | (351,029,083.69) | (493,875,195.06) |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 41、其他收益

計入其他收益的政府補助：

人民幣元

| 補助項目 | 2019年度 | 2018年度 | 與資產相關／與收益相關 |
|---|---|---|---|
| 新能源汽車補貼 | 166,452,337.45 | — | 與收益相關 |
| 福利企業增值稅即徵即退 | 46,790,425.69 | 51,514,583.27 | 與收益相關 |
| 穩崗補貼 | 13,198,641.97 | — | 與收益相關 |
| 北斗前裝車載信息服務平台資金 | 12,000,000.00 | — | 與收益相關 |
| 技改專項資金 | 4,000,000.00 | — | 與收益相關 |
| 密西根州政府激勵政策 | 1,677,325.00 | — | 與收益相關 |
| 補貼收入 | 1,507,471.80 | — | 與收益相關 |
| 招用自主就業退役士兵減免增值稅 | 1,196,250.00 | — | 與收益相關 |
| 出口信用保險扶持發展資金 | 1,076,026.00 | 3,289,100.00 | 與收益相關 |
| 專利獎勵 | 999,000.00 | 4,015,520.00 | 與收益相關 |
| 進口貼息補助 | 577,700.00 | 851,000.00 | 與收益相關 |
| 2018年省級戰略性新興產業發展專項資金 | — | 8,000,000.00 | 與收益相關 |
| 工業轉型強基專項獎金 | — | 1,700,000.00 | 與收益相關 |
| 哈弗SUV智能工廠獎金 | — | 900,000.00 | 與收益相關 |
| 省級引智專項經費 | — | 500,000.00 | 與收益相關 |
| 其他 | 225,378.77 | 1,307,573.74 | 與收益相關 |
| 遞延收益攤銷 | 292,996,395.98 | 103,727,490.88 | |
| 合計 | 542,696,952.66 | 175,805,267.89 | |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 42、投資收益

明細情況：

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 權益法核算的長期股權投資收益 | 303,706,938.37 | — |
| 理財產品投資收益 | 89,573,561.60 | 193,910,894.86 |
| 終止確認貼現票據損失 | (198,893,780.02) | — |
| 處置子公司之淨虧損 | (178,881,651.37) | 27,522,992.73 |
| 註銷子公司之淨損失 | — | (2,163,713.00) |
| 合計 | 15,505,068.58 | 219,270,174.59 |

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

### 43、公允價值變動損失

人民幣元

| 產生公允價值變動收益（損失）的來源 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 交易性金融資產 | | |
| 其中：權益工具投資 | (92,289,176.00) | (149,119,432.00) |
| 理財產品 | 18,606,393.12 | 8,768,131.30 |
| 衍生金融資產 | 380,777.69 | — |
| 合計 | (73,302,005.19) | (140,351,300.70) |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 44、信用減值利得（損失）

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 應收賬款 | **(11,130,697.95)** | (38,392,850.90) |
| 其他應收款 | **(441,070.54)** | 11,696.82 |
| 發放貸款和墊款 | **(35,397,704.52)** | (143,497,933.78) |
| 長期應收款 | **(2,379,187.17)** | — |
| 合計 | **(49,348,660.18)** | (181,879,087.86) |

### 45、資產減值利得（損失）

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 一、 壞賬損失 | — | 11,708,065.67 |
| 二、 存貨跌價損失 | **(268,518,605.44)** | (73,777,972.90) |
| 三、 固定資產減值損失 | **(225,264,669.19)** | (68,957,409.47) |
| 四、 在建工程減值損失 | **(9,834,368.95)** | (5,501,873.85) |
| 合計 | **(503,617,643.58)** | (136,529,190.55) |

### 46、資產處置收益

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 資產處置收益 | **43,207,041.88** | 57,976,477.13 |
| 其中：固定資產處置損失 | **(17,411,013.66)** | (49,893,956.35) |
| 在建工程處置損失（收益） | **(17,885,970.38)** | 4,301,620.60 |
| 無形資產處置收益 | **78,504,025.92** | 103,568,812.88 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 47、營業外收入

***(1) 營業外收入明細如下：***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 | 計入本年非經常性損益的金額 |
|---|---|---|---|
| 政府補助 | **232,943,226.74** | 146,683,083.33 | 232,943,226.74 |
| 賠款收入 | **66,123,698.43** | 50,394,443.70 | 66,123,698.43 |
| 無法支付的款項 | **8,976,526.76** | 12,674,704.34 | 8,976,526.76 |
| 其他 | **34,080,879.78** | 43,127,687.41 | 34,080,879.78 |
| 合計 | **342,124,331.71** | 252,879,918.78 | 342,124,331.71 |

***(2) 計入營業外收入的政府補助：***

*人民幣元*

| 補助項目 | 2019年度 | 2018年度 | 與資產相關／與收益相關 |
|---|---|---|---|
| 產業發展資金 | **177,825,293.63** | 31,053,437.89 | 與收益相關 |
| 財政補貼資金 | **50,480,648.32** | 90,035,087.23 | 與收益相關 |
| 汽車城補助 | **1,333,000.00** | 1,442,000.00 | 與收益相關 |
| 巨人計劃獎勵 | — | 10,090,647.00 | 與收益相關 |
| 財政局專項資金 | — | 9,515,968.36 | 與收益相關 |
| 國家技術創新示範企業獎勵獎金 | — | 1,000,000.00 | 與收益相關 |
| 其他 | **3,304,284.79** | 3,545,942.85 | 與收益相關 |
| 合計 | **232,943,226.74** | 146,683,083.33 | |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 48、營業外支出

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 | 計入本年非經常性損益的金額 |
|---|---|---|---|
| 捐贈支出 | 13,793,861.11 | 830,109.52 | 13,793,861.11 |
| 賠款罰款支出 | 2,113,068.45 | 1,198,589.09 | 2,113,068.45 |
| 其他 | 2,504,578.11 | 5,816,553.69 | 2,504,578.11 |
| 合計 | 18,411,507.67 | 7,845,252.30 | 18,411,507.67 |

### 49、所得稅費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 當期所得稅費用 | 704,599,279.88 | 988,122,927.34 |
| 遞延所得稅費用 | (134,775,769.09) | 241,309,951.83 |
| 合計 | 569,823,510.79 | 1,229,432,879.17 |

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 利潤總額 | 5,100,556,381.09 | 6,477,072,013.67 |
| 所得稅率 | 25% | 25% |
| 按25%的稅率計算的所得稅費用 | 1,275,139,095.27 | 1,619,268,003.42 |
| 稅率調整導致年初遞延所得稅資產／遞延所得稅負債餘額的變化 | (68,873,415.24) | 6,987,751.94 |
| 部分公司適用優惠稅率的影響 | (390,906,673.66) | (382,324,392.05) |
| 研究開發費用附加扣除額的影響 | (223,086,338.76) | (171,829,204.82) |
| 免稅收入的納稅影響 | (100,310,887.62) | (555,879.68) |
| 殘疾人員工資加計扣除的影響 | (10,067,344.14) | (9,584,135.91) |
| 不可抵扣費用的納稅影響 | 48,438,436.57 | 30,934,387.97 |
| 本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響 | 39,490,638.37 | 136,536,348.30 |
| 合計 | 569,823,510.79 | 1,229,432,879.17 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 50、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除（計入）以下各項：

*人民幣元*

| 項目 | *附註* | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| 固定資產折舊 | | **3,899,795,072.89** | 3,618,441,548.07 |
| 投資性房地產折舊及攤銷 | *（六）12* | **10,501,479.49** | 5,729,854.20 |
| 無形資產攤銷 | | **646,310,424.91** | 186,225,624.52 |
| 使用權資產折舊 | *（六）15* | **30,394,545.87** | — |
| 折舊與攤銷合計 | | **4,587,001,523.16** | 3,810,397,026.79 |
| 資產處置收益 | *（六）46* | **(43,207,041.88)** | (57,976,477.13) |
| 投資性房地產租金收入 | | **(30,451,306.45)** | (22,812,875.91) |
| 職工薪酬費用 | | **7,155,321,551.29** | 8,736,410,138.37 |

### 51、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

計算基本每股收益時，歸屬於普通股股東的當期淨利潤為：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 歸屬於普通股股東的當期淨利潤 | **4,496,874,893.92** | 5,207,313,967.76 |
| 其中：歸屬於持續經營的淨利潤 | **4,496,874,893.92** | 5,207,313,967.76 |
| 合計 | **4,496,874,893.92** | 5,207,313,967.76 |

計算基本每股收益時，分母為發行在外普通股加權平均數，計算過程如下：

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 年初發行在外的普通股股數 | **9,127,269,000.00** | 9,127,269,000.00 |
| 加：本年發行的普通股加權數 | — | — |
| 減：本年回購的普通股加權數 | — | — |
| 年末發行在外的普通股加權數 | **9,127,269,000.00** | 9,127,269,000.00 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 51、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程（續）

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 按歸屬於母公司股東的淨利潤計算： | 4,496,874,893.92 | 5,207,313,967.76 |
| 基本每股收益 | 0.49 | 0.57 |
| 稀釋每股收益 | 不適用 | 不適用 |
| 按歸屬於母公司股東的持續經營淨利潤計算： | 4,496,874,893.92 | 5,207,313,967.76 |
| 基本每股收益 | 0.49 | 0.57 |
| 稀釋每股收益 | 不適用 | 不適用 |

### 52、其他綜合收益

人民幣元

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年發生額 | | | | | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 本年所得稅前發生額 | 減：前期計入其他綜合收益當期轉入損益 | 減：所得稅費用 | 稅後歸屬於母公司所有者 | 稅後歸屬於少數股東 | |
| 以後將重分類進損益的其他綜合收益 | | | | | | | |
| 其中：分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動 | — | (240,774,477.66) | — | 36,116,171.65 | (204,658,306.01) | — | (204,658,306.01) |
| 外幣財務報表折算差額 | (262,321,113.07) | 226,165,075.97 | — | — | 226,165,075.97 | — | (36,156,037.10) |
| 其他綜合收益合計 | (262,321,113.07) | (14,609,401.69) | — | 36,116,171.65 | 21,506,769.96 | — | (240,814,343.11) |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 53、現金流量表項目註釋

#### *(1) 收到其他與經營活動有關的現金*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 銀行存款的利息收入 | 350,190,453.68 | 132,650,054.43 |
| 履約保證金利息收入 | — | 1,086,901,300.00 |
| 政府補助 | 1,519,963,887.81 | 1,230,540,499.07 |
| 賠款（罰款）收入 | 34,719,736.33 | 13,939,761.04 |
| 代收軟件使用費 | — | 10,638,823.00 |
| 其他 | 16,116,704.98 | 17,538,600.79 |
| 合計 | 1,920,990,782.80 | 2,492,209,038.33 |

#### *(2) 支付其他與經營活動有關的現金*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 廣告及媒體服務費 | 1,687,424,310.99 | 1,591,288,374.74 |
| 運輸費及港雜費 | 295,093,082.11 | 1,496,878,716.92 |
| 技術開發支出 | 752,367,975.50 | 664,945,716.01 |
| 售後服務費及修理費 | 898,386,040.10 | 723,038,171.48 |
| 業務招待費及辦公費 | 151,041,899.13 | 123,544,176.15 |
| 差旅費 | 81,889,118.47 | 33,101,675.92 |
| 諮詢服務費 | 385,180,920.34 | 112,551,073.80 |
| 其他 | 32,322,416.25 | 191,364,702.42 |
| 合計 | 4,283,705,762.89 | 4,936,712,607.44 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 53、現金流量表項目註釋（續）

#### *(3) 收到其他與投資活動有關的現金*

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 收回往來款 | 640,000,000.00 | — |
| 收回履約保證金 | — | 155,030,000.00 |
| 合計 | 640,000,000.00 | 155,030,000.00 |

#### *(4) 支付其他與投資活動有關的現金*

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 往來款 | 800,000,000.00 | — |
| 代墊款 | 375,000,000.00 | — |
| 合計 | 1,175,000,000.00 | — |

#### *(5) 收到其他與籌資活動有關的現金*

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 受限銀行存款的減少 | 121,390,982.17 | — |
| 合計 | 121,390,982.17 | — |

#### *(6) 支付其他與籌資活動有關的現金*

人民幣元

| | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 租賃負債的減少 | 33,298,033.27 | — |
| 同一控制下企業合併成本 | 19,979,360.00 | — |
| 受限銀行存款的增加 | — | 80,212,536.30 |
| 合計 | 53,277,393.27 | 80,212,536.30 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 54、現金流量表補充資料

#### *(1) 現金流量表補充資料*

*人民幣元*

| 補充資料 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| **1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：** | | |
| 淨利潤 | **4,530,732,870.30** | 5,247,639,134.50 |
| 加：資產減值準備 | **503,617,643.58** | 136,529,190.55 |
| 信用減值損失 | **49,348,660.18** | 181,879,087.86 |
| 固定資產折舊 | **3,899,795,072.89** | 3,618,441,548.07 |
| 使用權資產折舊 | **30,394,545.87** | |
| 無形資產攤銷 | **646,310,424.91** | 186,225,624.52 |
| 長期待攤費用攤銷 | **37,292,854.33** | 77,477,707.84 |
| 投資性房地產折舊及攤銷 | **10,501,479.49** | 5,729,854.20 |
| 公允價值變動損失 | **73,302,005.19** | 140,351,300.70 |
| 資產處置收益 | **(43,207,041.88)** | (57,976,477.13) |
| 遞延收益攤銷 | **(292,996,395.98)** | (93,227,920.25) |
| 財務費用 | **335,058,687.08** | 576,976,127.02 |
| 投資損失（減：收益） | **(214,398,848.60)** | (219,270,174.59) |
| 遞延所得稅資產減少（減：增加） | **(371,241,161.99)** | 40,022,484.93 |
| 遞延所得稅負債增加（減：減少） | **236,465,392.90** | 232,335,421.42 |
| 存貨的減少（減：增加） | **(2,332,770,428.79)** | 396,641,557.47 |
| 經營性應收項目的減少（減：增加） | **(3,537,601,746.27)** | 8,320,219,372.18 |
| 經營性應付項目的增加（減：減少） | **10,411,698,421.58** | 907,832,109.11 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | **13,972,302,434.79** | 19,697,825,948.40 |
| **2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：** | | |
| 租入固定資產確認使用權資產 | **72,544,838.66** | |
| **3. 現金及現金等價物淨變動情況：** | | |
| 現金及現金等價物的年末餘額 | **8,777,231,585.64** | 6,614,611,437.43 |
| 減：現金及現金等價物的年初餘額 | **6,614,611,437.43** | 3,844,089,729.57 |
| 現金及現金等價物淨增加額 | **2,162,620,148.21** | 2,770,521,707.86 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 54、現金流量表補充資料（續）

#### *(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物 | 471,750,000.00 | 790,000,000.00 |
| 其中：天津長城共享汽車服務有限公司（以下簡稱「天津共享汽車」）及其子公司 | 464,180,000.00 | — |
| 萬里友好 | 7,500,000.00 | — |
| 河北雄安歐拉共享科技有限公司（以下簡稱「雄安歐拉」） | 70,000.00 | — |
| 蜂巢能源科技有限公司 | — | 790,000,000.00 |
| 減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物 | 296,300,211.49 | 717,603,134.41 |
| 其中：天津共享汽車 | 295,656,236.15 | — |
| 萬里友好 | 630,670.64 | — |
| 雄安歐拉 | 13,304.70 | — |
| 蜂巢能源科技有限公司 | — | 717,603,134.41 |
| 處置子公司收到的現金淨額 | 175,449,788.51 | 72,396,865.59 |

#### *(3) 本年支付的處置子公司的現金淨額*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物 | — | — |
| 減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物 | 4,993,792,624.63 | — |
| 其中：汽車金融 | 4,993,792,624.63 | — |
| 處置子公司支付的現金淨額 | 4,993,792,624.63 | — |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 54、現金流量表補充資料（續）

#### *(4) 本年支付的取得子公司的現金淨額*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 本年發生的企業合併於本年支付的現金或現金等價物 | — | 3,400,000.00 |
| 減：購買日子公司持有的現金及現金等價物 | — | 119,547.50 |
| 取得子公司支付的現金淨額 | — | 3,280,452.50 |

#### *(5) 現金和現金等價物的構成*

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 一、現金 | 8,777,231,585.64 | 6,614,611,437.43 |
| 其中：庫存現金 | 245,701.22 | 308,807.23 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 8,776,985,884.42 | 6,612,384,027.32 |
| 可隨時用於支付的其他貨幣資金 | — | 1,918,602.88 |
| 二、年末現金及現金等價物餘額 | 8,777,231,585.64 | 6,614,611,437.43 |

### 55、所有權或使用權受到限制的資產

*人民幣元*

| 項目 | 年末賬面價值 | 受限原因 |
|---|---|---|
| 貨幣資金 | 946,081,149.41 | 銀行承兑匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他 |
| 應收票據 | 9,287,029,931.21 | 用於開具應付票據 |
| 無形資產 | 84,854,208.12 | 用於長期借款 |
| 長期應收款 | 418,452,646.96 | 用於長期借款 |
| 合計 | 10,736,417,935.70 | |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 56、外幣貨幣性項目

#### *(1) 外幣貨幣性項目*

*人民幣元*

| 項目 | 年末外幣餘額 | 折算匯率 | 年末折算人民幣餘額 |
|---|---|---|---|
| **貨幣資金** | | | |
| 其中：美元 | 51,462,163.47 | 6.9762 | 359,010,344.80 |
| 人民幣 | 152,937,158.06 | 1.0000 | 152,937,158.06 |
| 歐元 | 8,156,744.36 | 7.8155 | 63,749,035.54 |
| 日元 | 44,999,743.37 | 0.0641 | 2,884,483.55 |
| 英鎊 | 17,676.14 | 9.1501 | 161,738.44 |
| 瑞士法郎 | 5,027.74 | 7.2028 | 36,213.81 |
| 港幣 | 8,803.46 | 0.8958 | 7,886.14 |
| 新加坡元 | 311.00 | 5.1739 | 1,609.08 |
| 澳元 | 77.27 | 4.8843 | 377.41 |
| 盧佈 | 572.73 | 0.1126 | 64.49 |
| 韓元 | 7,109.45 | 0.0060 | 42.87 |
| 泰幣 | 129.99 | 0.2328 | 30.26 |
| **應收賬款** | | | |
| 其中：美元 | 67,771,169.45 | 6.9762 | 472,785,232.30 |
| 歐元 | 6,264,637.93 | 7.8155 | 48,961,277.73 |
| 人民幣 | 1,473,958.86 | 1.0000 | 1,473,958.86 |
| **應付賬款** | | | |
| 其中：歐元 | 2,529,983.06 | 7.8155 | 19,773,082.57 |
| 美元 | 2,672,399.32 | 6.9762 | 18,643,192.13 |
| 日元 | 48,485,698.91 | 0.0641 | 3,107,933.30 |
| 港幣 | 65,307.39 | 0.8958 | 58,502.36 |
| **其他應付款** | | | |
| 其中：歐元 | 3,355,772.41 | 7.8155 | 26,227,039.27 |
| 美元 | 1,236,595.60 | 6.9762 | 8,626,738.22 |
| 日元 | 77,365,754.91 | 0.0641 | 4,959,144.89 |
| 人民幣 | 795,066.10 | 1.0000 | 795,066.10 |
| **長期借款** | | | |
| 其中：歐元 | 230,228,750.00 | 7.8155 | 1,799,352,795.61 |
| 美元 | 65,029,796.76 | 6.9762 | 453,660,868.14 |

## （六）合併財務報表項目註釋（續）

### 56、外幣貨幣性項目（續）

***(2) 境外主要經營主體説明：***

| 境外主要經營主體 | 境外經營地 | 記賬本位幣 |
|---|---|---|
| 俄羅斯哈弗汽車有限責任公司（以下簡稱「俄羅斯哈弗」） | 俄羅斯 | 盧佈 |
| 俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司（以下簡稱「俄羅斯製造」） | 俄羅斯 | 盧佈 |
| 哈弗汽車南非有限公司（以下簡稱「哈弗南非」） | 南非 | 蘭特 |

### 57、淨流動資產

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 流動資產 | **68,502,163,106.36** | 66,126,293,810.75 |
| 減：流動負債 | **54,599,801,076.22** | 54,379,417,271.59 |
| 淨流動資產 | **13,902,362,030.14** | 11,746,876,539.16 |

### 58、總資產減流動負債

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 總資產 | **113,096,409,468.96** | 111,800,411,297.81 |
| 減：流動負債 | **54,599,801,076.22** | 54,379,417,271.59 |
| 總資產減流動負債 | **58,496,608,392.74** | 57,420,994,026.22 |

## （七）合併範圍的變更

### 1、 非同一控制下企業合併

本年未發生非同一控制下企業合併。

### 2、 同一控制下企業合併

#### *(1) 本年發生的同一控制下企業合併*

*人民幣元*

| 被合併方名稱 | 企業合併中取得的權益比例 | 構成同一控制下企業合併的依據 | 合併日 | 合併日的確定依據 | 合併當期期初至合併日被合併方的收入 | 合併當期期初至合併日被合併方的淨利潤 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 常有好車 | 100% | 註1 | 2019年8月31日 | 註2 | 188,563.09 | 54,486.41 |

*註1：* 本公司與常有好車合併前後均受最終控股股東最終控制且該控制並非暫時性的。

*註2：* 合併日為本公司實際取得對常有好車控制權的日期。

被合併方基本信息：

常有好車於2019年3月19日註冊成立，業務性質為汽車及零配件、汽車裝具、工藝美術品、日用百貨批發兼零售。2019年8月，本公司以人民幣19,979,360.00元收購保定市長城控股集團有限公司持有的常有好車100%的股權，本次收購完成後，本公司直接持有常有好車100%的股權。

## （七）合併範圍的變更（續）

### 2、 同一控制下企業合併（續）

***(2) 合併成本***

*人民幣元*

| 合併成本 | 常有好車 |
|---|---|
| 現金 | 19,979,360.00 |

***(3) 合併日被合併方的資產、負債的賬面價值***

*人民幣元*

| 合併日 | 常有好車 |
|---|---|
| 資產 | 20,264,280.56 |
| 負債 | (250,215.58) |
| 淨資產 | 20,014,064.98 |
| 減：少數股東權益 | — |
| 取得的淨資產 | 20,014,064.98 |

### 3、 處置子公司

***(1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形***

*人民幣元*

| 子公司名稱 | 股權處置價款 | 股權處置比例(%) | 股權處置方式 | 喪失控制權的時點 | 喪失控制權時點的確定依據 | 處置價款與處置投資對應的合併財務報表層面享有該子公司淨資產份額的差額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 天津共享汽車 | | 100.00 | 現金出售 | 2019年2月 | 註1及註2 | |
| 哈弗租賃 | | 100.00 | 現金出售 | 2019年2月 | 註1及註2 | |
| 歐拉信息 | 464,180,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2019年2月 | 註1及註2 | (179,415,459.94) |
| 紛時科技有限公司（以下簡稱「紛時科技」） | | 100.00 | 現金出售 | 2019年2月 | 註1及註2 | |
| 萬里友好 | 7,500,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2019年10月 | 註1及註2 | 475,548.05 |
| 雄安歐拉 | 70,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2019年10月 | 註1及註2 | 58,260.52 |

## （七）合併範圍的變更（續）

### 3、 處置子公司（續）

#### *(1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形（續）*

*註1：* 喪失控制權時點為本公司失去了主導被投資單位的財務和經營政策等相關活動的權力，不再能夠從其經營活動中獲取利益的時點。

*註2：* 天津共享汽車原為本公司設立全資子公司，於2019年2月本公司將天津共享汽車及其下屬全資子公司100%股權轉讓給關聯方保定市長城控股集團有限公司。

*註3：* 萬里友好、雄安歐拉原為本公司設立的全資子公司，於2019年10月本公司將萬里友好、雄安歐拉100%股權轉讓給關聯方天津共享汽車。

#### *(2) 其他喪失控制權的情形*

| 子公司名稱 | 股權處置價款 | 股權處置比例(%) | 股權處置方式 | 喪失控制權的時點 | 喪失控制權時點的確定依據 | 處置價款與處置投資對應的合併財務報表層面享有該子公司淨資產份額的差額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 汽車金融 | — | — | — | 2019年6月 | 註 | — |

*註：* 於2019年6月，根據本公司之子公司汽車金融2019年度第二次臨時股東會決議，汽車金融修訂公司章程，修訂後汽車金融的相關活動需由董事會表決一致決定，本公司無法繼續對該公司實施控制，故不再將該公司納入合併財務報表合併範圍，改按權益法對其進行後續計量。

## （七）合併範圍的變更（續）

### 4、 其他原因的合併範圍變動

本年新設子公司的情況：

| 名稱 | 成立時間 |
|---|---|
| 諾創汽車科技（上海）有限公司（以下簡稱「諾創科技」） | 2019年1月 |
| 保定一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「保定一見啟動」） | 2019年4月 |
| 蜂巢傳動科技河北有限公司（以下簡稱「蜂巢傳動科技」） | 2019年5月 |
| 重慶一見啟動 | 2019年5月 |
| 一見啟動（濟南）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「濟南一見啟動」） | 2019年6月 |
| 青島一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「青島一見啟動」） | 2019年6月 |
| 棗啟（西安）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「棗啟西安」） | 2019年6月 |
| 一見啟動（南京）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「南京一見啟動」） | 2019年6月 |
| 一見啟動（東莞）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「東莞一見啟動」） | 2019年6月 |
| 蘭州一見啟動 | 2019年6月 |
| 棗啟（溫州）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「棗啟溫州」） | 2019年6月 |
| 一見啟動（海口）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「海口一見啟動」） | 2019年6月 |
| 貴州一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「貴州一見啟動」） | 2019年6月 |
| 成都棗啟汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「成都棗啟」） | 2019年6月 |
| 合肥一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「合肥一見啟動」） | 2019年6月 |
| 昆明米邦汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「昆明米邦」） | 2019年6月 |
| 鄭州一見啟動 | 2019年6月 |
| 太原一見啟動 | 2019年6月 |
| 蜂巢電驅動科技河北有限公司（以下簡稱「蜂巢電驅動科技」） | 2019年6月 |
| 蜂巢智能轉向科技河北有限公司（以下簡稱「蜂巢智能轉向科技」） | 2019年6月 |

## （七）合併範圍的變更（續）

### 4、 其他原因的合併範圍變動（續）

本年新設子公司的情況：（續）

| 名稱 | 成立時間 |
|---|---|
| 印度哈弗汽車私人有限公司（以下簡稱「印度哈弗」） | 2019年6月 |
| 武漢一見啟動 | 2019年6月 |
| 南寧一見啟動汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「南寧一見啟動」） | 2019年7月 |
| 一見啟動（北京）汽車銷售服務有限公司（以下簡稱「北京一見啟動」） | 2019年7月 |
| 諾博汽車零部件（泰州）有限公司（以下簡稱「泰州諾博零部件」） | 2019年9月 |
| 精誠工科汽車零部件（泰州）有限公司（以下簡稱「泰州精工汽車」） | 2019年9月 |
| 華鼎國際有限公司（以下簡稱「華鼎國際」） | 2019年11月 |
| 諾博汽車零部件（日照）有限公司（以下簡稱「日照諾博零部件」） | 2019年12月 |

本年註銷子公司的情況：

| 名稱 | 註銷時間 |
|---|---|
| 長城售後 | 2019年6月 |
| 哈弗物流 | 2019年12月 |

## （八）在其他主體中的權益

### 1、 在子公司中的權益

#### *(1) 企業集團的構成*

投資成立的子公司

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 保定長城華北汽車有限責任公司（以下簡稱「長城華北」） | 有限責任公司 | 高碑店市 | 高碑店市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 保定格瑞 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 保定諾博 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 北京格瑞特 | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 保定長城汽車銷售有限公司（以下簡稱「長城銷售」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車市場推廣及銷售 | 20.18 | 79.82 |
| 泰德科貿 | — | 香港 | 香港 | 投融資服務 | 100.00 | — |
| 曼德電子 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 天津長城精益汽車零部件有限公司（以下簡稱「天津精益」） | 有限責任公司 | 天津開發區 | 天津開發區 | 汽車零配件製造 | 75.00 | 25.00 |
| 保定市長城螞蟻物流有限公司（以下簡稱「長城螞蟻」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 物流及日常貨物運輸服務 | 100.00 | — |
| 寧夏租賃 | 有限責任公司 | 銀川經濟技術開發區 | 銀川經濟技術開發區 | 房屋租賃 | 100.00 | — |
| 保定長城再生資源利用有限公司（以下簡稱「長城再生資源」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 廢舊物資加工回收銷售 | 100.00 | — |
| 保定市精工汽車模具技術有限公司（以下簡稱「精工模具」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車模具的研發 | 100.00 | — |
| 日照威奕 | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 1、 在子公司中的權益（續）

#### *(1) 企業集團的構成（續）*

投資成立的子公司（續）

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 長城東晟 | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 經濟信息諮詢 | — | 100.00 |
| 上海哈弗 | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽車技術研發、技術諮詢 | 100.00 | — |
| 哈弗汽車澳大利亞有限公司（以下簡稱「哈弗澳大利亞」） | — | 澳大利亞 | 澳大利亞 | 汽車銷售 | 38.50 | 61.50 |
| 俄羅斯哈弗 | — | 俄羅斯 | 俄羅斯 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 澳大利亞森友斯科貿有限公司（以下簡稱「森友斯科貿」） | — | 澳大利亞 | 澳大利亞 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 俄羅斯製造 | — | 俄羅斯 | 俄羅斯 | 汽車製造 | 58.80 | 41.20 |
| 哈弗南非 | — | 南非 | 南非 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 保定長城報廢汽車回收拆解有限公司（以下簡稱「報廢拆解」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 報廢機動車回收（拆解） | 100.00 | — |

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 1、 在子公司中的權益（續）

#### *(1) 企業集團的構成（續）*

投資成立的子公司（續）

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 長城日本技研株式會社（以下簡稱「日本技研」） | — | 日本橫濱 | 日本橫濱 | 汽車及汽車零部件的研發、設計 | — | 100.00 |
| 長城汽車歐洲技術中心有限公司（以下簡稱「歐洲技術中心」） | — | 德國 | 德國 | 汽車及汽車零部件的研發、設計 | 100.00 | — |
| 長城印度研發私人有限公司（以下簡稱「印度研發」） | — | 印度 | 印度 | 汽車及汽車零部件的研發、設計、汽車銷售 | 99.90 | 0.10 |
| 深圳長城汽車銷售有限公司（以下簡稱「深圳長城銷售」） | 有限責任公司 | 深圳市 | 深圳市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 棗啟融資租賃有限公司（原哈弗融資租賃有限公司，以下簡稱「棗啟融資租賃」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 融資租賃業務 | 75.00 | 25.00 |
| 美國哈弗汽車有限公司（以下簡稱「美國哈弗有限」） | — | 美國 | 美國 | 汽車技術研發 | 100.00 | — |
| 美國哈弗汽車科技有限責任公司（以下簡稱「美國哈弗科技」） | — | 美國 | 美國 | 汽車技術研發 | — | 100.00 |
| 美國哈弗資產管理有限責任公司（以下簡稱「美國哈弗資產」） | — | 美國 | 美國 | 房地產 | — | 100.00 |
| 億新科技能源有限公司（以下簡稱「億新科技能源」） | — | 韓國 | 韓國 | 汽車及汽車零部件的研發、設計 | — | 100.00 |

## (八)在其他主體中的權益(續)

### 1、 在子公司中的權益(續)

#### *(1) 企業集團的構成(續)*

投資成立的子公司(續)

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 長城汽車奧地利研發有限公司(以下簡稱「奧地利研發」) | — | 奧地利 | 奧地利 | 汽車及汽車零部件的研發、設計 | — | 100.00 |
| 億新諮詢 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 科技信息諮詢服務，貿易諮詢服務 | — | 100.00 |
| 廣州長城汽車銷售有限公司(以下簡稱「廣州長城銷售」) | 有限責任公司 | 廣州市 | 廣州市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 廈門長城汽車銷售有限公司(以下簡稱「廈門長城銷售」) | 有限責任公司 | 廈門市 | 廈門市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 重慶長城汽車有限公司(以下簡稱「重慶長城」)*(註1)* | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車整車及汽車零部件銷售 | 100.00 | — |
| 重慶零部件 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件銷售 | 100.00 | — |
| 重慶哈弗 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 天津歐拉 | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 融資租賃業務 | 75.00 | 25.00 |
| 蜂巢易創科技有限公司(以下簡稱「蜂巢易創」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | 100.00 | — |
| 精工汽車 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | 100.00 | — |
| 諾博汽車 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件銷售 | 100.00 | — |
| 諾博橡膠 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | — | 100.00 |
| 保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博汽車裝飾件」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | — | 100.00 |
| 重慶精工汽車 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 1、 在子公司中的權益（續）

#### *(1) 企業集團的構成（續）*

投資成立的子公司（續）

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 重慶諾博零部件 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 河北雄安長城汽車科技有限公司（以下簡稱「雄安長城」） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 智能汽車和無人駕駛技術研發 | 100.00 | — |
| 蜂巢動力 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 汽車動力系統技術研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢傳動 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢電驅動 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 新能源汽車用電力驅動系統研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢智能轉向 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 汽車智能轉向系統及其零部件研發 | — | 100.00 |
| 揚中精工汽車 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 汽車零部件製造 | — | 100.00 |
| 曼德汽車零部件（重慶）有限公司（以下簡稱「重慶曼德」） | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 重慶哈弗物流 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 道路貨物運輸、倉儲服務 | — | 100.00 |
| 重慶長城售後 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 提供售後服務 | 100.00 | — |
| 重慶魏派 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車整車及汽車零部件銷售 | 100.00 | — |
| 諾創科技*(註2)* | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽車零部件技術開發 | — | 100.00 |
| 保定一見啟動*(註2)* | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | 100.00 | — |
| 蜂巢傳動科技*(註2)* | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 重慶一見啟動*(註2)* | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 濟南一見啟動*(註2)* | 有限責任公司 | 濟南市 | 濟南市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 1、 在子公司中的權益（續）

#### *(1) 企業集團的構成（續）*

投資成立的子公司（續）

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 青島一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 青島市 | 青島市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 棗啟西安（註2） | 有限責任公司 | 西安市 | 西安市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 南京一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 南京市 | 南京市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 東莞一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 東莞市 | 東莞市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蘭州一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 蘭州市 | 蘭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 棗啟溫州（註2） | 有限責任公司 | 溫州市 | 溫州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 海口一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 海口市 | 海口市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 貴州一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 貴陽市 | 貴陽市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 成都棗啟（註2） | 有限責任公司 | 成都市 | 成都市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 合肥一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 合肥市 | 合肥市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 昆明米邦（註2） | 有限責任公司 | 昆明市 | 昆明市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 鄭州一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 鄭州市 | 鄭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 太原一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 太原市 | 太原市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蜂巢電驅動科技（註2） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 新能源汽車用電力驅動系統研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢智能轉向科技（註2） | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車智能轉向系統及其零部件研發 | — | 100.00 |
| 武漢一見啟動（註2） | 有限責任公司 | 武漢市 | 武漢市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 印度哈弗（註2） | — | 印度 | 印度 | 汽車製造和銷售 | 99.90 | 0.10 |

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 1、 在子公司中的權益（續）

#### *(1) 企業集團的構成（續）*

投資成立的子公司（續）

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 南寧一見啟動*(註2)* | 有限責任公司 | 南寧市 | 南寧市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 北京一見啟動*(註2)* | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 泰州諾博零部件*(註2)* | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 泰州精工汽車*(註2)* | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 華鼎國際*(註2)* | — | 香港 | 香港 | 國際貿易和投融資 | 100.00 | — |
| 日照諾博零部件*(註2)* | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |

*註1：* 2019年6月，本公司吸收合併全資子公司重慶長城，截至2019年12月31日，該子公司的註銷手續正在辦理中。

*註2：* 該等公司係本年新設子公司。

非同一控制下企業合併取得的子公司：

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 億新發展 | — | 香港 | 香港 | 投資控股 | — | 100.00 |

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 1、 在子公司中的權益（續）

#### *(1) 企業集團的構成（續）*

同一控制下企業合併取得的子公司

| 子公司全稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) 直接 | 間接 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 保定億新 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 常有好車 | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 汽車及零配件銷售 | 100.00 | — |

### 2、 本年未發生在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

### 3、 在合營企業或聯營企業中的權益

#### *(1) 重要的合營企業*

| 合營企業名稱 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 直接 | 間接 | 對合營企業投資的會計處理方法 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 汽車金融 | 天津市 | 天津市 | 汽車金融 | 94.29 | — | 權益法 |

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的説明：

本公司持有汽車金融94.29%的股權，依據汽車金融公司章程中約定，該公司的相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

## （八）在其他主體中的權益（續）

### 3、 在合營企業或聯營企業中的權益（續）

#### *(2) 重要合營企業的主要財務信息*

*人民幣元*

| | 年末餘額／喪失控制權日至2019年12月31日發生額 |
|---|---|
| 現金及存放中央銀行款項 | 464,498,432.05 |
| 存放同業款項 | 183,979,599.16 |
| 資產合計 | 27,289,699,781.51 |
| 負債合計 | 23,961,042,199.49 |
| 少數股東權益 | — |
| 歸屬於母公司股東權益 | 3,328,657,582.02 |
| 按持股比例計算的淨資產份額 | 3,138,591,234.09 |
| 調整事項 | |
| －持股比例變更 | (12,898,384.32) |
| －其他 | (13,041,494.17) |
| 對合營企業權益投資的賬面價值 | 3,112,651,355.60 |
| 營業收入 | 1,134,309,014.21 |
| 所得稅費用 | 106,837,922.10 |
| 淨利潤 | 322,098,778.63 |
| 其他綜合收益 | — |
| 綜合收益總額 | 322,098,778.63 |

## （九）與金融工具相關的風險

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、交易性金融資產、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、發放貸款和墊款、債權投資、長期應收款、其他權益工具投資、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、應付債券等，各項金融工具的詳細情況説明見附註（六）。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

### 1、 風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

#### *1.1 市場風險*

*1.1.1外匯風險*

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債情況列示如下：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 貨幣資金 | **578,788,984.45** | 170,563,688.64 |
| 交易性金融資產 | **76,585,824.00** | 168,875,000.00 |
| 應收賬款 | **523,220,468.89** | 170,480,719.74 |
| 應付賬款 | **(41,582,710.36)** | (21,456,110.71) |
| 其他應付款 | **(40,607,988.48)** | (82,683,782.26) |
| 短期借款 | — | (573,726,238.81) |
| 長期借款 | **(2,253,013,663.75)** | (1,647,805,500.00) |

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

## （九）與金融工具相關的風險（續）

### 1、 風險管理的目標與政策（續）

#### *1.1 市場風險（續）*

*1.1.1外匯風險（續）*

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

*人民幣元*

| 項目 | 匯率變動 | 2019年度 對利潤的影響 | 2019年度 對股東權益的影響 |
|---|---|---|---|
| 美元 | 對人民幣升值5% | 17,543,238.93 | 17,543,238.93 |
| 美元 | 對人民幣減值5% | (17,543,238.93) | (17,543,238.93) |
| 歐元 | 對人民幣升值5% | (86,632,130.21) | (86,632,130.21) |
| 歐元 | 對人民幣減值5% | 86,632,130.21 | 86,632,130.21 |
| 澳元 | 對人民幣升值5% | 3,829,310.07 | 3,829,310.07 |
| 澳元 | 對人民幣減值5% | (3,829,310.07) | (3,829,310.07) |

*註：* 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅前影響較小。

## （九）與金融工具相關的風險（續）

### 1、 風險管理的目標與政策（續）

#### *1.1 市場風險（續）*

*1.1.1 外匯風險（續）*

外匯風險敏感性分析（續）

*人民幣元*

| 項目 | 匯率變動 | 2018年度 對利潤的影響 | 2018年度 對股東權益的影響 |
|---|---|---|---|
| 美元 | 對人民幣升值5% | (2,807,991.48) | (2,807,991.48) |
| 美元 | 對人民幣減值5% | 2,807,991.48 | 2,807,991.48 |
| 歐元 | 對人民幣升值5% | (96,639,031.92) | (96,639,031.92) |
| 歐元 | 對人民幣減值5% | 96,639,031.92 | 96,639,031.92 |
| 英鎊 | 對人民幣升值5% | 25,607.94 | 25,607.94 |
| 英鎊 | 對人民幣減值5% | (25,607.94) | (25,607.94) |
| 日元 | 對人民幣升值5% | (454,621.54) | (454,621.54) |
| 日元 | 對人民幣減值5% | 454,621.54 | 454,621.54 |
| 澳元 | 對人民幣升值5% | 8,458,251.33 | 8,458,251.33 |
| 澳元 | 對人民幣減值5% | (8,458,251.33) | (8,458,251.33) |
| 瑞士法郎 | 對人民幣升值5% | (17,594.49) | (17,594.49) |
| 瑞士法郎 | 對人民幣減值5% | 17,594.49 | 17,594.49 |

*註：* 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅前影響較小。

## （九）與金融工具相關的風險（續）

### 1、 風險管理的目標與政策（續）

#### *1.1 市場風險（續）*

*1.1.2 利率風險*

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款（詳見附註（六）20)有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響，

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息或費用。

在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅前影響如下：

*人民幣元*

| 項目 | 利率變動 | 2019年度 對利潤的影響 | 2019年度 對股東權益的影響 |
|---|---|---|---|
| 長期借款 | 增加100個基點 | (11,255,090.00) | (11,255,090.00) |
| 長期借款 | 減少100個基點 | 11,255,090.00 | 11,255,090.00 |
| 短期借款 | 增加100個基點 | (3,139,290.00) | (3,139,290.00) |
| 短期借款 | 減少100個基點 | 3,139,290.00 | 3,139,290.00 |

*1.1.3. 其他價格風險*

本集團的價格風險主要產生於交易性權益工具投資。因此，本集團承擔著證券市場變動的風險。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

## （九）與金融工具相關的風險（續）

### 1、 風險管理的目標與政策（續）

#### *1.2 信用風險*

2019年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兑匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產的回收情況，以確保對相關金融資產計提了充分的預期信用損失準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收款項融資 — 應收銀行承兑匯票的承兑行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收款項融資具有較低的信用風險。

本集團的風險敞口分佈在多個合同方和多個客戶，因此本集團沒有重大的信用集中風險。

於2019年12月31日，本集團應收賬款、其他應收款及應收融資租賃款的信用風險與預期信用損失情況參見附註（六）3、6、10。

## （九）與金融工具相關的風險（續）

### 1、 風險管理的目標與政策（續）

#### *1.3 流動風險*

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各年末，本集團持有的金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

*人民幣元*

| | 2019年12月31日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 6個月以內 | 6-12個月 | 1年以上 | 合計 |
| 短期借款 | (1,142,621,552.09) | (51,147,095.00) | — | (1,193,768,647.09) |
| 應付票據 | (9,712,411,540.12) | (308,484,304.40) | — | (10,020,895,844.52) |
| 應付賬款 | (21,732,882,313.02) | (3,706,654,300.96) | — | (25,439,536,613.98) |
| 其他應付款 | (1,500,976,448.07) | (980,310,369.64) | — | (2,481,286,817.71) |
| 其他流動負債 | — | (2,049,683,333.33) | — | (2,049,683,333.33) |
| 長期借款（含1年內到期） | (870,505,139.27) | (2,311,449,186.73) | (1,208,390,897.64) | (4,390,345,223.64) |
| 租賃負債（含1年內到期） | (23,745,677.57) | (13,486,639.18) | (77,278,232.30) | (114,510,549.05) |

*人民幣元*

| | 2018年12月31日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 6個月以內 | 6-12個月 | 1年以上 | 合計 |
| 短期借款 | (4,796,348,167.45) | (8,390,842,111.11) | — | (13,187,190,278.56) |
| 應付票據 | (4,205,052,695.63) | (180,795.37) | — | (4,205,233,491.00) |
| 應付賬款 | (25,039,445,241.64) | (101,980,530.53) | (54,981,977.15) | (25,196,407,749.32) |
| 其他應付款 | (1,813,565,710.54) | (1,103,131,979.07) | — | (2,916,697,689.61) |
| 長期借款 | (11,215,407.03) | (11,215,407.03) | (2,183,570,044.46) | (2,206,000,858.52) |

## （十）公允價值的披露

### 1、 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

本集團的部分金融資產在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融資產的公允價值提供了相關信息（特別是，所採用的估值技術和輸入值）

*人民幣元*

| 項目 | 期末公允價值<br>第一層次<br>公允價值計量 | 第二層次<br>公允價值計量 | 第三層次<br>公允價值計量 | 合計 |
|---|---|---|---|---|
| **一、 持續的公允價值計量** | | | | |
| （一）以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | | | | |
| 1. 交易性金融資產 | | | | |
| (1) 債務工具投資 | — | 4,081,039,347.37 | 205,067,045.75 | 4,286,106,393.12 |
| (2) 權益工具投資 | 76,585,824.00 | — | — | 76,585,824.00 |
| (3) 衍生金融資產 | — | 380,777.69 | — | 380,777.69 |
| （二）以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | | | | |
| 1. 應收款項融資－應收票據 | — | 31,445,748,809.31 | — | 31,445,748,809.31 |
| （三）其他權益工具投資 | — | — | 7,700,000.00 | 7,700,000.00 |
| **持續以公允價值計量的資產總額** | 76,585,824.00 | 35,527,168,934.37 | 212,767,045.75 | 35,816,521,804.12 |

### 2、 第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

第一層次公允價值計量項目主要係交易性金融資產，以公開市場股票價值為依據確定市價。

### 3、 第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

第二層次公允價值計量項目主要係交易性金融資產－理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資－應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現，輸入值為合同掛鈎標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

## （十）公允價值的披露（續）

### 4、 第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

第三層次公允價值計量項目主要包含交易性金融資產－理財產品及其他權益工具投資。理財產品的公允價值估值技術採用現金流量折現，輸入值為合同約定的預期收益率及反映其信用風險的折現率等；其他權益工具投資的公允價值估值技術主要採用為資產基礎法。

### 5、 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

本集團管理層認為，2019年12月31日的財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

## (十一)關聯方及關聯交易

### 1、 本公司的母公司情況

*人民幣元*

| 公司名稱 | 註冊地 | 業務性質 | 註冊資本 | 對本企業的持股比例(%) | 對本企業的表決權比例(%) |
|---|---|---|---|---|---|
| 保定創新長城資產管理有限公司 | 保定市 | 投資 | 5,000,000,000.00 | 56.04 | 56.04 |

本公司的最終控股股東為魏建軍。

### 2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註（八）。

### 3、 本公司的合營企業情況

本公司的合營企業情況詳見附註（八）。

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 4、 本公司的其他關聯方情況

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本集團關係 |
|---|---|
| 保定市長城控股集團有限公司 | 最終控股股東直接控制的企業 |
| 保定市長城房地產開發建設集團有限公司 | 最終控股股東直接控制的企業 |
| 博創城市建設開發有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市博創物業服務有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定中鐵苗木花卉有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定科林供熱有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市太行制泵有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市富瑞園林有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市長城創業投資有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定博創園區建設開發有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定博創公共設施管理有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市萬維市政工程有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市蓮池區長城幼兒園 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市蓮池區愛和城二園幼兒園有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 天津共享汽車 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 哈弗租賃 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 歐拉信息 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 紛時科技 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 上海燃料電池汽車動力系統有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定科林工程檢測有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市博雅裝飾工程有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市長城實業有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定太行鋼結構工程有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 4、 本公司的其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本集團關係 |
|---|---|
| 萬里友好 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 未勢能源科技有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 無錫市精普機械有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 泰州領英智能科技有限公司 | 最終控股股東間接控制的企業 |
| 保定市蓮池區長城學校 | 最終控股股東間接控制的民辦非企業單位 |
| 河北保定太行集團有限責任公司 | 關聯人士直接控制的企業 |
| 河北保滄高速公路有限公司 | 最終控股股東擔任董事的企業 |
| 徐輝 | 關鍵管理人員 |
| 趙國慶 | 關鍵管理人員 |
| 俞偉娜 | 關鍵管理人員 |
| 韓雪娟 | 最終控股股東的直系親屬 |
| 魏紫涵 | 最終控股股東的直系親屬 |
| 河北橄欖房地產開發有限公司 | 最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業 |
| 領途汽車有限公司 | 本公司持股25%的企業 |
| 汽車金融 | 本公司的合營企業 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況

#### *(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易*

採購商品／接受勞務情況表

*人民幣元*

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| 蜂巢能源科技有限公司 | 採購原材料 | 833,423,668.57 | 38,326,011.65 |
| 無錫市精普機械有限公司 | 採購原材料 | 320,783.33 | — |
| 博創城市建設開發有限公司 | 採購原材料 | 8,637.88 | 5,793.11 |
| 哈弗租賃 | 採購整車 | 128,401,201.76 | |
| 保定科林供熱有限公司 | 採購蒸汽 | 92,431,460.33 | 109,261,026.08 |
| 保定中鐵苗木花卉有限公司 | 其他材料採購 | — | 3,600.00 |
| 保定市富瑞園林有限公司 | 購置固定資產 | 10,050,779.65 | 2,460,598.82 |
| 保定市萬維市政工程有限公司 | 購置固定資產 | 458,769.00 | — |
| 哈弗租賃 | 購置固定資產 | 287,256.64 | |
| 河北保定太行集團有限責任公司 | 購置固定資產 | — | 1,233,850.00 |
| 保定太行鋼結構工程有限公司 | 購置固定資產 | — | 48,265.95 |
| 保定科林供熱有限公司 | 接受勞務 | 12,648,047.76 | 2,077,130.46 |
| 博創城市建設開發有限公司 | 接受勞務 | 7,876,266.16 | — |
| 哈弗租賃 | 接受勞務 | 1,869,453.20 | |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 接受勞務 | 646,208.03 | — |
| 保定市博創物業服務有限公司 | 接受勞務 | 480,770.00 | — |
| 保定市長城房地產開發建設集團有限公司 | 接受勞務 | 406,400.00 | 406,400.00 |
| 保定市富瑞園林有限公司 | 接受勞務 | 355,333.08 | 6,648,698.20 |
| 保定博創園區建設開發有限公司 | 接受勞務 | 84,740.07 | — |
| 保定市長城控股集團有限公司 | 接受勞務 | 84,310.20 | — |
| 上海燃料電池汽車動力系統有限公司 | 接受勞務 | 13,764.34 | — |
| 歐拉信息 | 接受勞務 | 8,881.65 | |
| 保定科林工程檢測有限公司 | 接受勞務 | 1,981.13 | — |
| 保定博創公共設施管理有限公司 | 接受勞務 | — | 535,793.51 |
| 保定市蓮池區長城學校 | 接受勞務 | — | 5,000.00 |
| 上海燃料電池汽車動力系統有限公司 | 電費及租賃費 | 908,478.78 | — |
| 哈弗租賃 | 借款利息支出 | 184,992.36 | |
| 保定市博創物業服務有限公司 | 物業費 | 55,150.00 | 516,472.00 |
| 保定市萬維市政工程有限公司 | 採購辦公用品支出 | 2,814.16 | 1,900.00 |
| 天津濱海農村商業銀行股份有限公司 | 償還借款及利息支出 | | 588,076,003.47 |
| 博創城市建設開發有限公司 | 租賃支出及其他 | — | 6,026,824.97 |
| 河北保定太行集團有限責任公司 | 資料費 | — | 800.00 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況(續)

#### *(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)*

出售商品／提供勞務情況表：

*人民幣元*

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| 歐拉信息 | 銷售整車 | 187,145,441.10 | |
| 博創城市建設開發有限公司 | 銷售整車 | 80,088.50 | 199,896.55 |
| 保定博創園區建設開發有限公司 | 銷售整車 | 79,469.03 | — |
| 哈弗租賃 | 銷售整車 | 50,265.49 | |
| 韓雪娟 | 銷售整車 | — | 205,025.86 |
| 魏紫涵 | 銷售整車 | — | 205,025.86 |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 銷售零部件 | 26,868,650.40 | 28,735.19 |
| 領途汽車有限公司 | 銷售零部件 | 29,112.00 | — |
| 未勢能源科技有限公司 | 銷售零部件 | 2,349.57 | — |
| 博創城市建設開發有限公司 | 銷售固定資產 | 11,178.20 | 124,137.93 |
| 天津共享汽車 | 銷售固定資產 | 4,531.88 | |
| 保定科林供熱有限公司 | 銷售固定資產 | 275.64 | — |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 銷售固定資產 | (138,143.59) | 47,700,778.57 |
| 趙國慶 | 銷售固定資產 | — | 67,586.21 |
| 保定市富瑞園林有限公司 | 銷售固定資產 | — | 41,777.78 |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 銷售其他物資 | 79,208,595.40 | 164,352,930.59 |
| 博創城市建設開發有限公司 | 銷售其他物資 | 873,133.49 | — |
| 天津共享汽車 | 銷售其他物資 | 9,911.83 | |
| 河北保定太行集團有限責任公司 | 銷售其他物資 | 6,053.10 | — |
| 汽車金融 | 提供勞務 | 27,696,072.93 | |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 提供勞務 | 25,049,593.73 | 2,890,227.38 |
| 未勢能源科技有限公司 | 提供勞務 | 5,118,604.88 | — |
| 哈弗租賃 | 提供勞務 | 1,809,657.67 | |
| 歐拉信息 | 提供勞務 | 739,206.98 | |
| 天津共享汽車 | 提供勞務 | 239,163.05 | |
| 河北保滄高速公路有限公司 | 提供勞務 | 64,195.68 | 60,130.30 |
| 領途汽車有限公司 | 提供勞務 | 51,231.85 | 331,133.50 |
| 保定博創園區建設開發有限公司 | 提供勞務 | 30,008.28 | 5,765.71 |
| 保定科林供熱有限公司 | 提供勞務 | 16,645.85 | 11,613.20 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況(續)

#### *(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)*

出售商品／提供勞務情況表：(續)

*人民幣元*

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| 萬里友好 | 提供勞務 | 8,490.57 | |
| 河北保定太行集團有限責任公司 | 提供勞務 | 6,878.30 | 3,333.96 |
| 保定科林工程檢測有限公司 | 提供勞務 | 3,660.38 | 3,844.34 |
| 保定市長城實業有限公司 | 提供勞務 | 1,698.11 | — |
| 紛時科技 | 提供勞務 | 911.31 | |
| 保定市長城創業投資有限公司 | 提供勞務 | 877.36 | 212.26 |
| 保定市蓮池區長城幼兒園 | 提供勞務 | 424.53 | — |
| 博創城市建設開發有限公司 | 提供勞務 | 275.23 | 11,037.74 |
| 保定市蓮池區愛和城二園幼兒園有限公司 | 提供勞務 | 169.81 | — |
| 保定市蓮池區長城學校 | 提供勞務 | — | 5,858.49 |
| 保定市富瑞園林有限公司 | 提供勞務 | — | 3,349.34 |
| 保定市萬維市政工程有限公司 | 提供勞務 | — | 2,122.64 |
| 保定市博創物業服務有限公司 | 提供勞務 | — | 2,037.74 |
| 保定市博雅裝飾工程有限公司 | 提供勞務 | — | 297.17 |
| 保定市長城控股集團有限公司 | 提供勞務 | — | 254.72 |
| 保定創新長城資產管理有限公司 | 提供勞務 | — | 212.26 |
| 保定市長城房地產開發建設集團有限公司 | 提供勞務 | — | 169.81 |
| 蜂巢能源科技有限公司 | 租賃收入 | 10,682,638.20 | — |
| 哈弗租賃 | 租賃收入 | 323,280.96 | |
| 汽車金融 | 租賃收入 | 224,155.58 | |
| 歐拉信息 | 租賃收入 | 123,005.88 | |
| 保定市長城實業有限公司 | 租賃收入 | 53,437.76 | — |
| 紛時科技 | 租賃收入 | 14,251.48 | |
| 保定市長城創業投資有限公司 | 租賃收入 | 10,700.92 | 10,603.64 |
| 保定博創園區建設開發有限公司 | 租賃收入 | 6,411.76 | — |
| 保定市長城控股集團有限公司 | 租賃收入 | 3,018.21 | — |
| 保定科林供熱有限公司 | 租賃收入 | — | 30,769.24 |
| 徐輝 | 租賃收入 | — | 25,000.00 |
| 趙國慶 | 租賃收入 | — | 10,041.83 |
| 俞偉娜 | 租賃收入 | — | 6,172.75 |
| 汽車金融 | 存款利息收入 | 162,170,250.30 | |
| 保定市蓮池區長城學校 | 暖氣費 | 1,181,692.29 | 551,813.72 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況(續)

#### *(2) 關鍵管理人員報酬*

*人民幣元*

| 項目名稱 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 關鍵管理人員報酬 | 23,256,727.94 | 28,087,988.93 |

關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員。包括董事、總經理、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員。

*(a) 獨立非執行董事薪酬*

本年內支付獨立非執行董事酬金如下：

*人民幣千元*

| | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 馬力輝 | 60 | 60 |
| 李萬軍 | 60 | 60 |
| 吳智傑 | 136 | 151 |
| 合計 | 256 | 271 |

以上獨立非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。於本年無其他應付酬金予獨立非執行董事(2018年：無)。

*(b) 執行董事、非執行董事及監事*

*人民幣千元*

| 2019年度 | 袍金 | 薪金、獎金、津貼及實物福利 | 退休福利供款 | 總酬金 |
|---|---|---|---|---|
| 執行董事： | | | | |
| 魏建軍 | — | 5,716 | 29 | 5,745 |
| 王鳳英 | — | 5,482 | 29 | 5,511 |
| 楊志娟 | — | 595 | — | 595 |
| 非執行董事： | | | | |
| 何平 | 60 | — | — | 60 |
| 監事： | | | | |
| 羅金莉(*註1*) | 8 | — | — | 8 |
| 宗義湘 | 21 | — | — | 21 |
| 陳彪 | — | 584 | 26 | 610 |
| 劉倩(*註2*) | 13 | — | — | 13 |
| 合計 | 102 | 12,377 | 84 | 12,563 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況(續)

#### *(2) 關鍵管理人員報酬(續)*

*(b) 執行董事、非執行董事及監事(續)*

*人民幣千元*

| 2018年度 | 袍金 | 薪金、獎金、津貼及實物福利 | 退休福利供款 | 總酬金 |
|---|---|---|---|---|
| 執行董事： | | | | |
| 魏建軍 | — | 5,607 | 24 | 5,631 |
| 王鳳英 | — | 5,379 | 24 | 5,403 |
| 楊志娟 | — | 595 | — | 595 |
| 非執行董事： | | | | |
| 何平 | 60 | — | — | 60 |
| 監事： | | | | |
| 羅金莉 | 21 | — | — | 21 |
| 宗義湘 | 21 | — | — | 21 |
| 陳彪 | — | 563 | 20 | 583 |
| 合計 | 102 | 12,144 | 68 | 12,314 |

*註1：* 羅金莉自2019年5月起不再擔任本公司監事。

*註2：* 劉倩自2019年5月起開始擔任本公司監事。

以上執行董事的酬金主要是其作為公司管理人員的服務酬勞。

於本年，董事或監事概無放棄或同意放棄任何酬金，而集團並無支付酬金予董事、監事作為加盟集團或加盟集團後的獎勵或失去工作的補償。

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況(續)

#### *(2) 關鍵管理人員報酬(續)*

*(c) 薪酬最高的前五位*

集團五名最高薪僱員中，兩名(2018年：兩名)的薪酬已在上表列示，其餘最高薪僱員三名(2018年：三名)分析如下：

*人民幣千元*

| | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 薪金、獎金、津貼及實物福利 | 9,529 | 11,113 |
| 退休福利供款 | 88 | 73 |
| 合計 | 9,617 | 11,186 |

薪酬介於下列區間的僱員數量：

| | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 0至1,000,000港元(相當於人民幣0元至人民幣895,781元) | — | — |
| 1,000,001至1,500,000港元(相當於人民幣895,781元至人民幣1,343,671元) | — | — |
| 1,500,001至2,000,000港元(相當於人民幣1,343,671元至人民幣1,791,561元) | — | — |
| 2,000,001至2,500,000港元(相當於人民幣1,791,561元至人民幣2,239,451元) | — | — |
| 2,500,001至3,000,000港元(相當於人民幣2,239,451元至人民幣2,687,341元) | 1 | — |
| 3,000,001至3,500,000港元(相當於人民幣2,687,341元至人民幣3,135,231元) | 1 | 1 |
| 3,500,001至4,000,000港元(相當於人民幣3,135,231元至人民幣3,583,121元) | — | — |
| 4,000,001至4,500,000港元(相當於人民幣3,583,121元至人民幣4,031,011元) | — | — |
| 4,500,001至5,000,000港元(相當於人民幣4,031,011元至人民幣4,478,901元) | 1 | 2 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 5、 關聯交易情況(續)

#### *(3) 其他關聯交易*

*(a) 股權交易*

本年本公司將持有的本公司之子公司天津共享汽車及下屬全資子公司100%股權以人民幣464,180,000.00元現金對價轉讓給關聯方保定市長城控股集團有限公司。

本年本公司將持有的本公司之子公司雄安歐拉、萬里友好100%股權分別以人民幣70,000.00元、7,500,000.00元現金對價轉讓給關聯方天津共享汽車。

本年本公司以現金人民幣19,979,360.00元為對價從關聯方保定市長城控股集團有限公司取得常有好車100%股權。

*(b) 於關聯方的存款*

於關聯方之存款本金金額變動如下:

*人民幣元*

| 關聯方 | 2018年12月31日 | 本年因合併範圍變更增加 | 本年存款 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|
| 汽車金融 | | 7,190,000,000.00 | 1,100,000,000.00 | 8,290,000,000.00 |

*(c) 關聯方借款*

*人民幣元*

| 關聯方 | 借款金額 | 起始日 | 到期日 |
|---|---|---|---|
| 哈弗租賃 | 299,987,600.00 | 2019/12/20 | 2019/12/26 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 6、 關聯方應收應付款項

人民幣元

| 項目名稱 | 關聯方 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 應收賬款 | 蜂巢能源科技有限公司 | 52,429,698.59 | 1,815,345.22 |
| 應收賬款 | 未勢能源科技有限公司 | 5,243,638.13 | — |
| 應收賬款 | 博創城市建設開發有限公司 | 309,786.20 | — |
| 應收賬款 | 天津共享汽車 | 81,260.52 | — |
| 應收賬款 | 領途汽車有限公司 | 10,400.00 | 343,000.00 |
| 應收賬款 | 保定博創園區建設開發有限公司 | 2,620.82 | — |
| 應收賬款 | 保定科林供熱有限公司 | — | 23,794.88 |
| 應收賬款 | 河北保滄高速公路有限公司 | — | 9,423.55 |
| 應收賬款小計： | | 58,077,404.26 | 2,191,563.65 |
| 其他應收款 | 河北橄欖房地產開發有限公司 | 23,615,026.38 | |
| 其他應收款 | 汽車金融 | 12,112,875.13 | — |
| 其他應收款 | 博創城市建設開發有限公司 | 2,075,800.00 | 2,075,800.00 |
| 其他應收款 | 哈弗租賃 | 38,582.62 | — |
| 其他應收款 | 上海燃料電池汽車動力系統有限公司 | 17,933.00 | — |
| 其他應收款 | 保定科林供熱有限公司 | 311.47 | — |
| 其他應收款小計： | | 37,860,528.60 | 2,075,800.00 |
| 預付款項 | 上海燃料電池汽車動力系統有限公司 | 134,802.79 | — |
| 預付款項 | 歐拉信息 | 76,165.69 | — |
| 預付款項 | 天津共享汽車 | 28,647.72 | — |
| 預付款項 | 哈弗租賃 | 16,843.33 | — |
| 預付款項 | 保定市富瑞園林有限公司 | 10,672.98 | 12,865.00 |
| 預付款項 | 博創城市建設開發有限公司 | 0.57 | — |
| 預付款項 | 天津濱海農村商業銀行股份有限公司 | | 25,003.02 |
| 預付款項小計： | | 267,133.08 | 37,868.02 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 6、 關聯方應收應付款項(續)

人民幣元

| 項目名稱 | 關聯方 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 應收款項融資 | 蜂巢能源科技有限公司 | 44,005.18 | — |
| 應收款項融資小計： | | 44,005.18 | — |
| 其他流動資產 | 汽車金融 | 8,436,276,381.57 | — |
| 其他流動資產小計： | | 8,436,276,381.57 | — |
| 銀行存款 | 天津濱海農村商業銀行股份有限公司 | | 683,926.23 |
| 銀行存款小計： | | — | 683,926.23 |
| 長期應收款 | 河北橄欖房地產開發有限公司 | 783,830.80 | |
| 長期應收款小計： | | 783,830.80 | — |
| 應付賬款 | 蜂巢能源科技有限公司 | 111,416,295.90 | 42,683,945.31 |
| 應付賬款 | 保定科林供熱有限公司 | 4,145,382.66 | 495,075.00 |
| 應付賬款 | 無錫市精普機械有限公司 | 362,485.18 | — |
| 應付賬款 | 河北保定太行集團有限責任公司 | 132,007.80 | 132,007.80 |
| 應付賬款 | 哈弗租賃 | 79,787.40 | — |
| 應付賬款 | 保定市長城控股集團有限公司 | 77,726.23 | — |
| 應付賬款 | 博創城市建設開發有限公司 | — | 5,793.11 |
| 應付賬款小計： | | 116,213,685.17 | 43,316,821.22 |

## (十一)關聯方及關聯交易(續)

### 6、 關聯方應收應付款項(續)

人民幣元

| 項目名稱 | 關聯方 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 其他應付款 | 哈弗租賃 | 1,604,507.29 | — |
| 其他應付款 | 博創城市建設開發有限公司 | 30,000.00 | — |
| 其他應付款 | 天津共享汽車 | 28,647.72 | — |
| 其他應付款 | 保定市萬維市政工程有限公司 | 4,477.74 | — |
| 其他應付款 | 保定市富瑞園林有限公司 | 4,035.00 | 2,633,731.70 |
| 其他應付款 | 保定科林供熱有限公司 | 3,827.04 | — |
| 其他應付款 | 蜂巢能源科技有限公司 | 1,599.11 | — |
| 其他應付款 | 保定市太行制泵有限公司 | 1,000.00 | 1,000.00 |
| 其他應付款 | 保定市長城控股集團有限公司 | 720.00 | — |
| 其他應付款 | 俞偉娜 | 200.00 | — |
| 其他應付款小計： | | 1,679,013.90 | 2,634,731.70 |
| 合同負債 | 泰州領英智能科技有限公司 | 8,325,630.00 | — |
| 合同負債 | 哈弗租賃 | 179,761.14 | — |
| 合同負債 | 博創城市建設開發有限公司 | 39,460.33 | — |
| 合同負債 | 蜂巢能源科技有限公司 | — | 5,880,000.00 |
| 合同負債 | 俞偉娜 | — | 5,982.91 |
| 合同負債小計： | | 8,544,851.47 | 5,885,982.91 |

## (十二)承諾事項

### 1、 重要承諾事項

***資本承諾***

*人民幣千元*

| | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 已簽約但未撥備 | | |
| 一購建長期資產承諾 | **3,643,298** | 4,108,444 |
| 一對外投資承諾 | **550,000** | – |
| 合計 | **4,193,298** | 4,108,444 |

## (十三)資產負債表日後事項

### 1、 對新型冠狀病毒肺炎疫情的影響評估

自新型冠狀病毒肺炎疫情2020年1月在全國範圍內爆發以來，本集團積極響應並嚴格執行黨和國家的號召應對肺炎疫情。本集團預計此次新冠疫情及防控措施將對本集團的生產和經營造成一定的暫時性影響，影響程度取決於疫情防控的進展情況、持續時間以及各地防控政策的實施情況。

本集團將持續密切關注新冠疫情的發展情況，並評估和積極應對其對本集團財務狀況、經營成果等方面的影響。截至本報告報出日，尚未發現重大不利影響。

## (十四)其他重要事項

### 1、 分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績係以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 來源於本國的對外交易收入 | **90,688,477,677.13** | 95,915,540,820.51 |
| 來源於其他國家的對外交易收入 | **5,522,211,141.67** | 3,314,446,381.69 |
| 合計 | **96,210,688,818.80** | 99,229,987,202.20 |

分部報告所需披露的本集團主要非流動資產，包括固定資產及投資性房地產的投資等都位於中國境內。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋

### 1、 貨幣資金

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| **現金：** | | |
| 人民幣 | **127,940.51** | 213,570.80 |
| 英鎊 | **14,761.12** | 13,996.62 |
| 港幣 | **7,045.67** | 7,497.99 |
| 美元 | **3,591.77** | 3,533.59 |
| 日元 | **1,935.97** | 1,869.54 |
| 新加坡元 | **1,609.08** | 1,556.93 |
| 盧佈 | **64.49** | 56.49 |
| 韓元 | **42.87** | 43.51 |
| 泰幣 | **30.26** | 27.43 |
| **銀行存款：** | | |
| 人民幣 | **4,665,969,398.13** | 11,193,581,348.06 |
| 美元 | **202,607,108.96** | 34,840,770.91 |
| 歐元 | **6,418,357.14** | 6,039,765.55 |
| 日元 | **1,263,376.15** | 287,655.05 |
| 英鎊 | **146,977.32** | 561,324.89 |
| 瑞士法郎 | **36,213.81** | — |
| 港幣 | **840.47** | 54,382.97 |
| 澳元 | — | 286,394.73 |
| **其他貨幣資金：** | | |
| 人民幣 | **44,262,199.04** | 379,050,715.25 |
| 合計 | **4,920,861,492.76** | 11,614,944,510.31 |
| 其中：存放在境外的款項總額 | — | — |

2019年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣44,262,199.04元。其中銀行承兑匯票保證金31,910,949.04元；信用證保證金人民幣12,351,250.00元。

2018年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣379,050,715.25元。其中銀行承兑匯票保證金372,128,503.84元；其他保證金人民幣6,922,211.41元。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 2、 應收賬款

#### (1) 按賬齡披露：

人民幣元

| 賬齡 | 2019年12月31日 金額 | 2019年12月31日 信用損失準備 | 2019年12月31日 計提比例(%) | 2018年12月31日 金額 | 2018年12月31日 信用損失準備 | 2018年12月31日 計提比例(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1年以內 | 7,643,812,566.08 | (5,559,821.23) | 0.07 | 9,867,543,648.28 | (40,726,645.21) | 0.41 |
| 1至2年 | 1,064,433,524.15 | (130,000.00) | 0.01 | 154,937,935.46 | — | — |
| 2至3年 | 26,346,453.86 | — | — | 314,940.26 | — | — |
| 3年以上 | 339,668,300.25 | (339,668,300.25) | 100.00 | 335,734,907.42 | (334,166,376.86) | 99.53 |
| 合計 | 9,074,260,844.34 | (345,358,121.48) | 3.81 | 10,358,531,431.42 | (374,893,022.07) | 3.62 |

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

#### (2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

| 種類 | 2019年12月31日 賬面餘額 金額 | 2019年12月31日 賬面餘額 比例(%) | 2019年12月31日 信用損失準備 金額 | 2019年12月31日 信用損失準備 計提比例(%) | 2019年12月31日 賬面價值 | 2018年12月31日 賬面餘額 金額 | 2018年12月31日 賬面餘額 比例(%) | 2018年12月31日 信用損失準備 金額 | 2018年12月31日 信用損失準備 計提比例(%) | 2018年12月31日 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 按組合計提信用損失 | 9,074,260,844.34 | 100.00 | (345,358,121.48) | 3.81 | 8,728,902,722.86 | 10,358,531,431.42 | 100.00 | (374,893,022.07) | 3.62 | 9,983,638,409.35 |
| 合計 | 9,074,260,844.34 | 100.00 | (345,358,121.48) | | 8,728,902,722.86 | 10,358,531,431.42 | 100.00 | (374,893,022.07) | | 9,983,638,409.35 |

按組合計提信用損失的應收賬款説明：

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司利用應收賬款信用期及逾期賬齡為基礎來評估各類應收賬款的預期信用損失。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 2、 應收賬款(續)

#### (2) *按信用損失計提方法分類披露(續)*

應收賬款的信用風險與預期信用損失準備情況如下：

*人民幣元*

| 賬齡 | 2019年12月31日 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 2018年12月31日 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 信用期內 | — | 8,726,586,246.12 | — | 8,726,586,246.12 | — | 9,880,606,057.20 | — | 9,880,606,057.20 |
| 逾期1-180天 | 50.00% | 4,633,153.45 | (2,316,676.71) | 2,316,476.74 | 19.15% | 127,437,184.02 | (24,404,831.87) | 103,032,352.15 |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 343,041,444.77 | (343,041,444.77) | — | 100.00% | 350,488,190.20 | (350,488,190.20) | — |
| 合計 | | 9,074,260,844.34 | (345,358,121.48) | 8,728,902,722.86 | | 10,358,531,431.42 | (374,893,022.07) | 9,983,638,409.35 |

#### (3) *本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：*

*人民幣元*

| 信用損失準備 | 2019年 整個存續期預期信用損失（未發生信用減值） | 整個存續期預期信用損失（已發生信用減值） | 合計 |
|---|---|---|---|
| 2019年1月1日餘額 | (40,726,645.21) | (334,166,376.86) | (374,893,022.07) |
| －轉入已發生信用減值 | 16,321,813.34 | (16,321,813.34) | — |
| 本年計提 | (2,306,676.72) | (7,681,499.40) | (9,988,176.12) |
| 本年轉回 | 24,394,831.88 | 15,128,244.83 | 39,523,076.71 |
| 本年核銷 | — | — | — |
| 2019年12月31日餘額 | (2,316,676.71) | (343,041,444.77) | (345,358,121.48) |

#### (4) *應收賬款金額前五名單位情況：*

*人民幣元*

| 單位名稱 | 年末餘額 | 佔應收賬款總額的比例(%) | 信用損失準備年末餘額 |
|---|---|---|---|
| 單位一 | 2,176,962,652.45 | 23.99 | — |
| 單位二 | 1,389,897,687.23 | 15.32 | — |
| 單位三 | 1,181,260,229.31 | 13.02 | — |
| 單位四 | 774,131,706.38 | 8.53 | — |
| 單位五 | 605,506,315.05 | 6.67 | — |
| 合計 | 6,127,758,590.42 | 67.53 | — |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 3、 應收款項融資

***應收票據***

*(1) 應收票據分類：*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 22,693,259,949.61 | 31,541,372,945.94 |
| 商業承兑匯票 | 323,617.74 | — |
| 合計 | 22,693,583,567.35 | 31,541,372,945.94 |

*註：* 本公司將應收票據分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

*(2) 於年末已質押應收票據情況：*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 2,866,198,741.85 | 5,659,195,109.85 |
| 合計 | 2,866,198,741.85 | 5,659,195,109.85 |

*註：* 本公司本年末質押該等應收票據用於開具應付票據。

*(3) 年末本公司已背書及貼現給他方但尚未到期的應收票據：*

*人民幣元*

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 28,861,727,872.99 | 17,425,770,974.44 |
| 合計 | 28,861,727,872.99 | 17,425,770,974.44 |

上述已背書及貼現給他方但未到期票據均已終止確認。

本公司認為所持有的銀行承兑匯票的承兑銀行信用評級較高，不存在重大的信用風險，因此未計提損失準備。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 4、 其他應收款

#### 4.1 其他應收款匯總

人民幣元

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 應收利息 | 133,647.80 | 145,581,547.72 |
| 應收股利 | 40,909,496.69 | 13,211,499.87 |
| 其他應收款 | 3,544,541,041.84 | 824,495,828.77 |
| 合計 | 3,585,584,186.33 | 983,288,876.36 |

#### 4.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

| 賬齡 | 2019年12月31日 金額 | 2019年12月31日 信用損失準備 | 2019年12月31日 計提比例(%) | 2018年12月31日 金額 | 2018年12月31日 信用損失準備 | 2018年12月31日 計提比例(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1年以內 | 3,422,338,474.65 | — | — | 525,220,303.10 | (208,088.00) | 0.04 |
| 1至2年 | 83,994,921.25 | (169,838.00) | 0.20 | 287,089,158.67 | — | — |
| 2至3年 | 26,241,981.11 | — | — | 5,691,473.59 | (5,397,354.12) | 94.83 |
| 3年以上 | 12,135,502.83 | — | — | 12,100,335.53 | — | — |
| 合計 | 3,544,710,879.84 | (169,838.00) | — | 830,101,270.89 | (5,605,442.12) | 0.68 |

(2) 按款項性質分類情況：

人民幣元

| 其他應收款性質 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 賬面餘額 |
|---|---|---|
| 土地轉讓款 | 351,079,822.38 | 206,310,216.00 |
| 往來款 | 160,572,327.04 | — |
| 退税款 | 22,420,633.40 | — |
| 保證金 | 32,599,173.61 | 33,632,296.98 |
| 備用金 | 20,880,187.49 | 16,087,949.04 |
| 其他 | 2,957,158,735.92 | 574,070,808.87 |
| 合計 | 3,544,710,879.84 | 830,101,270.89 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 4、 其他應收款(續)

#### *4.2 其他應收款(續)*

*(3) 信用損失準備計提情況*

*人民幣元*

| 賬齡 | 2019年12月31日 預期平均損失率 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2019年12月31日 信用損失準備 | 2019年12月31日 賬面價值 | 2018年12月31日 預期平均損失率 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 信用損失準備 | 2018年12月31日 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 信用期內 | — | 3,544,541,041.84 | — | 3,544,541,041.84 | 0.02% | 824,665,666.77 | (169,838.00) | 824,495,828.77 |
| 逾期1-180天 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 169,838.00 | (169,838.00) | — | 100.00% | 5,435,604.12 | (5,435,604.12) | — |
| 合計 | | 3,544,710,879.84 | (169,838.00) | 3,544,541,041.84 | | 830,101,270.89 | (5,605,442.12) | 824,495,828.77 |

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2019年度和2018年度，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

*(4) 信用損失準備情況*

*人民幣元*

| 信用損失準備 | 第一階段 未來12個月預期信用損失 | 第二階段 整個存續期預期信用損失(未發生信用減值) | 第三階段 整個存續期預期信用損失(已發生信用減值) | 合計 |
|---|---|---|---|---|
| 2019年1月1日餘額 | — | (38,250.00) | (5,567,192.12) | (5,605,442.12) |
| 2019年1月1日其他應收款賬面餘額在本年 | | | | |
| 本年計提 | — | — | — | — |
| 本年轉回 | — | — | — | — |
| 本年核銷 | — | 38,250.00 | 5,397,354.12 | 5,435,604.12 |
| 2019年12月31日餘額 | — | — | (169,838.00) | (169,838.00) |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 4、 其他應收款(續)

#### *4.2 其他應收款(續)*

*(5) 其他應收款金額前五名單位情況:*

*人民幣元*

| 單位名稱 | 款項的性質 | 金額 | 賬齡 | 佔其他應收款年末餘額合計數的比例(%) | 信用損失準備年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|
| 單位一 | 集團內部往來款 | 1,701,282,512.76 | 1年以內 | 47.99 | — |
| 單位二 | 集團內部往來款 | 485,629,113.55 | 1年以內 | 13.70 | — |
| 單位三 | 集團內部往來款 | 399,765,150.51 | 1年以內 | 11.28 | — |
| 單位四 | 土地轉讓款 | 327,464,796.00 | 1年以內、1至2年 | 9.24 | — |
| 單位五 | 往來款 | 160,572,327.04 | 1年以內 | 4.53 | — |
| 合計 | | 3,074,713,899.86 | | 86.74 | — |

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 5、 存貨

#### (1) 存貨分類

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 跌價準備 | 賬面價值 |
|---|---|---|---|
| 原材料 | 552,019,989.22 | (6,077,911.79) | 545,942,077.43 |
| 在產品 | 495,837,371.90 | (1,033,121.26) | 494,804,250.64 |
| 產成品 | 2,452,239,371.64 | (31,951,796.07) | 2,420,287,575.57 |
| 低值易耗品 | 179,938,321.25 | (2,623,440.54) | 177,314,880.71 |
| 合計 | 3,680,035,054.01 | (41,686,269.66) | 3,638,348,784.35 |

人民幣元

| 項目 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 跌價準備 | 賬面價值 |
|---|---|---|---|
| 原材料 | 1,349,149,364.13 | (40,869,581.02) | 1,308,279,783.11 |
| 在產品 | 586,065,943.88 | (2,829,205.29) | 583,236,738.59 |
| 產成品 | 1,128,952,245.52 | (24,864,641.96) | 1,104,087,603.56 |
| 低值易耗品 | 300,816,246.34 | (6,491.40) | 300,809,754.94 |
| 合計 | 3,364,983,799.87 | (68,569,919.67) | 3,296,413,880.20 |

#### (2) 存貨跌價準備

人民幣元

| 存貨種類 | 2018年12月31日 | 本年計提額 | 本年減少 轉回 | 轉銷 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 原材料 | 40,869,581.02 | 8,975,861.35 | (1,757,013.57) | (42,010,517.01) | 6,077,911.79 |
| 在產品 | 2,829,205.29 | 1,529,818.37 | (257,725.37) | (3,068,177.03) | 1,033,121.26 |
| 產成品 | 24,864,641.96 | 100,112,969.98 | (397,462.46) | (92,628,353.41) | 31,951,796.07 |
| 低值易耗品 | 6,491.40 | 5,432,573.76 | (2,815,624.62) | — | 2,623,440.54 |
| 合計 | 68,569,919.67 | 116,051,223.46 | (5,227,826.02) | (137,707,047.45) | 41,686,269.66 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 5、 存貨(續)

#### *(3) 存貨跌價準備情況*

| 項目 | 計提存貨跌價準備的依據 | 本年轉回及轉銷存貨跌價準備的原因 | 本年轉回金額佔該項存貨年末餘額的比例(%) |
|---|---|---|---|
| 原材料 | 註1 | 註2 | 0.32 |
| 在產品 | 註1 | 註2 | 0.05 |
| 產成品 | 註1 | 註2 | 0.02 |
| 低值易耗品 | 註1 | 註2 | 1.56 |

存貨的説明：

*註1：* 由於報告年末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品、產成品及低值易耗品存貨跌價準備。

*註2：* 由於本年末部分原材料、在產品、產成品及低值易耗品的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

### 6、 其他流動資產

其他流動資產明細：

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 汽車塗料 | **4,079,406.48** | 3,852,766.38 |
| 待抵扣税金 | **333,626,230.95** | 36,734,783.29 |
| 模具(*註1*) | **35,391,984.65** | 45,747,213.31 |
| 預繳企業所得税 | **576,740.99** | 61,993,649.24 |
| 結構性存款 | **1,700,000,000.00** | 1,200,000,000.00 |
| 非銀行金融機構存款(*註2*) | **8,436,276,381.57** | — |
| 其他 | **7,550,973.97** | 10,572,737.43 |
| 合計 | **10,517,501,718.61** | 1,358,901,149.65 |

*註1：* 預計使用期限不超過1年。

*註2：* 非銀行金融機構存款為本公司存放於汽車金融的款項。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 7、 長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2019年12月31日 減值準備 | 2019年12月31日 賬面價值 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 減值準備 | 2018年12月31日 賬面價值 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 對子公司投資 | 8,795,126,571.78 | — | 8,795,126,571.78 | 5,828,792,010.05 | — | 5,828,792,010.05 |
| 對合營企業投資 | 3,112,651,355.60 | — | 3,112,651,355.60 | — | — | — |
| 合計 | 11,907,777,927.38 | — | 11,907,777,927.38 | 5,828,792,010.05 | — | 5,828,792,010.05 |

對子公司投資明細如下：

人民幣元

| 被投資單位 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 | 本年計提減值準備 | 減值準備年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 長城華北 | 268,092,310.00 | — | — | 268,092,310.00 | — | — |
| 保定諾博 | 72,240,000.00 | — | — | 72,240,000.00 | — | — |
| 北京格瑞特 | 12,539,100.00 | — | — | 12,539,100.00 | — | — |
| 保定格瑞 | 23,000,000.00 | — | — | 23,000,000.00 | — | — |
| 長城售後(註1) | 34,850,000.00 | — | (34,850,000.00) | — | — | — |
| 泰德科貿 | 257,353,665.00 | — | — | 257,353,665.00 | — | — |
| 曼德電子(註2) | 275,317,800.00 | 59,000,000.00 | — | 334,317,800.00 | — | — |
| 保定億新 | 28,503,900.00 | — | — | 28,503,900.00 | — | — |
| 長城螞蟻 | 86,000,000.00 | — | — | 86,000,000.00 | — | — |
| 寧夏租賃 | 20,000,000.00 | — | — | 20,000,000.00 | — | — |
| 長城再生資源 | 10,000,000.00 | — | — | 10,000,000.00 | — | — |
| 精工模具 | 5,000,000.00 | — | — | 5,000,000.00 | — | — |
| 長城銷售 | 8,000,000.00 | — | — | 8,000,000.00 | — | — |
| 汽車金融(註3) | 1,080,000,000.00 | — | (1,080,000,000.00) | — | — | — |
| 上海哈弗 | 1,500,000.00 | — | — | 1,500,000.00 | — | — |
| 日照威奕 | 255,000,000.00 | — | — | 255,000,000.00 | — | — |
| 哈弗南非 | 25,912,080.00 | — | — | 25,912,080.00 | — | — |
| 哈弗物流(註4) | 50,000,000.00 | — | (50,000,000.00) | — | — | — |
| 俄羅斯製造(註5) | 598,779,117.10 | 248,460,718.47 | | 847,239,835.57 | — | — |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 7、 長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下:(續)

人民幣元

| 被投資單位 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2019年12月31日 | 本年計提減值準備 | 減值準備年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 報廢拆解 | 5,000,000.00 | — | — | 5,000,000.00 | — | — |
| 哈弗澳大利亞 | 43,773,250.00 | — | — | 43,773,250.00 | — | — |
| 歐洲技術中心 | 33,428,802.00 | — | — | 33,428,802.00 | — | — |
| 印度研發 | 28,082,810.70 | — | — | 28,082,810.70 | — | — |
| 深圳長城銷售 | 50,000,000.00 | — | — | 50,000,000.00 | — | — |
| 美國哈弗有限 | 169,620,600.00 | — | — | 169,620,600.00 | — | — |
| 天津精益 | 112,500,000.00 | — | — | 112,500,000.00 | — | — |
| 廣州長城銷售 | 34,500.00 | — | — | 34,500.00 | — | — |
| 天津共享汽車(註6) | 464,180,000.00 | — | (464,180,000.00) | — | — | — |
| 天津歐拉(註7) | 127,500,000.00 | 435,000,000.00 | — | 562,500,000.00 | — | — |
| 廈門長城銷售 | 33,000.00 | — | — | 33,000.00 | — | — |
| 棗啟融資租賃 | 127,500,000.00 | — | — | 127,500,000.00 | — | — |
| 精工汽車(註8) | 618,818,602.86 | 381,181,397.14 | — | 1,000,000,000.00 | — | — |
| 諾博汽車(註9) | 908,992,472.39 | 1,283,000,000.00 | — | 2,191,992,472.39 | — | — |
| 蜂巢易創(註10) | 20,870,000.00 | 1,957,160,000.00 | — | 1,978,030,000.00 | — | — |
| 重慶零部件 | 6,370,000.00 | — | — | 6,370,000.00 | — | — |
| 保定一見啟動(註11) | — | 200,000,000.00 | — | 200,000,000.00 | — | — |
| 重慶哈弗物流(註12) | — | 270,000.00 | (270,000.00) | — | — | — |
| 重慶魏派(註12) | — | 270,000.00 | — | 270,000.00 | — | — |
| 重慶長城售後(註12) | — | 270,000.00 | — | 270,000.00 | — | — |
| 常有好車(註13) | — | 20,014,064.98 | — | 20,014,064.98 | — | — |
| 印度哈弗(註14) | — | 11,008,381.14 | — | 11,008,381.14 | — | — |
| 雄安歐拉(註15) | — | 70,000.00 | (70,000.00) | — | — | — |
| 合計 | 5,828,792,010.05 | 4,595,704,561.73 | (1,629,370,000.00) | 8,795,126,571.78 | — | — |

對合營企業投資明細如下:

人民幣元

| 被投資單位 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 減少投資 | 本年增減變動 權益法下確認的投資損益 | 其他綜合收益調整 | 其他權益變動 | 宣告發放現金股利或利潤 | 計提減值準備 | 其他 | 2019年12月31日 | 減值準備年末餘額 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 汽車金融(註3) | — | 1,980,000,000.00 | — | 608,428,725.83 | — | — | — | — | 524,222,629.77 | 3,112,651,355.60 | — |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 7、 長期股權投資(續)

*註1* 2019年6月，本公司之子公司長城售後註銷。

*註2* 2019年1月，本公司對曼德電子增資人民幣5,900萬元。

*註3* 2019年6月，汽車金融由子公司轉為合營企業，本公司將其股權投資由成本法轉為權益法核算。

*註4* 2019年12月，本公司之子公司哈弗物流註銷。

*註5* 2019年1月及2月，本公司以設備對俄羅斯製造增資人民幣3,746萬元；2019年10月，本公司對俄羅斯製造現金增資人民幣21,100萬元。

*註6* 2019年2月，本公司將全資子公司天津共享汽車處置給保定市長城控股集團有限公司。

*註7* 2019年10月，本公司對天津歐拉增資人民幣43,500萬元。

*註8* 2019年1月及12月，本公司對精工汽車增資人民幣38,118萬元。

*註9* 2019年8月，本公司對諾博汽車增資人民幣128,300萬元。

*註10* 2019年2月、3月、7月、8月及12月，本公司對蜂巢易創增資總計人民幣195,716萬元。

*註11* 2019年5月及11月，本公司對保定一見啟動注資人民幣20,000萬元。

*註12* 2019年6月，本公司吸收合併重慶長城，原重慶長城持有的重慶哈弗物流、重慶魏派和重慶長城售後100%股權轉由本公司持有。2019年11月，本公司將全資子公司重慶哈弗物流處置給本公司之子公司長城螞蟻。

*註13* 2019年8月，本公司收購關聯方保定市長城控股集團有限公司持有的常有好車100%股權。

*註14* 2019年7月及10月，本公司對印度哈弗注資人民幣1,101萬元。

*註15* 2019年7月，本公司對雄安歐拉注資人民幣7萬元；2019年10月，本公司將全資子公司雄安歐拉處置給天津共享汽車。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 8、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

人民幣元

| 項目 | 房屋、建築物 | 土地使用權 | 合計 |
|---|---|---|---|
| 一、賬面原值 | | | |
| 2018年12月31日 | 153,484,696.15 | 17,619,408.20 | 171,104,104.35 |
| 本年增加金額 | 2,503,126,159.10 | 30,516,560.31 | 2,533,642,719.41 |
| 1. 在建工程轉入 | 30,951,084.92 | — | 30,951,084.92 |
| 2. 購置 | 6,165,519.24 | — | 6,165,519.24 |
| 3. 固定資產轉入 | 2,466,009,554.94 | — | 2,466,009,554.94 |
| 4. 無形資產轉入 | — | 30,516,560.31 | 30,516,560.31 |
| 本年減少金額 | (1,531,319.18) | — | (1,531,319.18) |
| 1. 轉出至固定資產 | (1,209,372.23) | — | (1,209,372.23) |
| 2. 其他轉出 | (321,946.95) | — | (321,946.95) |
| 2019年12月31日 | **2,655,079,536.07** | **48,135,968.51** | **2,703,215,504.58** |
| 二、累計折舊和累計攤銷 | | | |
| 2018年12月31日 | 14,067,503.75 | 1,909,322.00 | 15,976,825.75 |
| 本年增加金額 | 458,724,938.41 | 5,460,411.04 | 464,185,349.45 |
| 1. 計提或攤銷 | 72,980,912.41 | 835,706.39 | 73,816,618.80 |
| 2. 固定資產轉入 | 385,744,026.00 | — | 385,744,026.00 |
| 3. 無形資產轉入 | — | 4,624,704.65 | 4,624,704.65 |
| 本年減少金額 | (20,009.16) | — | (20,009.16) |
| 1. 轉出至固定資產 | (20,009.16) | — | (20,009.16) |
| 2019年12月31日 | **472,772,433.00** | **7,369,733.04** | **480,142,166.04** |
| 三、賬面價值 | | | |
| 2019年12月31日 | **2,182,307,103.07** | **40,766,235.47** | **2,223,073,338.54** |
| 2018年12月31日 | 139,417,192.40 | 15,710,086.20 | 155,127,278.60 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 9、 固定資產

固定資產情況：

人民幣元

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 電子設備及其他 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|
| 一、賬面原值 | | | | | |
| 2018年12月31日 | 12,488,599,344.67 | 18,471,953,773.08 | 142,847,287.86 | 4,827,916,102.60 | 35,931,316,508.21 |
| 本年增加金額 | 1,077,397,296.95 | 1,547,761,494.56 | 10,106,429.60 | 417,221,753.42 | 3,052,486,974.53 |
| 1. 購置 | 133,851,041.89 | 74,259,764.70 | 7,986,581.88 | 127,972,561.56 | 344,069,950.03 |
| 2. 在建工程轉入 | 942,336,882.83 | 1,405,073,407.82 | 1,759,398.17 | 243,009,250.36 | 2,592,178,939.18 |
| 3. 存貨轉入 | — | 68,428,322.04 | — | 46,099,179.87 | 114,527,501.91 |
| 4. 吸收合併子公司轉入 | — | — | 360,449.55 | 140,761.63 | 501,211.18 |
| 5. 投資性房地產轉入 | 1,209,372.23 | — | — | — | 1,209,372.23 |
| 本年減少金額 | (2,560,450,729.44) | (4,655,347,897.34) | (13,208,790.88) | (588,854,628.28) | (7,817,862,045.94) |
| 1. 處置或報廢 | (6,904,127.50) | (3,752,089,277.80) | (12,853,491.74) | (567,560,185.34) | (4,339,407,082.38) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (286,021,878.42) | (355,299.14) | (18,053,537.50) | (304,430,715.06) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (2,466,009,554.94) | — | — | — | (2,466,009,554.94) |
| 4. 其他轉出 | (87,537,047.00) | (617,236,741.12) | — | (3,240,905.44) | (708,014,693.56) |
| 2019年12月31日 | **11,005,545,912.18** | **15,364,367,370.30** | **139,744,926.58** | **4,656,283,227.74** | **31,165,941,436.80** |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 2018年12月31日 | 2,220,449,068.40 | 6,745,176,791.66 | 86,544,323.40 | 2,670,649,071.35 | 11,722,819,254.81 |
| 本年增加金額 | 393,860,196.10 | 1,559,974,363.61 | 20,127,640.37 | 628,986,109.93 | 2,602,948,310.01 |
| 1. 計提 | 393,840,186.94 | 1,559,974,363.61 | 20,049,167.50 | 628,967,778.16 | 2,602,831,496.21 |
| 2. 吸收合併子公司增加 | — | — | 78,472.87 | 18,331.77 | 96,804.64 |
| 3. 投資性房地產轉入 | 20,009.16 | — | — | — | 20,009.16 |
| 本年減少金額 | (391,459,713.87) | (1,108,772,692.99) | (7,191,888.82) | (288,167,655.04) | (1,795,591,950.72) |
| 1. 處置或報廢 | (5,715,687.87) | (898,012,980.39) | (6,963,220.29) | (277,979,167.70) | (1,188,671,056.25) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (210,262,881.04) | (228,668.53) | (9,136,244.05) | (219,627,793.62) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (385,744,026.00) | — | — | — | (385,744,026.00) |
| 4. 其他轉出 | — | (496,831.56) | — | (1,052,243.29) | (1,549,074.85) |
| 2019年12月31日 | **2,222,849,550.63** | **7,196,378,462.28** | **99,480,074.95** | **3,011,467,526.24** | **12,530,175,614.10** |
| 三、減值準備 | | | | | |
| 2018年12月31日 | 136,268.33 | 61,628,392.00 | 37,680.75 | 115,200,881.92 | 177,003,223.00 |
| 本年增加金額 | — | 71,279,224.42 | 54,885.21 | 106,349,781.62 | 177,683,891.25 |
| 1. 計提(註) | — | 71,279,224.42 | 54,885.21 | 106,240,766.50 | 177,574,876.13 |
| 2. 在建工程轉入 | — | | | 109,015.12 | 109,015.12 |
| 本年減少金額 | — | (5,016,955.08) | — | (18,945,181.52) | (23,962,136.60) |
| 1. 處置或報廢 | — | (4,981,990.86) | — | (13,203,304.16) | (18,185,295.02) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (34,964.22) | — | (5,741,877.36) | (5,776,841.58) |
| 2019年12月31日 | **136,268.33** | **127,890,661.34** | **92,565.96** | **202,605,482.02** | **330,724,977.65** |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 2019年12月31日 | **8,782,560,093.22** | **8,040,098,246.68** | **40,172,285.67** | **1,442,210,219.48** | **18,305,040,845.05** |
| 2018年12月31日 | 10,268,014,007.94 | 11,665,148,589.42 | 56,265,283.71 | 2,042,066,149.33 | 24,031,494,030.40 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 9、 固定資產(續)

2019年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產淨值為人民幣508,145,084.37元(2018年12月31日:人民幣759,629,271.71元)。

*註:* 本年因部分車型停產、工藝變更及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣177,574,876.13元。

### 10、在建工程

***(1) 在建工程明細如下***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 賬面餘額 | 2019年12月31日 減值準備 | 2019年12月31日 賬面淨值 | 2018年12月31日 賬面餘額 | 2018年12月31日 減值準備 | 2018年12月31日 賬面淨值 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 徐水整車項目 | 257,781,764.81 | — | 257,781,764.81 | 256,405,104.17 | — | 256,405,104.17 |
| 徐水配套設施項目 | 136,453,590.40 | — | 136,453,590.40 | 136,362,506.19 | — | 136,362,506.19 |
| 工業園一、二、三期改擴建 | 59,742,608.73 | — | 59,742,608.73 | 144,996,467.12 | — | 144,996,467.12 |
| 其他在建項目 | 56,184,819.01 | — | 56,184,819.01 | 104,855,891.70 | — | 104,855,891.70 |
| 天津整車項目 | 44,405,598.96 | (65,763.73) | 44,339,835.23 | 33,612,446.02 | (131,527.46) | 33,480,918.56 |
| 其他 | 41,260,494.26 | (860,242.75) | 40,400,251.51 | 168,893,387.66 | (122,171.38) | 168,771,216.28 |
| 新技術中心 | 32,617,824.81 | — | 32,617,824.81 | 96,496,659.31 | — | 96,496,659.31 |
| 重慶長城整車項目 | 25,667,346.61 | — | 25,667,346.61 | — | — | — |
| 徐水零部件項目 | 17,612,491.80 | (476,509.82) | 17,135,981.98 | 480,949,728.16 | (853,830.79) | 480,095,897.37 |
| 天津零部件項目 | 6,599,880.83 | (4,789,135.16) | 1,810,745.67 | 28,777,770.87 | (4,909,701.08) | 23,868,069.79 |
| 年產40萬套車橋及制動器項目 | — | — | — | 14,240.99 | — | 14,240.99 |
| 合計 | 678,326,420.22 | (6,191,651.46) | 672,134,768.76 | 1,451,364,202.19 | (6,017,230.71) | 1,445,346,971.48 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 10、在建工程(續)

#### *(2) 在建工程項目變動情況：*

人民幣元

| 項目名稱 | 預算數 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 吸收合併子公司增加 | 轉入固定資產 | 其他減少(註) | 工程投入佔預算比例(%) | 利息資本化累計金額 | 其中：本年利息資本化金額 | 本年利息資本化率(%) | 資金來源 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 徐水整車項目 | 11,165,920,144.00 | 256,405,104.17 | 101,459,564.30 | — | (99,149,965.34) | (932,938.32) | 89.54 | — | — | — | 自有 | 257,781,764.81 |
| 徐水配套設施項目 | 193,250,000.00 | 136,362,506.19 | 91,084.21 | — | — | — | 70.61 | — | — | — | 自有 | 136,453,590.40 |
| 工業園一、二、三期改擴建 | 1,401,179,674.99 | 144,996,467.12 | 223,385,401.72 | — | (212,862,078.81) | (95,777,181.30) | 89.48 | — | — | — | 自有 | 59,742,608.73 |
| 其他在建項目 | 654,187,746.00 | 104,855,891.70 | 74,472,143.55 | — | (123,143,216.24) | — | 57.65 | — | — | — | 自有 | 56,184,819.01 |
| 天津整車項目 | 5,540,437,791.00 | 33,612,446.02 | 60,215,639.26 | — | (48,226,087.48) | (1,196,398.84) | 96.71 | — | — | — | 自有 | 44,405,598.96 |
| 其他 | 2,026,294,657.74 | 168,893,387.66 | 331,166,592.85 | — | (201,268,872.82) | (257,530,613.43) | 88.52 | — | — | — | 自有 | 41,260,494.26 |
| 新技術中心 | 1,727,202,349.00 | 96,496,659.31 | 18,967,202.78 | — | (18,859,188.48) | (63,986,848.80) | 94.96 | — | — | — | 自有 | 32,617,824.81 |
| 重慶長城整車項目 | 2,033,507,657.00 | — | 641,857,368.47 | 929,444,487.22 | (1,542,399,495.84) | (3,235,013.24) | 82.44 | — | — | — | 自有 | 25,667,346.61 |
| 徐水零部件項目 | 5,903,114,629.62 | 480,949,728.16 | 68,432,755.01 | — | (309,823,194.63) | (221,946,796.74) | 88.26 | — | — | — | 自有 | 17,612,491.80 |
| 天津零部件項目 | 4,243,385,835.00 | 28,777,770.87 | 33,301,091.37 | — | (36,446,839.54) | (19,032,141.87) | 92.30 | — | — | — | 自有 | 6,599,880.83 |
| 年產40萬套車橋及制動器項目 | 578,352,366.14 | 14,240.99 | — | — | — | (14,240.99) | 100.00 | — | — | — | 募集及自有 | — |
| 合計 | 35,466,832,850.49 | 1,451,364,202.19 | 1,553,348,843.52 | 929,444,487.22 | (2,592,178,939.18) | (663,652,173.53) | | | | | | 678,326,420.22 |

註： 其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣285,230,264.67元，因轉入投資性房地產而減少人民幣30,951,084.92元。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 10、在建工程(續)

#### *(3) 本年計提在建工程減值準備情況*

*人民幣元*

| 項目 | 本年計提額 | 計提原因 |
|---|---|---|
| 天津零部件項目 | 4,475,537.46 | 車型停產 |
| 徐水零部件項目 | 63,426.21 | 車型停產、工藝變更 |
| 其他 | 738,071.37 | 車型停產 |
| 合計 | 5,277,035.04 | |

### 11、使用權資產

*人民幣元*

| 項目 | 土地使用權 | 房屋建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|
| 一、 賬面原值： | | | | | |
| 2019年1月1日 | 2,095,864.26 | 28,351,566.29 | 1,110,142.79 | — | 31,557,573.34 |
| 本年增加金額 | 1,601,494.70 | 24,547,058.95 | 1,488,601.70 | 364,542.51 | 28,001,697.86 |
| 本年減少金額 | — | — | — | — | — |
| 2019年12月31日 | **3,697,358.96** | **52,898,625.24** | **2,598,744.49** | **364,542.51** | **59,559,271.20** |
| 二、 累計折舊 | | | | | |
| 2019年1月1日 | — | — | — | — | — |
| 本年增加金額 | 1,732,242.58 | 8,349,905.11 | 599,519.18 | 50,823.54 | 10,732,490.41 |
| 1. 計提 | 1,732,242.58 | 8,349,905.11 | 599,519.18 | 50,823.54 | 10,732,490.41 |
| 本年減少金額 | — | — | — | — | — |
| 2019年12月31日 | **1,732,242.58** | **8,349,905.11** | **599,519.18** | **50,823.54** | **10,732,490.41** |
| 三、 減值準備 | | | | | |
| 2019年1月1日 | — | — | — | — | — |
| 2019年12月31日 | — | — | — | — | — |
| 四、 賬面價值 | | | | | |
| 2019年12月31日 | **1,965,116.38** | **44,548,720.13** | **1,999,225.31** | **313,718.97** | **48,826,780.79** |
| 2019年1月1日 | 2,095,864.26 | 28,351,566.29 | 1,110,142.79 | — | 31,557,573.34 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 12、無形資產

無形資產情況：

人民幣元

| 項目 | 土地使用權 | 軟件及其他 | 非專利技術 | 合計 |
|---|---|---|---|---|
| 一、 賬面原值 | | | | |
| 2018年12月31日 | 3,194,933,460.61 | 235,255,359.43 | 277,236,779.76 | 3,707,425,599.80 |
| 本年增加金額 | 296,429,830.77 | 94,711,045.65 | 1,470,496,233.07 | 1,861,637,109.49 |
| 1. 購置 | 118,406.18 | 17,946,697.98 | — | 18,065,104.16 |
| 2. 內部研發 | — | — | 1,470,496,233.07 | 1,470,496,233.07 |
| 3. 吸收合併子公司增加 | 87,845,507.59 | — | — | 87,845,507.59 |
| 4. 在建工程轉入 | 208,465,917.00 | 76,764,347.67 | — | 285,230,264.67 |
| 本年減少金額 | (122,175,557.61) | (27,655,615.80) | (35,709,210.06) | (185,540,383.47) |
| 1. 處置 | (91,658,997.30) | (27,655,615.80) | (35,709,210.06) | (155,023,823.16) |
| 2. 轉出至投資性房地產 | (30,516,560.31) | — | — | (30,516,560.31) |
| 2019年12月31日 | **3,369,187,733.77** | **302,310,789.28** | **1,712,023,802.77** | **5,383,522,325.82** |
| 二、 累計攤銷 | | | | |
| 2018年12月31日 | 451,515,064.67 | 95,684,894.57 | 88,603,175.70 | 635,803,134.94 |
| 本年增加金額 | 67,238,996.64 | 24,364,746.07 | 511,495,279.35 | 603,099,022.06 |
| 1. 計提 | 65,189,269.03 | 24,364,746.07 | 511,495,279.35 | 601,049,294.45 |
| 2. 吸收合併子公司增加 | 2,049,727.61 | — | — | 2,049,727.61 |
| 本年減少金額 | (13,268,618.16) | (9,869,692.37) | — | (23,138,310.53) |
| 1. 處置 | (8,643,913.51) | (9,869,692.37) | — | (18,513,605.88) |
| 2. 轉出至投資性房地產 | (4,624,704.65) | — | — | (4,624,704.65) |
| 2019年12月31日 | **505,485,443.15** | **110,179,948.27** | **600,098,455.05** | **1,215,763,846.47** |
| 三、 賬面價值 | | | | |
| 2019年12月31日 | **2,863,702,290.62** | **192,130,841.01** | **1,111,925,347.72** | **4,167,758,479.35** |
| 2018年12月31日 | 2,743,418,395.94 | 139,570,464.86 | 188,633,604.06 | 3,071,622,464.86 |

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例26.68%。

### 13、開發支出

人民幣元

| 項目 | 2018年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 確認為無形資產 | 本年減少 轉入當期損益 | 2019年12月31日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 汽車開發項目 | 1,625,608,507.97 | 1,660,080,980.61 | (1,470,496,233.07) | (84,200,721.95) | **1,730,992,533.56** |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 14、短期借款和長期借款

#### (1) 短期借款

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 質押借款 | — | 2,002,439,020.83 |
| 信用借款 | 500,564,895.84 | 1,001,329,166.67 |
| 合計 | 500,564,895.84 | 3,003,768,187.50 |

#### (2) 長期借款

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 抵押借款(註) | 1,680,000,000.00 | — |
| 減：一年內到期長期借款 | (550,000,000.00) | — |
| 合計 | 1,130,000,000.00 | — |

註： 本年末抵押借款人民幣1,680,000,000.00元係本公司以土地使用權作為抵押物取得的借款。

本公司長期借款到期概況如下：

人民幣元

| 貸款還款要求 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 1年以內 | 550,000,000.00 | — |
| 2至5年 | 339,000,000.00 | — |
| 5年以上 | 791,000,000.00 | — |
| 合計 | 1,680,000,000.00 | — |

### 15、應付票據

人民幣元

| 種類 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 銀行承兑匯票 | 3,045,768,501.95 | 3,809,557,390.79 |
| 商業承兑匯票 | 129,658,524.27 | 156,673,928.21 |
| 合計 | 3,175,427,026.22 | 3,966,231,319.00 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 16、應付賬款

***(1) 應付賬款列示：***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 1年以內 | 26,716,587,547.60 | 28,000,400,217.90 |
| 1至2年 | 112,303,340.70 | 37,631,077.59 |
| 2至3年 | 14,255,571.48 | 10,891,046.20 |
| 3年以上 | 11,722,660.06 | 8,340,552.14 |
| 合計 | 26,854,869,119.84 | 28,057,262,893.83 |

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

***(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 未償還或結轉的原因 |
|---|---|---|
| 供應商一 | 47,114,710.80 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商二 | 10,870,000.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商三 | 10,555,173.07 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商四 | 7,450,000.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商五 | 6,098,205.24 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 合計 | 82,088,089.11 | |

### 17、合同負債

*人民幣元*

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 預收貨款 | 5,774,283,754.34 | 3,572,293,873.68 |
| 保養服務 | 426,680,941.15 | 529,206,594.40 |
| 運輸服務 | 44,233,159.44 | — |
| 合計 | 6,245,197,854.93 | 4,101,500,468.08 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 18、租賃負債

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 |
|---|---|
| 租賃負債 | 44,616,991.98 |
| 小計 | 44,616,991.98 |
| 減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債 | (8,232,453.24) |
| 合計 | 36,384,538.74 |

### 19、資本公積

人民幣元

| 項目 | 年初數 | 本年增加(註) | 本年減少 | 年末數 |
|---|---|---|---|---|
| **2019年度：** | | | | |
| 資本溢價 | 1,462,470,849.89 | 34,704.98 | — | 1,462,505,554.87 |
| 其他資本公積 | (3,717,664.31) | — | — | (3,717,664.31) |
| 其中：原制度資本公積轉入 | (2,933,126.78) | — | — | (2,933,126.78) |
| 外幣資本折算差額 | — | — | — | — |
| 資產評估增值準備 | — | — | — | — |
| 其他 | (784,537.53) | — | — | (784,537.53) |
| 合計 | 1,458,753,185.58 | 34,704.98 | — | 1,458,787,890.56 |
| **2018年度：** | | | | |
| 資本溢價 | 1,462,470,849.89 | — | — | 1,462,470,849.89 |
| 其他資本公積 | 1,716,455.88 | — | (5,434,120.19) | (3,717,664.31) |
| 其中：原制度資本公積轉入 | (2,933,126.78) | — | — | (2,933,126.78) |
| 外幣資本折算差額 | — | — | — | — |
| 資產評估增值準備 | — | — | — | — |
| 其他 | 4,649,582.66 | — | (5,434,120.19) | (784,537.53) |
| 合計 | 1,464,187,305.77 | — | (5,434,120.19) | 1,458,753,185.58 |

*註：* 係由於本公司本年度同一控制下企業合併常有好車而產生，參見附註(七)2。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 20、未分配利潤

人民幣元

| 項目 | 金額 | 提取或分配比例 |
|---|---|---|
| **2019年度：** | | |
| 年初未分配利潤 | **34,792,640,840.00** | |
| 加：淨利潤 | **1,459,859,457.61** | |
| 其他 | **524,222,629.77** | **(3)** |
| 減：提取法定盈餘公積 | **—** | **(1)** |
| 分派現金股利 | **(2,646,908,010.00)** | **(2)** |
| 吸收合併轉入 | **(63,878,040.20)** | **(4)** |
| 年末未分配利潤 | **34,065,936,877.18** | |
| **2018年度：** | | |
| 年初未分配利潤 | 31,852,682,607.51 | |
| 加：淨利潤 | 4,372,641,563.21 | |
| 其他 | 556,216,555.61 | |
| 減：提取法定盈餘公積 | (437,264,156.33) | (1) |
| 分派現金股利 | (1,551,635,730.00) | |
| 年末未分配利潤 | 34,792,640,840.00 | |

***(1) 提取法定盈餘公積***

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部分法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

***(2) 本年股東大會已批准的現金股利***

2019年5月17日，本公司2018年度股東大會審議並通過《關於2018年度利潤分配方案的議案》，2018年度按總股份9,127,269,000股(每股面值人民幣1元)為基數，向全體股東每股派現金人民幣0.29元(含稅)，共計宣派現金股利人民幣2,646,908,010.00元。

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 20、未分配利潤(續)

***(3)*** 2019年6月，本公司之子公司汽車金融轉為合營企業，本公司視同自取得該股權投資時即採用權益法核算進行調整，調增年初未分配利潤，同時增加長期股權投資。

***(4)*** 2019年6月，本公司吸收合併全資子公司重慶長城，將該子公司於成立日至吸收合併日實現的未分配利潤轉入本公司未分配利潤。

### 21、營業收入和營業成本

***(1) 營業收入和營業成本情況***

*人民幣元*

| 項目 | 2019年度 | | 2018年度 | |
|---|---|---|---|---|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | **92,611,457,430.42** | **84,183,139,654.49** | 96,710,028,022.06 | 84,250,262,231.07 |
| 其他業務 | **1,859,389,097.17** | **1,649,723,954.70** | 2,057,567,214.71 | 1,646,594,294.53 |
| 合計 | **94,470,846,527.59** | **85,832,863,609.19** | 98,767,595,236.77 | 85,896,856,525.60 |

***(2) 合同產生的收入的情況***

*人民幣元*

| 合同分類 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 銷售汽車收入 | **84,762,771,169.45** | 90,497,917,874.23 |
| 銷售零配件收入 | **5,470,393,345.00** | 4,356,150,904.57 |
| 提供勞務收入 | **2,367,938,929.76** | 1,542,516,318.76 |
| 模具及其他收入 | **10,353,986.21** | 313,442,924.50 |
| 其他業務收入 | **1,859,389,097.17** | 2,057,567,214.71 |
| 合計 | **94,470,846,527.59** | 98,767,595,236.77 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 22、 稅金及附加

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 消費稅 | 2,355,165,620.27 | 2,731,204,848.43 |
| 城市維護建設稅 | 228,424,442.75 | 314,731,702.86 |
| 教育費附加 | 195,443,092.74 | 276,853,607.36 |
| 印花稅 | 69,379,503.90 | 85,039,523.00 |
| 土地使用稅 | 45,987,905.92 | 45,576,123.51 |
| 房產稅 | 68,486,365.57 | 66,365,439.26 |
| 水資源稅 | 1,733,526.16 | 1,898,143.41 |
| 車船使用稅 | 228,030.30 | 206,577.18 |
| 其他 | 1,351,043.72 | 12,892,391.57 |
| 合計 | 2,966,199,531.33 | 3,534,768,356.58 |

### 23、 銷售費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 運輸費 | 212,432,293.77 | 1,007,676,617.45 |
| 售後服務費 | 735,506,949.75 | 363,264,172.07 |
| 工資薪金 | 220,676,128.42 | 249,296,894.80 |
| 廣告及媒體服務費 | 1,311,931,947.78 | 1,637,870,343.69 |
| 港雜費 | 23,405,301.34 | 26,498,471.71 |
| 差旅費 | 27,541,770.72 | 28,933,081.23 |
| 其他 | 224,141,813.90 | 206,024,251.27 |
| 合計 | 2,755,636,205.68 | 3,519,563,832.22 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 24、 管理費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 工資薪金 | 650,985,772.49 | 770,602,233.75 |
| 折舊與攤銷 | 214,278,040.64 | 133,063,204.82 |
| 業務招待費 | 11,778,515.80 | 12,811,747.85 |
| 辦公費 | 70,440,165.54 | 53,776,677.84 |
| 修理費 | 217,269,112.27 | 203,838,288.69 |
| 審計費 | 2,760,054.47 | 2,525,523.53 |
| 諮詢服務費 | 88,428,141.55 | 32,463,514.40 |
| 其他 | 182,496,467.64 | 130,636,234.17 |
| 合計 | 1,438,436,270.40 | 1,339,717,425.05 |

### 25、 財務費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 借款利息支出 | 120,909,583.53 | 454,413,945.57 |
| 其中：租賃利息支出 | 2,590,303.24 | |
| 銀行存款的利息收入 | (428,959,731.45) | (373,783,822.49) |
| 履約保證金利息收入 | — | (1,025,378,584.90) |
| 匯兑差額 | (3,187,064.01) | (12,878,560.77) |
| 長期應收款折現 | 102,255,689.09 | — |
| 其他 | 7,756,204.71 | 56,619,102.39 |
| 合計 | (201,225,318.13) | (901,007,920.20) |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 26、 投資收益

明細情況：

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 成本法核算的長期股權投資收益 | 802,243,232.60 | 752,604,307.97 |
| 權益法核算的長期股權投資收益 | 608,428,725.83 | — |
| 終止確認貼現票據損失 | (195,927,852.04) | — |
| 理財產品投資收益 | 79,435,112.39 | 190,245,405.08 |
| 註銷子公司之淨收益 | 8,829,725.79 | — |
| 處置長期股權投資產生的投資損失 | — | (16,283,174.60) |
| 合計 | 1,303,008,944.57 | 926,566,538.45 |

本公司投資收益的匯回無重大限制。

### 27、 信用減值利得(損失)

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 應收賬款 | 29,534,900.59 | (37,009,233.78) |
| 其他應收款 | — | 11,696.82 |
| 合計 | 29,534,900.59 | (36,997,536.96) |

### 28、 資產減值損失

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 一、 存貨跌價損失 | (110,823,397.44) | (77,577,685.31) |
| 二、 固定資產減值損失 | (177,574,876.13) | (67,185,954.35) |
| 三、 在建工程減值損失 | (5,277,035.04) | (5,501,873.85) |
| 合計 | (293,675,308.61) | (150,265,513.51) |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 29、 所得稅費用

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 當期所得稅費用 | — | 362,573,758.87 |
| 遞延所得稅費用 | (108,425,405.90) | 185,828,211.91 |
| 合計 | (108,425,405.90) | 548,401,970.78 |

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 利潤總額 | 1,351,434,051.71 | 4,921,043,533.99 |
| 所得稅率 | 15% | 15% |
| 按15%的稅率計算的所得稅費用 | 202,715,107.76 | 738,156,530.10 |
| 稅率調整導致年初遞延所得稅資產／遞延所得稅負債餘額的變化 | — | 5,565,914.22 |
| 研究開發費用附加扣除額的影響 | (115,131,462.15) | (98,013,126.63) |
| 殘疾人員工資加計扣除的影響 | (424,623.07) | (849,214.86) |
| 免稅收入的納稅影響 | (211,892,956.95) | (113,224,174.00) |
| 不可抵扣費用的納稅影響 | 16,308,528.51 | 16,766,041.95 |
| 合計 | (108,425,405.90) | 548,401,970.78 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 30、 現金流量表補充資料

#### *(1) 現金流量表補充資料*

*人民幣元*

| 補充資料 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| **1．將淨利潤調節為經營活動現金流量：** | | |
| 淨利潤 | **1,459,859,457.61** | 4,372,641,563.21 |
| 加：資產減值損失 | **293,675,308.61** | 150,265,513.51 |
| 信用減值(利得)損失 | **(29,534,900.59)** | 36,997,536.96 |
| 固定資產折舊 | **2,600,689,581.54** | 3,272,749,191.99 |
| 使用權資產折舊 | **10,732,490.41** | |
| 無形資產攤銷 | **601,049,294.45** | 176,368,582.56 |
| 長期待攤費用攤銷 | **80,947,956.89** | 21,079,668.37 |
| 投資性房地產折舊及攤銷 | **73,816,618.80** | 4,938,456.41 |
| 資產處置收益 | **(267,159,559.17)** | (68,999,990.61) |
| 遞延收益攤銷 | **(285,311,489.92)** | (84,628,389.40) |
| 財務費用 | **125,146,526.11** | 459,895,258.61 |
| 公允價值變動收益 | **(17,937,453.83)** | (8,768,131.30) |
| 投資收益 | **(1,498,936,796.61)** | (926,566,538.45) |
| 遞延所得稅資產減少(減：增加) | **(108,425,405.90)** | 69,598,991.36 |
| 存貨的減少(減：增加) | **(570,116,647.38)** | 1,713,467,944.69 |
| 經營性應收項目的減少(減：增加) | **8,867,376,123.25** | 16,925,934,004.13 |
| 經營性應付項目的增加(減：減少) | **(174,332,807.89)** | (7,309,204,815.20) |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | **11,161,538,296.38** | 18,805,768,846.84 |
| **2．不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：** | | |
| 租入固定資產確認使用權資產 | **24,746,428.63** | |
| **3．現金及現金等價物淨變動情況：** | | |
| 現金及現金等價物的年末餘額 | **4,876,599,293.72** | 11,235,893,795.06 |
| 減：現金及現金等價物的年初餘額 | **11,235,893,795.06** | 8,621,442,696.58 |
| 現金及現金等價物淨增加額 | **(6,359,294,501.34)** | 2,614,451,098.48 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 30、 現金流量表補充資料(續)

#### *(2) 現金和現金等價物的構成*

人民幣元

| 項目 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|
| 一、現金 | 4,876,599,293.72 | 11,235,893,795.06 |
| 其中：庫存現金 | 157,021.74 | 242,152.90 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 4,876,442,271.98 | 11,235,651,642.16 |
| 二、年末現金及現金等價物餘額 | 4,876,599,293.72 | 11,235,893,795.06 |

### 31、 關聯交易情況

#### *(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易*

採購商品／接受勞務情況表：

人民幣元

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| 公司之子公司 | 採購原材料 | 46,091,470,425.22 | 7,364,004,577.35 |
| 公司之其他關聯方 | 採購原材料及蒸汽 | 910,086,072.61 | 144,957,793.40 |
| 公司之子公司 | 購置固定資產及在建工程 | 338,104,527.23 | 6,706,436.12 |
| 公司之其他關聯方 | 購置固定資產及在建工程 | 10,796,805.29 | 3,742,714.77 |
| 公司之子公司 | 接受勞務 | 652,928,374.78 | 570,056,932.98 |
| 公司之其他關聯方 | 接受勞務 | 22,321,977.21 | 9,664,980.63 |
| 公司之其他關聯方 | 借款利息支出 | 184,992.36 | — |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 31、 關聯交易情況(續)

#### (1) *購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)*

出售商品／提供勞務情況表：

*人民幣元*

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|---|
| 公司之子公司 | 銷售整車或零部件 | 46,575,317,173.84 | 25,377,383,844.73 |
| 公司之其他關聯方 | 銷售整車 | 190,409,141.61 | 614,762.59 |
| 公司之子公司 | 銷售固定資產及無形資產 | 3,724,566,996.36 | 4,577,549,844.59 |
| 公司之其他關聯方 | 銷售固定資產及無形資產 | (122,157.87) | 47,866,694.28 |
| 公司之子公司 | 提供勞務 | 1,209,353,048.23 | 782,700,191.47 |
| 公司之合營公司 | 提供勞務 | 27,696,072.93 | — |
| 公司之其他關聯方 | 提供勞務 | 5,317,416.96 | 1,352,612.31 |
| 公司之子公司 | 索賠收入及其他 | 88,587,396.11 | 16,793,825.29 |
| 公司之其他關聯方 | 索賠收入及其他 | — | 158,928,987.35 |
| 公司之合營公司 | 存款利息收入 | 162,170,250.30 | — |
| 公司之子公司 | 租賃收入及其他 | 122,692,742.76 | — |
| 公司之合營公司 | 租賃收入 | 224,155.58 | — |
| 公司之其他關聯方 | 租賃收入及其他 | 12,963,447.62 | — |

#### (2) *擔保*

| 被擔保單位 | 與本公司關係 | 擔保種類 | 幣種 | 最高保證額度 | 被擔保單位實際借款餘額 |
|---|---|---|---|---|---|
| 泰德科貿 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 110,000,000.00 | 90,000,000.00 |
| 億新發展 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 80,000,000.00 | 65,000,000.00 |
| 億新發展 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 歐元 | 230,000,000.00 | 230,000,000.00 |
| 天津歐拉 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 1,000,000,000.00 | — |
| 蜂巢動力 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 975,224,000.00 | — |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 31、關聯交易情況(續)

#### *(3) 關鍵管理人員報酬*

人民幣元

| 項目名稱 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 關鍵管理人員報酬 | **20,995,450.74** | 26,512,674.93 |

#### *(4) 其他關聯交易*

本年本公司將持有的債權投資以人民幣70,000,000.00元現金對價轉讓給本公司之子公司深圳長城銷售。

### 32、關聯方應收應付款項

人民幣元

| 項目名稱 | 關聯方 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 應收賬款 | 公司之子公司 | **6,487,754,425.46** | 8,138,745,460.87 |
| 應收賬款 | 公司之其他關聯方 | **4,435,579.00** | 346,954.41 |
| 應收賬款小計： | | **6,492,190,004.46** | 8,139,092,415.28 |
| 其他應收款 | 公司之子公司 | **2,893,373,708.29** | 512,279,490.64 |
| 其他應收款 | 公司之合營公司 | **12,112,875.13** | — |
| 其他應收款 | 公司之其他關聯方 | **25,729,720.47** | 2,075,800.00 |
| 其他應收款小計： | | **2,931,216,303.89** | 514,355,290.64 |
| 預付款項 | 公司之子公司 | **56,075,375.53** | 39,183,434.73 |
| 預付款項 | 公司之其他關聯方 | **94,705.91** | 12,865.00 |
| 預付款項小計： | | **56,170,081.44** | 39,196,299.73 |
| 應收款項融資 | 公司之子公司 | **83,916,505.81** | 3,132,703.38 |
| 應收款項融資 | 公司之其他關聯方 | **2,510.86** | — |
| 應收款項融資小計： | | **83,919,016.67** | 3,132,703.38 |
| 應收股利 | 公司之子公司 | **40,909,496.69** | 13,211,499.87 |
| 應收股利小計： | | **40,909,496.69** | 13,211,499.87 |

## (十五)公司財務報表主要項目註釋(續)

### 32、 關聯方應收應付款項(續)

人民幣元

| 項目名稱 | 關聯方 | 2019年12月31日 | 2018年12月31日 |
|---|---|---|---|
| 其他流動資產 | 公司之合營公司 | 8,436,276,381.57 | — |
| 其他流動資產小計： | | 8,436,276,381.57 | — |
| 應付賬款 | 公司之子公司 | 20,370,832,818.65 | 6,518,892,746.51 |
| 應付賬款 | 公司之其他關聯方 | 111,895,309.53 | 42,815,953.11 |
| 應付賬款小計： | | 20,482,728,128.18 | 6,561,708,699.62 |
| 其他應付款 | 公司之子公司 | 192,327,743.73 | 1,732,254,031.34 |
| 其他應付款 | 公司之其他關聯方 | 1,648,293.90 | 2,634,731.70 |
| 其他應付款小計： | | 193,976,037.63 | 1,734,888,763.04 |
| 合同負債 | 公司之子公司 | 3,493,945,441.08 | 1,497,576,537.57 |
| 合同負債 | 公司之其他關聯方 | 179,761.14 | — |
| 合同負債小計： | | 3,494,125,202.22 | 1,497,576,537.57 |
| 應付票據 | 公司之子公司 | 136,172,455.95 | 81,979,408.59 |
| 應付票據小計： | | 136,172,455.95 | 81,979,408.59 |
| 應收利息 | 公司之子公司 | 133,647.80 | 145,581,547.72 |
| 應收利息小計： | | 133,647.80 | 145,581,547.72 |
| 在建工程 | 公司之子公司 | 28,243,738.64 | 53,085.05 |
| 在建工程小計： | | 28,243,738.64 | 53,085.05 |
| 銀行存款 | 公司之其他關聯方 | — | 566,162.91 |
| 銀行存款小計： | | — | 566,162.91 |

# 補充資料

2019 年12 月31 日止年度

## 1、 非經常性損益明細表

人民幣元

| 項目 | 2019年度 | 2018年度 |
|---|---|---|
| 非流動資產處置損益 | **43,207,041.88** | 57,976,477.13 |
| 計入當期損益的政府補助（與企業業務密切相關，按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外） | **609,187,841.95** | 322,488,351.22 |
| 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益 | **54,486.41** | – |
| 處置長期股權投資收益、以及處置理財產品取得的投資收益（損失） | **(89,308,089.77)** | 219,270,174.59 |
| 公允價值變動損失 | **(73,302,005.19)** | (140,351,300.70) |
| 履約保證金利息收入 | **–** | 1,025,378,584.90 |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | **90,769,597.30** | 98,351,583.15 |
| 所得稅影響額 | **(70,482,054.37)** | (263,854,453.41) |
| 少數股東權益影響額（稅後） | **(2,959.70)** | (717,579.32) |
| 合計 | **510,123,858.51** | 1,318,541,837.56 |

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號 — 非經常性損益》的規定執行。

## 2、 淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號 — 淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

| **2019年度** | **加權平均淨資產收益率(%)** | **每股收益** | |
|---|---|---|---|
| | | **基本每股收益** | **稀釋每股收益** |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | **8.45** | **0.49** | **不適用** |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | **7.49** | **0.44** | **不適用** |

| 2018年度 | 加權平均淨資產收益率(%) | 每股收益 | |
|---|---|---|---|
| | | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 10.27 | 0.57 | 不適用 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 7.67 | 0.43 | 不適用 |

管理層提供的補充資料2020年4月24日由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

總經理：王鳳英

主管會計工作負責人：劉玉新

會計機構負責人：盧彩娟

2020年4月24日

# 第十五節　備查文件目錄

| | |
|---|---|
| 備查文件目錄 | 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。 |
| 備查文件目錄 | 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。 |

**董事長：魏建軍**

**董事會批准報送日期：2020年4月24日**

**修訂信息**

❑ 適用　√ 不適用

長城汽車股份有限公司

GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*